

房屋建筑工程监督管理的问题及创新

杜亮

三峡大学（湖北）设计咨询研究院有限责任公司

摘要： 监理在保障房屋建筑工程质量的过程中起着非常重要的作用，若监理人员没有做好房屋建筑施工中的现场管理和质量控制方面的工作，则会对房屋建筑工程质量造成严重影响。所以，要增强房屋建筑工程监督管理，建立相应管理制度，提升工作人员的业务水平，进而促进整个行业的可持续发展。

关键词： 房屋建筑工程； 监理； 管理； 问题； 创新
【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2021.22.083

前言： 在建筑行业高速发展的今天，提升监理质量控制水平是房屋建筑工程企业品牌建设的重要手段。按照规范、有序原则进行施工现场管理，可以增加房屋建筑工程企业的经济效益和社会效益。现阶段，监理质量控制中的管理水平对工程质量有着直接作用。本文主要对房屋建筑工程监理质量控制的管理模式进行探讨，同时探索创新举措和方法。

一、房屋建筑工程监督管理的重要性

（一）工程监理对工程进度的影响

在建筑工程监理过程中，监理人员要审核施工单位所提交的总施工计划和网络图，对总进度目标进行进一步地划分，确定工程计划中的关键路线，并控制好工程节点。在施工进度方面，不仅需要有计划地控制好时间和现场施工管理，而且还要对工程中的各个环节进行综合管理，从而确保建筑工程的顺利实施，减少工程施工周期，实现工程进度目标。

（二）工程监理对工程质量的影响

建筑工程质量受多方面因素影响。在工程建设过程中，直接或间接地实现工程项目的使用价值与功能，在保证建筑工程的整体质量等方面，起到决定性作用。审查进场原材料和检查施工工艺，使整个建筑工程质量得到保证。

（三）工程监理对工程费用的影响

费用控制工作的核心是计量与支付。在监理过程中，监理工程师要依据合同，深入施工现场，认真审核清单中各项费用，并核实现场中的实际施工情况。对清单以外的各种计量工作进行严格控制，减少工程整体的额外附加费用。严格控制工程费用，使得实际投入资金不超过计划投资。

（四）工程监理对安全工作的影响

在施工过程中，要积极重视安全管理工作。监理工程师要结合不同施工情况与环境特点，对不同施工阶段实施不同的安全管理措施，从而在最大程度上减少工程事故的发生。相关工作人员需要充分了解所开展的工作，明确施工安全的意义，进而确保施工人员的生命安

全。

二、房屋建筑工程监理质量控制中的管理问题分析

（一）对工程质量不够重视

对于部分房屋建筑工程企业而言，由于质量意识较低，在现场施工中不重视现场监督和质量管理，没有真正意识到施工质量和施工安全的重要性。甚至有些企业只注重工期进度、经济效益，没有对上岗人员进行安全培训，施工人员缺乏安全意识和自我保护意识，导致引起各种质量安全事故。

（二）质量控制力度较低

例如在施工材料选择方面，房屋建筑工程需要选择多种材料，部分施工企业对进场材料不能进行有效监管，这对工程质量造成严重影响。再如部分企业为了追求工期进度，放松了对工程质量的监管。此外，在房屋建筑工程施工中，大多数施工人员文化程度低，他们没有熟悉安全质量知识就上岗作业，从而增加了工程安全质量隐患。

（三）需要完善政府监管机制

我国近年来虽然制定了一些规定和政策，但是缺乏落实。而监理机制是确保施工质量的重要制度保障。部分施工企业钻国家政策漏洞，出现一些违法违规行为，严重影响施工质量和施工安全。同时，部分房屋建筑工程施工企业管理混乱，管理人员素质不高，过分追求经济利益，在实际施工中不能严格落实相关制度，还有一些工程监理人员不能及时发现施工中存在的问题，这些都会影响施工质量和施工安全。

（四）监理人员水平较低

对于部分监理人员来说，自身业务能力较差，综合素质较低，一些监理企业一味追求丰厚利润，不重视对监理人员专业技能的培养，在实际施工中，监理人员由于技术水平有限，未能及时发现施工中存在的质量问题，造成返工率增加，不仅耽误了施工进度，还增加了施工成本、管理成本，并降低了房屋建筑工程施工管理效率。

（五）监理人员没有严格按照规程管理

如果监理人员不能按照规范和规程严格监理，就不能及时发现施工过程中不合理、不规范的情况。部分监理人员不规范的监理行为，导致工程质量存在安全隐患。这不仅关系到人们的居住是否舒适，还关系到人们的生命安全。

（六）安全教育培训较为滞后，施工人员素质较低

近些年来，城市化日益加快，大部农村劳动力分向城市迁移，由于建筑行业准入门槛较低，农民工数量较多，部分企业虽然开展了安全培训，但是培训缺乏有效

性、针对性，形式化严重，很难保证施工安全要求，使得建筑安全生产问题突出。

三、房屋建筑工程监理管理的措施

(一) 不断健全和完善技术创新制度

针对施工技术的推广运用，施工企业要建立和完善推广机制，促进新技术的推广运用，以推进企业快速发展。并且通过技术创新推广，提升创新效益，缩短投资回收期。因此，构建技术创新推广机制，有利于施工技术的合理运用。同时，要加强施工进度管理，对于房屋建筑工程施工，需合理安排项目计划，科学制定进度计划，加强进度控制，明确项目施工作业方案，规范短期作业流程。

