

影响建筑工程管理的主要因素与优化策略

贾新金

山东省青州市建设工程综合服务中心

摘要:在当前时代,随着社会经济的不断发展,人们的生活质量得到了大幅度提升,对于建筑工程也就提出了更高的要求。建设单位必须从内部出发,改善自身在建设中的不足,实现建筑工程的优化发展,以此来满足人民群众对于建筑工程的需求,为建筑行业的进一步发展打下基础。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 质量控制

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2021.23.081

引言

经济发展水平与社会发展进程之间有着千丝万缕的联系,二者相互促进共同发展。而建筑工程建设的优化改良不仅能够为人们提供更加优质舒适的工作、生活环境,还能够推动一座城市的内部发展进程,进而优化社会的经济结构,获取更高的效益。当下建筑业在发展过程中还存在一些问题,严重影响了建筑工程的建设成果,本文针对建筑行业所存在的问题提出了相应的优化调整策略,希望能够实现我国建筑行业的优化发展,为我国和谐社会的建设尽一分力量。

一、建筑项目建设中开展施工管理的必要性

(一) 保障工程施工质量

现阶段,建筑工程质量是社会各界所关注的热点话题,虽然说建筑行业在大环境之下得到了良好的发展契机,但是随着工程的数量的不断增加,建筑行业所面临的挑战也是逐渐增大,所以在项目施工中展开施工管理工作也是保证施工质量的主要手段。通过对于建筑工程整体上的优化管理来提升各个环节的施工质量,保证建筑工程的建设成效。这需要建设单位管理者改变自身固有思维,加大对于工程管理的重视力度,以此来促进企业的全面发展。

(二) 有利于提高建筑项目的市场契合度

随着建筑业的蓬勃发展,建筑单位数量也是与日俱增,导致我国建筑业在发展过程中所面临的市场竞争逐渐加大,为此,企业必须从自身出发作出改变,通过优化自身管理制度来迎合市场大环境的发展,在满足时代发展特征的前提下,为建筑企业创造出更大的利益。

二、影响建筑工程管理的主要因素

(一) 工程建设人员综合素质较低

对于建筑工程而言,人员因素是对施工管理质量造成影响的主要因素之一。就我国建筑行业当前发展现状而言,农民工在整体施工人员中占据绝大多数,这就导致施工团队在整体上素质较低,在施工缺乏技术支持。而且农民工本身流动性较大,施工单位无法针对其进行相关的技术培训以及安全知识的普及,这也就加大了施工中事故发生的概率,会对建筑工程造成极为不利的影响。

(二) 质量意识欠缺

在建筑工程开展中,施工人员是施工项目的执行者,管理人员则是项目开展的领导者,具备绝对的话语权与决策权。管理人员在工程建设中的每一个动作都会影响到建筑工程的最终质量,所以需要管理人员重视起施工质量,确保其能够满足我国对于建筑工程建设的相关标准。但是,在工程的实际展开中,仍然有一些施工单位在沿用传统的管理方式,在管理过程中为了省时省力,没有将管理方式与自身实际发展相互结合,在出现施工问题时,无法在第一时间对其进行有效解决,从而影响到建筑工程质量。不仅如此,还有一些工程负责人,缺乏对于自身工作内容的认知,未能深入到一线施工地点去对工程进行深入的监督指导,从而导致所下达的命令缺乏时效性,不利于工程的开展。

(三) 未做好施工材料以及设备的质量管理

通过对我国现阶段建筑工程项目整体施工情况进行分析研究,不难发现影响建设工程施工质量的重要因素就是施工材料问题,如果相关材料不符合建设标准要求,不仅影响施工质量,还会延缓施工进度,增大建设成本,拉低建设效果,不利于建筑行业实现可持续发展。针对建设材料质量不满足施工要求的问题展开分析,其重要的原因之一在于很多施工企业为了追求暴利,实现利益最大化,会在建设中压低成本,选择价格低廉、质量和性能标准不过关的材料设备,所以才出现了豆腐渣工程。此外,对建筑原材料和机械设备检测过程中出现的问题,因为检测设备和相关人为因素的影响作用,会出现检测误差,影响到材料实际检测效果,导致不合格的材料进入场地并得以应用,严重影响建筑施工效果和整体质量,甚至会降低建筑整体结构的安全系数和稳定性。随着社会经济的不断发展与进步,建筑行业也开展引进和应用更为先进的仪器设备,使得检测项目的难度和复杂程度进一步加大,不利于建筑工程顺利开展。

三、建筑工程管理优化措施

(一) 有效落实重点

安全无小事。在建筑工程项目施工管理过程中,加强对施工人员安全意识的培养和教育工作的显得尤为重要,所以,在进入施工现场之前,需要全面佩戴好相应的安全防护措施,特别是针对一些岗位特殊、安全风险系数高的施工人员,需要对他们进行特殊培训,才可以上岗工作。与此同时,在对项目施工阶段,必须严格按照相应的标准要求开展操作,提前做好施工现场安全风险影响因素的排查工作,保证其安全性和稳定性,进而有效提升整体施工质量和效率,还要设置相应的警示牌和标语,警示人们前方施工,注意安全。

