

水利工程施工管理中存在的问题与对策

吴广杰

山东省菏泽市鄄城县水务局

摘要：近年来，我国整体风貌大有改观，各项工程建设在各大城市和农村不断兴起，逐步完善了我国的基础设施建设，其中水利工程作为一项非常重要的民生工程项目，对于我国水资源的合理分配和高效利用有着重要的影响，关乎着民众生活质量和国家经济发展，因此必须要保障水利工程建设达到预期目标，这就需要进行科学全面的工程管理，对水利工程施工管理中存在的问题进行全面分析探究，并对这些影响水利工程综合效益的问题进行合理化改进，以提高工程质量、安全、养护管控效果，改变水利工程当下的管理和建设现状，使水利工程的价值最大化发挥。

关键词：水利；管理；问题；对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.23.061

引言

虽然我国的水利工程发展规模在逐渐壮大，但管理方面却没能保持同步提升，由于管理体制、管理水平等方面的限制，实际的水利工程项目经常会出现很多质量和安全问题，这些问题如不能及时有效得到解决，将会拉低水利工程的品质建设和投入运营后的回收效益，并且还有可能导致水患发生而威胁到人民群众的生命财产安全，但水利工程涉及的专业领域较多，管理工作需要参透很多法规和专业知识，因此水利工程施工管理具有很强的复杂性和系统性，相关人员有必要加强对水利工程施工管理的学习，以探寻合理的解决对策，完善水利工程施工建设。

一、水利工程施工管理的重要性

（一）提升企业的综合效益

水利工程施工管理的目的就是为了使工程投资能够最大化发挥效用，通过合理控制建设过程来促进资金被合理应用，帮助企业更好地进行施工资源配置，从而可以节约土地、水资源、建筑用材等，在节能的基础上来合理控制水利建筑工程的成本，避免资金的浪费，从而以较低的成本获得较高的综合效益，因此做好工程施工管理有助于提高建设企业的综合效益，同时，提高管理水平，加大管控力度能进一步提高水利工程施工建设质量，从而为建设企业打造良好的业内口碑和社会形象，这样才能在激烈的市场竞争中长久立足，企业自身才能长远发展。

（二）维护人民的正常生活

水利工程是对水资源进行良好管控的重要手段，一方面可以根据生产和生活需要来保障充足的水量供给，一方面可以在暴雨季起到防洪作用，在干枯期和丰水期

通过合理控制最高水位线使得城市安全、良好运转，而进行水利工程施工管理就是为了确保这些目标能够全面实现，让水利工程能够高效工作，保证民众日常用水质量合格、水量充足，保障农业、电力等行业的生产活动有稳定充足的水源供应，同时延长了水利工程的使用寿命，为民众提供长久的保障。

（三）符合当前社会发展的需求

我国的民生工程项目分类较多，水利工程作为其中一种，是对我国基础设施建设的极大完善，各种规模和类型的水利工程设施也代表着我国的发展实力和工程建设技术水平，随着时代的发展与经济社会的不断进步，基础设施的覆盖面和功能性也在不断提升，不仅极大地促进了相关行业的发展，进一步提高了国民生产总值，也有利于保护环境，促进生态和谐，从而推动我国的可持续发展，同时在越来越高的工程建设要求下，企业也在水利工程施工建设的过程中不断进行经验总结，通过改革来精益求精，从而逐步完善管理体系，提高我国水利工程施工管理水平与质量，进而促进现代化水利工程施工建设与开发。

二、水利工程施工管理中存在的问题

（一）质量管理中的问题

水利工程普遍具有规模大、工期长、投资高的特性，因此在工程的申请、建设及完工过程中需要众多部门的和单位的全力配合，政府和有关质检、监理单位需要发挥其质量监督作用，但是由于制度缺陷、质量权责分配等问题，导致政府和企业自身的监管部门没有充分发挥监督管理职能，很多管理制度和有效的质量管控措施没有被很好的落实，如业主没有对承包单位资质进行严谨的审核，导致很多不具备施工资质的单位承包了某些项目，市场对于水利工程施工建设材料没有严格监管，许多不符合国家标准的建筑材料流入市场，施工单位自我管控不严，对于很多细节和隐蔽施工考虑不周。

（二）安全管理中的问题

由于关于水利工程安全管理方面的法律法规还不完善，管理人员开展工作时显得畏手畏脚，得不到强有力的支持，很多管控手段无法起到震慑作用，水利工程安全监理工作无法全面开展，有些施工人员或单位也会因此钻空子，从而难以真正约束违规违法行为，出现安全防控漏洞，其次安全监理单位建设不全面，水利工程施工建设有设计、施工、监理等众多单位的参与，其中设计和施工方面无论是专业水平还是发展经验都更为成熟，市场上有资质、有能力的设计与施工单位也较多，但是却

