

基建工程造价管理的全过程控制探究

贾树雄

云南师范大学

摘要:在基建工程的建设施工过程之中,对其造价的全过程控制是十分重要的组成部分,它与基建工程的成本和效益有着直接的联系,只有加强了工程造价管理才能更好地保证基建工程可以顺利地施工和建设。对于基建工程造价的管理贯穿了项目的整个流程,从决策到实施再到验收这一系列程序都必须严格执行工程造价管理,将其控制在科学的范围之内,保证其不超过预定的目标值,使基建工程可以控制成本,扩大效益,甚至它对于工程质量和效率的提高而言都有着十分重要的促进作用。并且基于现在全球化的经济发展时代,在基建工程项目建设过程之中,造价管理就显出了愈加重要的地位,本文在此基础上探讨了在基建工程造价管理中全过程的控制策略,并提出了以下几点建议,以供参考。

关键词: 基建工程; 工程造价; 全过程

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.23.084

在目前阶段,基于我国当下的社会主义市场经济的环境而言,开展基建工程项目对于高校建设也有了更高的要求,所以高校在对新校区的建设投资时首先应该更好的控制成本,做好造价管理,才能最大程度上的扩大工程项目的效益,强化社会回报。建设单位应该加强对于整个基建工程项目的全过程造价控制,并提高其重视程度,使工程造价可以基于全局的角度,与当下的基建项目有效结合,根据对于设计招标、建筑材料、施工过程、人工机械等多方面因素的综合考量,切实保证基建项目的整体效益,也提高基建工程的建设质量。本文在此基础上探讨了基建工程造价管理如何实现全过程控制,并提出了以下几点建议,以供参考。

一、基建工程造价控制现状分析

在目前,随着社会主义市场经济的不断发展以及国家对基本建设的高投入,在基建工程的项目管理过程之中,基于全过程工程造价在建设过程中体现的经济效益,也逐渐受到了各建设单位的重视。所以在目前阶段,我国的工程造价全过程控制也逐渐取得了一定的突破,考虑到工程建设项目由于其本身的特点,具有较长的建设周期,施工因素也比较复杂,涉及的范围领域比较广,这使得施工建设的管理难度也随之增大,价格控制变得更难,所以如何增强造价管理就成了投资业主方所面临的重点问题。在目前阶段,有很多建设单位在工程造价的过程当中依然沿用传统的控制手段,忽略了在前期决策中或者是一些关键性细节之中的造价控制,这使得在建设之后成本往往超出预算很多,甚至先建设后算账,这样的情况也是比较多的,工程造价严重超出预算、结算、概算,也就是目前说得比较多的三超现象

(结算超预算、预算超概算),它不仅使基建工程项目的成本失去了控制,同时对于整个基建项目来说其社会效益和经济效益也很难取得保证。除此之外,在目前阶段的基建工程施工管理过程之中对于造价控制的意识相对是比较薄弱的,与之配套的也缺乏系统的管理体系,这为建设单位的工程造价带来了很多的障碍,对于投资主体或建设单位的发展而言也有着十分不利的影

二、基于基建工程造价全过程控制管理

(一) 做好可行性研究

在基建工程项目的立项投资过程之前,高校决定对工程项目进行投资应该进行科学的研究,做好可行性研究报告,根据其所处的环境、工程的需求,对技术、经济等各方面因素进行分析比较,从而全面调整方案,选择最优的策略,为工程项目的开展提供决策依据。所以,在基建工程项目决策开始之前,应该对其进行科学的投资概算,保证可行性研究报告可以涉及环境、社会、经济、技术等多个方面,使工程项目的建设切实可行,从而在保证多方面效益的前提条件之下选择最优解。与此同时,也要根据建设方案的性质、规模、特点进行针对性的判断,按照我国相关标准、法律法规、工程建设等要求进行总体的费用计算,对于在工程项目管理过程之中可能发生的一些可以预测或者不可以预测的风险进行探讨,调整工程建设资金的配比,从而确定出更加科学的投资概算。接下来,根据这个投资概算调整各工程项目在实施开展等一系列流程之中各资金的配比,制定严格的资金计划,以保证在基建工程项目开展的过程之中经费的使用可以落到实处。最后还应该对资金筹集、工程建设计划或者报建工作等等进行梳理,对于其中可能产生的费用也要计算到投资当中,形成可行性研究报告,可以设立奖惩制度,增强员工的责任感,同时最大限度地做好决策前的可行性研究,以保证决策的科学性、合理性。

(二) 做好工程限额设计

在建设单位的全过程工程造价管理过程之中,为了更好地做好建设工程的设计,应该选用最为安全且实用性最高的方案,满足经济合理的需求。其次,对于在设计条款中可能出现的责任限额、目标等也要明确,保证设计单位可以根据合同以及设计任务书从而准确的制定出工程设计方案,包括地质的勘探、生产设备的介入、市政配套的接入等等,避免因为设计数据错误而出现不可控的现象,造成成本的升高,也保证在设计过程之中各环节可以相互闭合,避免各设计环节分配的不合理而导致投资成本的上升。