(二) 优化监督管理

在建筑工程项目施工管理过程中,应该跟上时代发展的步伐,不断改革和创新现有管理模式,在施工现场引入多元化监督管理发展理念,实现全面监控,提升整体监督效果。在此过程中,一方面,要求各个监督主体必须严格按照规章制度办事,明确自身管理责任和应尽的职责,做好建筑项目全过程监督控制工作,与此同时,要求监督主体必须协调好与监督主体应该结合监理方、业主方、建设方、施工方等不同主体之间的发展关系,针对现场实际情况,制定科学合理的监督管理制度,形成多方合力监督的发展态势;另一方面,要求监督主体不断提升自身业务能力和综合办事效率,优化监督管理体系,强化对监督手段的创新工作,建立事前、事中、事后全过程控制体系,实现全面动态化监督,及时制定和调整监督目标,对于发现的问题及时处理,并做好相应风险防控预案,不断提升监督管理工作的时效性和准确性。

(三) 严格把控建筑材料质量

对于建筑工程而言,施工材料是工程开展的基础。这也就表示,建筑施工材料质量的优劣会直接影响到建筑工程的最终质量。为此,在材料选择时,相关人员必须要做好前期的调查工作,而后将所得数据进行整合,为后续工作提供依据。另外,采购人员必须要按照采购标准来进行购买,严格选定供货厂家,在这过程中要做到货比三家,选择出质量好、价格低的厂家与之进行合作,并且对于所购买的材料进行质量检验,确保所购入材料能够满足建筑工程需求,为建筑工程质量作出保障。

(四) 施工现场规划

就现阶段的建筑工程项目发展管理而言,要想保证施工现场合理有序发展,必须做好相应的施工现场规划工作,立足发展实际,制定完整的规划方案,统筹全局,实现现场设备材料的合理配置。以合同标准进行对施工材料和相应设备的采购工作,并建立科学完善的管理制度与发展体系完成对现场的管理。合理安排不同的施工环节和操作流程,实行岗位责任制,并不断引进先进施工技术与管理经验,改革和创新现有管理模式,保证施工质量和安全性能,重视监督管理工作,针对不同施工岗位和工作性质的差异,合理制定绩效管理方案和相应的考核制度,按照标准要求落实奖惩责任制,从而有效提升员工的建设热情和积极性,保证施工质量的同时,实现经济效益和社会效益的协调发展。

(五) 增强安全意识

建筑工程施工建设是一项危险性较高的工作,在工程开展中涉及高空作业等高危环节,为了减少安全事故的发展,需要相关人员加大对于施工安全的重视力度,增强安全意识。具体可以从以下两方面着手开展工作:首先是加强管理人员的安全意识。需要管理人员对于施工安全的重要性有一个明确的认知,要求施工人员在工程开展过程中严格按照相关制度展开工作,管理者要对其进行监督管理,以此来全方位的落实安全管理理念。

另外,企业方面还要对施工人员进行施工前培训,使其能够熟练掌握施工安全防护措施,严格按照施工标准来完成工作,以免由于操作失误而造成的安全事故。其次则是强化施工人员本身的安全意识。这需要施工人员对于安全事故所造成的后果有一个明确的认知并且不断强化自身的专业能力,在施工中不完全依靠经验,能够按照安全标准来完成项目的操作,将安全隐患的发生概率降到最低,从而保证施工的安全进行,提高建筑工程施工质量。

(六) 强化成本管理水平

在整个建筑工程项目管理过程中,控制好建设成本,合理降低工程造价,是重要发展内容,因为成本管理效果的好坏直接与最终的施工效益成正比例关系。随着建筑行业市场竞争日益激烈,企业想要获得生存发展的机会,必须做好对成本的重视工作,加大控制力度,将成本管理内容和方法落实到施工过程中的各个环节中去,实现全过程控制与管理,严格计算相应工程量,完成限额设计要点,不断完善施工方案,建立全面预算管理体系,就项目的资金实际消耗量与预算之间的差异性进行深入分析,在此基础上进行现有施工方案的优化调整,为施工企业带来良好的经济效益,从而为建筑企业的长远健康发展奠定良好的基础。

(七) 全面提升人员素养

除去上述内容之外,在建筑工程施工中,为了确保施工质量,必须要提升施工人员的个人素养以及团队合作力。因为建筑工程是由不同的环节组成的,在施工中所涉及的内容也比较全面,是需要一个优质的团队共同来完成的工作。为了保证团队之间能够相互协作,共同完成工作,这需要管理人员从自身出发,提升专业技术以及管理能力,在工作中做到统筹全局,全身心的投入到工作之中去。另外,对于施工人员而言,企业要加大对施工人员的培训力度,使其在专业技能以及综合素质方面有所提升,由此来实现人员素养的全方位优化,进一步提高建筑工程的施工质量。

四、结束语

综上,在时代发展的推动之下,建筑工程施工质量开始被社会各界广泛关注,为了确保其最终质量不受影响,需要建筑单位改善自身不足,实现建筑工程管理的优化。本文深入分析了当前阶段对建筑工程施工管理造成影响的主要因素,并且提出了相应的可行性策略,希望能够为建筑工程的可持续发展作出贡献,推动社会的发展与进步。

参考文献

- [1] 赵建刚. 关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 科技经济导刊, 2021, 29(18): 67-68.
- [2] 张家荣. 建筑工程管理重要性与在房地产项目建设中的渗透研究[J]. 绿色环保建材, 2021(6): 134-135.
- [3] 肖振峰. 绿色施工背景下建筑工程管理的优化措施[J]. 砖瓦, 2021(6): 148-149.