(二) 创建技术创新平台

在房屋建筑工程施工过程中，构建技术创新平台，充分发挥技术创新优势，提升工程质量控制效率。在创建平台过程中，需转变施工管理方向，做到长期更进管理和稳定创新发展。另外，在技术创新形势下，施工企业要根据长期规划，制定科学的施工目标，有效提升施工企业的基础创新能力。在不同阶段，按照总包、分包层次不同的技术水平，建立一套科学的体系，将其贯穿于每一施工程序中。同时，对于施工企业和监理单位来说，必须配备充足的技术人员，根据实际情况，科学配置岗位人员，并加强管理，提高人才储备量，进行合理的人才调度，保证每一位施工人员树立质量意识和增强安全施工观念。

(三) 加强创新性人才培养

在房屋建筑工程企业的发展中，工程管理水平取决于技术人员水平的高低，而技术人员作为房屋建筑工程管理的重要保障，企业需拓展他们的创新思维，为他们搭建学习平台，帮助他们不断积累工程施工专业知识、提升专业技术水平，并能够在实际施工中科学运用相关技术，从而降低施工安全风险。此外，人才是房屋建筑工程施工质量控制的关键因素，房屋建筑工程企业必按照施工相关要求，注重对人才的挖掘和培养，以此来提升企业核心竞争力。

(四) 建立科学的奖惩机制

在工程管理中，根据房屋建筑工程企业实际情况，健全和完善奖惩机制。如果技术人员效率低、责任心差，必须严厉处罚。若表现十分积极，可给予适当奖励，通过奖励措施，不断提升技术人员的积极性，保障项目管理机制的常态化运行。

(五) 加强危险因素的控制

在房屋建筑工程施工中，风险管控十分重要，因此，监理人员必须做好对本项目工程环境的分析，发现存在的安全隐患，督促施工单位落实各项安全生产管理措施，加强管理，防范风险，全过程和全方位把握施工环节中的问题。建立科学合理的安全管理机制，提高危险源控制水平。对可能存在的危险因素，要及时处理。

(六) 明确责任

在实际施工中，明确每一个施工环节的责任，建立

相关机制，各个承包单位也要确定施工责任，将责任落实到岗、到人。同时，要提高管理水平，了解现场施工实际状况，防范施工风险。另外，建立第一责任人制度，施工责任人要强化安全管理培训，做到权责明晰，进而保障施工安全。

(七) 加强建设监理单位安全监督管理效率

在具体施工过程中，建设监理单位必须根据相关的建筑安全管理规范和相关的工程监理标准，动态监督安全施工。建筑工程安全监理工作已成为工程建设的重要内容，对于监理单位来说，必须强化安全监理责任；①制度监督。监理单位必须构建安全管理机制，贯彻落实安全监理责任的。此外，监理单位必须严格审查施工单位的管理体系及制度，并监督其运行情况；②安全监理监督。目前，在安全监理方面，部分监理企业存在一些问题，监理人员必须认真审核施工组织设计内容，对专项施工方案、技术措施进行审查，并督促施工单位严格落实相关内容。同时，在安全检查中，监理人员必须严格按照相关规范和设计文件要求，进行安全隐患排查，要求施工单位进行整改。尤其是针对危险性较大的分部分项工程，进行重点监控、专项验收，有效发挥监理单位在质量控制中的作用；③安全教育培训监督。监督施工企业对现场作业人员的技术及安全教育培训，培训内容必须符合现场实际情况、必须有针对性、必须切实有效、必须避免形式化。

(八) 加强现场施工安全管理工作

首先，要积极增强房屋建筑工程现场施工安全管理意识，积极制定科学合理的预案措施，并实时监测建筑工程现场施工中容易发生的安全事故，其中就包含组建突发事件应急小组，若发生安全事故，就需要积极联系好医院与相应部门，并对工作人员实施紧急救援，在确定工作人员生命稳定后，需要积极调查事故发生原因，结合相关法律制度对其给予追责。并且要严格要求建筑施工监理现场的工作人员，结合相应施工安全管理标准和要求，要求工作人员戴好安全帽等防护设备，积极遵守安全管理要求，从而减少事故发生的几率。

四、结语

总而言之，在房屋建筑工程施工过程中，监理工作、管理机制直接影响房屋建筑工程的安全效益。因此必须加强质量控制，确保工程能够顺利竣工并通过验收。同时，在房屋建筑工程中不断创新优化管理，采取科学技术措施和合理管理方法，确保工程施工整体质量。另外，必须按照工程实际情况和工程特点，合理选择承包商，采用科学有效的施工管理模式，使项目施工质量、施工进度和投资符合预定的目标要求，保证房屋建筑工程社会效益和经济效益。

参考文献

- [1]李艳琴.房屋建筑监理质量控制的必要性及监理关键点[J].中国房地产业,2018(17).
- [2]邵凯.房屋建筑监理质量控制的必要性及监理要点分析[J].装饰装修天地,2020.(18).