忽视了对安全监理单位和部门的建设,从而导致安全监管能力不足,工作分配不明,责任等级区分混乱,责任人不明确,进而无法高效开展水利工程安全管理工作。

(三) 养护管理中的问题

一是对水利工程养护重视程度不够,使得许多建成的水利工程带病运营,根本达不到其建设效益,如水库渠道淤泥堆积严重,影响了下游渔业及农业灌溉,堤坝没有及时加固补漏,对附近农田和居民产生了威胁,二是水利工程养护经费匮乏,这是导致许多养护工作滞缓和缺失的重要原因,由于资金不足,无法配备充足的养护人员和相关高性能养护设备,很多养护工作无法全面开展,进而导致很多水利工程年久失修,快速退化,各种水利工程的功能效用大为降低,也缩短了其使用寿命。

三、水利工程管理中存在问题的解决对策

(一) 加强质量管理,完善质量管理体系

1) 完善各项质量管理制度:对于水利工程质量管理工作的开展需要制定科学的执行程序,明确管理依据和手法,划分管理责任和任务,因此在工程开始前,需要积极响应国家水利部门的相关规定,针对层层利益关系、水利工程建设程序和内容、工程管理要求等针对不同的管理对象和内容制定合理标准,从而形成完善的水利工程质量管理制,对工程材料、施工工序、施工人员等进行精准化、精细化的科学管控,促使水利工程管理效率的不断提升,2) 严格按照各项规章制度办事:以管理制度为准则,以相关法规、责任追究制度和奖惩制度为约束条件,有序开展各项管理工作,落实终身责任制,对施工态度不端正、行为有偏差的工作人员进行严肃处理,对违规操作的单位进行公示和惩罚,从而提升现场管理人员和施工人员的积极性,实现各个部门、各个单位工作的有机统一,进而逐步强化质量监督管理,3) 提升技术管理水平:一方面要提升施工技术水平,引用先进的施工技术与设备,以满足当前我国水利工程施工要求,减少人力因素对工程的影响,从而提高施工效率和质量,另一方面要进行信息化管理改革,按照水利工程信息模型应用标准,借助三维模拟技术为管理人员提供清晰、全方位视角的工程模型,通过网络等手段加强各参建单位之间的联系,以远程控制、视频监控和大数据处理等高科技手段打造新型化的水利工程管控平台,以促进水利工程管理工作高效开展。

(二) 重视安全管理,提升管控效率

1) 提升全员的安全意识,促使全员了解和参与安全管理工作,为此需要加强宣传,以“安全第一:”的主题进行安全教育,让每位员工都充分认识到安全管理重要性,并在平常工作中监督其行为,如是否正确佩戴安全帽,有无做到人走断电机停,从工作中经常发生的小事频繁提醒,从而在潜移默化中培养员工的安全防范意识,提升领导人员对安全的认知水准,提高现场的危机

应对能力;2) 全面强化安全管理制度,编制科学的安全应急预案,水利工程施工企业要了解水利工程建设过程中的风险因素,根据施工技术方案、工程规模、施工地域环境条件等制定完善规范的安全管理制度,并要求管理人员认真学习并掌握,依照管理制度,结合实际施工情况形成科学的安全管理模式,从而可以对水利工程施工的各个环节进行合理管控,3) 加强全过程控制,逐步细化每个施工环节,按要求进行自我检查和监督评价,发现工序和管理上中存在的问题要及时解决,并监督整改过程,确保各项安全工作都能落实,现场施工和管理工作都按照相应的标准和规范进行,以最大限度降低施工风险。

(三) 完善养护管理

首先要改变养护管理人员的工作观念,养护的目的在于保证水利工程的使用性能和寿命,维护其安全性,而要实现这些目标不能依赖事后处理,需要通过良好的养护做到事前预防,养护工作人员要与时俱进,改变自己的工作观念,努力提升自我来跟上行业发展变化,其次要积极引进高素质的管理人员,特别是那些对业务知识和技巧熟练掌握,并会使用信息技术的复合型人才,并进一步构建完善的绩效考核机制和奖惩制度,以激发每位工作人员的热情和积极性,保证高素质养护人员工作的长久性,最后要重视管理及养护人员的岗位培训,开展专业化的教培活动,并将培训教育与绩效考核关联起来,从而可以切实提升养护团队的整体实力,此外还可以组织养护人员到一些先进示范水利工程项目进行调研学习,从而可以互相借鉴学习,查缺补漏。

结语

综上所述,由于水利工程建设复杂性,使得水利工程管理工作变得艰巨而重要,要想使水利工程水利完成,为国家经济发展和民众生活提供稳定的保障,必须提高水利工程管理水平,相关单位和人员要认真审视自身工作中存在的不足,分析管理中存在的问题,结合当前的行业发展现状和水利工程管理特性,努力完善管理制度,学习先进的管理理念,改进管理方式,提升管理技术水平,培养优秀的水利工程管理人才,从而可以在规范的指引下,由专业的人士,以合理有效的管理措施实现对水利工程质量、安全、养护等的全面管理。

参考文献

- [1]李驰.水利工程质量监督管理存在的主要问题及对策研究[J].科技风,2020(6):186-187.
- [2]张志鹏.探究水利水电工程管理中存在的问题及对策[J].建材与装饰,2020(5):297-298
- [3]黄兆平.水利工程管理及养护问题探讨[J].技术与市场,2020,27(04):164+166.
- [4]韩晓光.新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].科技风,2020(8):181.