(三) 做好招投标工作

在施工成本控制的过程之中, 业主若想做好造价管理就应该有效地利用招投标这一竞争手段, 加强对投资成本的控制, 所以对于招标文件的编制是否严谨和规范也是工程造价中的重要组成内容。首先, 建设单位应该对于施工单位建筑业绩、企业管理、机械设备、人员素质以及资金情况进行预审和考察, 并综合确定, 采取资金更为雄厚、信誉更好、施工力量更强的企业, 以确保施工企业有较为强大的能力可以降低成本。建设单位也可以选取合理成本价中最低价中标的形式, 严格控制投资成本, 使中标的施工单位的工程报价可以控制在一定的范围之内。为了提高招投标环节的公平性, 建设单位可以要求施工单位在科学合理的技术支撑之下降低成本, 在保证低价的情况下保质保量地完成施工建设的任务。接下来就是对于施工图纸以及工程规模的计算, 根据土建工程的具体情况采用科学合理的合同形式来控制造价, 例如对工期如果比较短、工程量也比较小、施工图纸相对又比较齐全的项目, 一般可以采用固定总价合同; 而对于工期比较长、规模比较大、所涉及的材料变动也比较大的工程项目, 可以根据其技术指标选择可调总价的报价合同形式; 第三种就是对于工作内容不确定、施工图纸也不齐全的工程项目; 因为其经济指标和造价控制的不确定性, 可以采用不具体规定单价的合同形式; 另外就是对于施工合同之中的一些协议条款进行明确要求, 以避免在后期出现责任事故时双方推脱, 扯皮的情况发生。

(四) 做好合同分析管理工作

在施工建设过程之中, 合同作为各方约定的重要手段之一, 它也是工程投资的重要管理内容, 通过对实际投入以及计划投入偏差的控制, 可以将工程造价控在合理的目标值范围之内。首先, 建设单位以及参建各方都应该做好相应合同的责任规定工作, 以减少在合同履行过程之中施工方、建设方、设计方、地勘方、监理方等五方主体产生纠纷的可能性, 从而更好地维护工程项目建设过程之中各方的利益, 有效的控制工程建设中各项投资, 减少因为不必要因素而引起的工程事故索赔。其次, 也应该对于工程中所涉及的一些技术或者经济内容的变更进行有效的管理分析, 减少因为非自身因素而产生的工程成本增加, 并且杜绝各部门未经过批准就按照主观意愿随意调整施工方案, 排除各种因素的干扰, 严格遵守国家所出台的一些关于工程建设的标准文件、设计法规、法律标准, 避免不必要的因素造成工程索赔。第三, 就是应该对于在工程合同中所规定的工程量和文件明确的工程项目进行计算分析, 考虑到市场中物料的不确定变化、工期的长短、工程规模的大小, 合理安排施工工作。最后, 就是要注重对于在工程建设过程之中一些不可预见的工程事故所产生的费用, 要做好约定, 明确责任主体, 避免一些应该由施工方所承担的费用转由投资方进行赔偿。在工程建设过程之中, 如果因为施工方的责任而造成了整个工程项目的工期进度延后, 造成成本增加, 应该及时取证, 加以调查, 并向施工方案

赔。

(五) 做好施工造价审计工作

在建设工程项目的施工过程之中, 应该对其工程量进行严格的审核, 做好审计工作, 并根据施工中各方所签订的合同要求或者是在工程建设过程之中临时出现的设计变更等内容进行审核, 现场签证, 要按照标准或者是规则进行计算, 不能多算也不能少算。审计人员应该对于现场施工中所产生的变更、现场的情况、施工的图纸、施工的技术有着清晰明确的了解, 并且对计算规则要熟悉, 制定工程项目台账, 对于工程量的审核也应该按照施工单位所报送的项目进行科学的分析计算, 包括其中的钢筋抽料等等, 有条件的, 可以按照施工现场的具体情况对钢筋抽量表, 以及现场钢筋分部项目结算的编制, 这样比照自身形成的审计文件与施工单位报送的工程量进行对比审核, 才能更加科学、公正、客观、合理地进行工程量的计量审核, 从而降低自身的成本, 避免因为对于施工技术材料成本等的不熟悉带来的经济损失。在竣工完成后, 也应该详细核查其变更费用再进行控制决算, 以避免因为审核失误而造成造价控制的损失。还要检查在工程决算之中是否存在支出不符的情况? 是否存在超支以及不合理支出的情况? 并找到这些问题发生的原因, 对其科学性、严谨性进行审核, 从而在整个建设项目的全过程中做好造价控制。

结束语

总而言之, 在建设工程的项目管理过程之中, 应该加强对其成本的造价控制, 保证工程项目开展的经济效益和社会效益。尽管在目前阶段我国的工程造价水平与一些发达国家相比依然存在着一些差距, 但是随着我国科学技术、政策法规的逐渐发展, 我国的工程造价水平也在逐渐提高, 在建设工程项目中, 应该对其设计概算进行合理地控制, 保证投资决策的严谨性。然后在项目实施的各个阶段做好成本控制, 认真分析在各周期中可能产生的一些不确定因素, 以及社会环境和市场经济的变化, 从而掌握时代的脉搏, 减少投资的损失, 最大限度地提高建设投资方的经济效益和社会效益。

参考文献

- [1] 江柏庆. 高校建设工程中社会审计机构工程造价跟踪审计常见问题探讨[J]. 广西城镇建设, 2021(7): 70-72.
- [2] 邱晓丰. 电力企业小型基建项目工程造价及进度的精细化管理研究[J]. 居业, 2020(10): 152-153.
- [3] 刘嘉辉. 试论高校后勤基建修缮工程造价内部控制的问题及对策[J]. 建筑与装饰, 2020(28): 60, 62.
- [4] 邓家枢, 刘宁. 浅谈BIM技术在高校建设工程施工前期工程造价精细化管理应用细则[J]. 产业与科技论坛, 2020, 19(6): 281-282.
- [5] 刘开云. 财政投资基建项目工程造价全过程控制的难点及对策建议[J]. 中国总会计师, 2020(2): 117-119.