

路桥施工项目合同管理的风险及对策分析

陈才忠

中交路桥南方工程有限公司

摘要：合同管理从属路桥施工当中项目管理的重要工作部分，具体落实期间往往极易潜在各种风险问题，若不予以妥善处理，则必然威胁着项目总体的合同管理真实作用有效发挥。故本文主要围绕着路桥施工工程项目的合同管理潜在风险及其强化对策开展深入的研究，仅供参考。

关键词：施工项目；路桥；合同管理；风险；对策
【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.23.068

前言

伴随路桥项目工程规模化发展，对其合同管理提出更高的要求，若想实现合同管理的有效强化，积极分析路桥施工工程项目的合同管理潜在风险，提出各项强化对策现实意义较为突出。

一、合同管理现存风险

（一）在法律法规层面

最大化经济利益，一直以来均属于施工项目单位主要目标。部分路桥施工工程项目单位为谋取更多利益，施工合同当中做出打擦边球、钻法律空子等各种行为。法律，它是社会实践当中得以逐步完善，当前的法律法规的完善性匮乏，以至于施工项目单位钻空子。在一定程度上，此类行为表面上并未违反法律规定，实则已扰乱市场秩序。伴随时间不断推移，对路桥施工建设会产生制约作用。若不遏制这一现象，必然对整个市场发展产生不利影响。对此，路桥施工的合同管理当中，因缺乏完善法律所致风险问题务必得以重视。

（二）在合同文本层面

一是，合同条款潜在风险。承发包各方对于同合同条款理解不同，对各自义务和权利会产生影响。拟定合同文本期间，照搬了其余项目工程的合同文本，以至于合同条款对于项目具体情况缺少详细表述，致使承发包各方极易有分歧产生，增加合同管理总体风险^[1]；同时，合同条款缺失现象存在，权利义务缺乏清晰表述，合同订立期间，双方并未对项目总体情况予以统筹调查分析，承包方为承揽到工程项目，以至于盲目承诺部分条件，合同订立期间权利义务出现不合理分配或合同部分条款缺失等现象；二是，合同订立过后潜在风险。路桥施工工程项目合同订立期间，施工单位安排专人负责项目的招投标和合同订立各项管理工作。待完成合同订立过后，合理管理相应部门便认为工作任务已完成，便递交于工程部门，并没有面向于工程部门实施合同订立真正意图标识、合同履行期间所需注意条款等层面交底工作，以至于合同订立及具体实施过程有脱节现象存在，双方订立合同属于合同证明，缺乏对合同条款全面

细致了解问题现象较为突出，各种隐患问题较多，极易有合同纠纷相关问题产生，严重损害项目总体利益；三是，履行合同过程风险。路桥施工工程当中，通常因现场需要，项目建设单位会先发布口头指令实施工程变更，待施工后再补充纸质流程。但实则是施工单位完成施工建设后，并未及时将变更手续办好，并未结合合同约定的期限及各项要求等，办理变更手续，变更最终致使并未获取收益，损失严重。合同变更内容以变更、合同主体的变动为主要类型。施工期间，常见合同变更，结合实际需要实施动态管理，确保项目后期合同管理高效实施。但目前部分施工单位对合同具体履行过程的系统管理严重匮乏，致使合同变更不及时、处理缺乏有效性相关风险问题产生，有效的处理。

（三）在合同管理的专业度层面

合同管理从属专业性较强的工作内容，需专业水平较高工程师才可顺利完成。路桥施工工程项目的合同管理者务必要熟读、了解《合同法》及各项法律法规知识，且需掌握路桥施工专业知识。现阶段，国内路桥施工工程项目的合同管理层面人才匮乏，在岗人员专业水平处于参差不齐状态，大部分合同管理者并未经系统化培训，工程知识及法律知识掌握得不够全面，部分合同管理者仅仅可处理一些简单合同纠纷问题，自身职能作用并未得到有效发挥，以至于增加了合同管理层面风险^[2]。

二、合同管理强化对策

（一）重视合同管理专项机构完善及责任分工化监管

路桥施工工程项目合同所涉及部门相对较多，重视合同管理专项机构完善及责任分工化监管，合同管理总体质量才得以保证。合同管理专项机构，其内含综合办公室及财务等相关部门。综合办公室可对合同管理专项制度予以完善，严格监管合同执行过程；商务合约部，其负责对合同内容实施前期调查及其谈判工作；而财务部门，则可围绕合约内容实施款项结算，防止违反约定相应财务支出产生；技术部门严格履行合同相关条款，行使项目合同当中各项权利及其义务。重视合同管理专项机构完善的同时，还应确立领导工作专项小组和责任制度，以保证合同管理专项机构分工明确，将自身职能作用有效发挥出来^[3]。

（二）重视合同承办人的有效明确及其签章管理

路桥施工工程项目往往涉及较多合同种类，应与种类不同合同相结合，对合同的承办人予以有效明确，承办人具体落实合同流程，签订及履行合同期间，若有各种问题现象产生，承办人负责协调处理好。履行合同

过程,若承办人受自身职位变动所影响无法继续履约,就需安排具备较强能力管理者负责交接工作,以免合同管理有脱轨情况出现;此外,合同管理当中,签章管理较为关键,其从属签订合同、合同变更等重要证据,故务必安排专人负责管理合同签章,保证使用程序的正确性,防止越权用章各项情况出现。

(三) 重视合同签订节点的管理强化

1. 合同谈判管理

路桥施工的项目合同签订前,通常均需经过多次的洽谈才可确保在合同内容层面上达成共识,谈判需要经前期接触,围绕对方所需求合同条件实施归纳总结,对合同当中各个细节予以判断分析,确保谈判的负责人可准确把握合同当中各项重点内容。正式实施谈判前期,应当专门对合同当中各种问题实施框架合同模拟分析,将其当成是谈判过程参照物,避免谈判散漫、低效谈判等问题现象发生。合同谈判实施过程,务必要书面记录所有内容,且需提交到相应的档案部门予以存档,为合同效力提供基础保障^[4]。参与项目合同谈判全体人员均务必严格遵守相应的保密制度,合同内容严禁泄漏,合约问题在达成一致情况下,便可实施文本合同草拟,促使合同顺利落实下去。

2. 重视合同会签及其主体资格的审查管理

起草完合约成后,结合会签程序实施合同会签工作。会签人如果发现合同内容遗漏或错误现象存在,签字单当中务必对合同问题予以注明,将修改意见提出。合同如果需改,则修改文本内容和具体问题务必明确指出。合同的会签人员所提出建议务必确保明确且具体,模糊用语现象禁止出现。会签过程,可考察对方可否具备着合同主体各项资质,审查过程务必对营业执照、经济范围、信用、履约能力相关内容实施细致审查分析,审查期间如果发现问题,务必责令对方补充相应证明资料等。

3. 重视合同修订和签章管理

结束会签审查后,合同的主办人应与会签意见相结合,做好合理修改、定稿盖章各项工作,若用的属于多页合同,则应用骑缝章。签订方如果从属自然人,签名同时务必按手印,签订方若为企业法人代表、委托代理人,则务必签名且盖公章。倘若需要借助传真方式实施合同签订,则事后务必将书面补签重新完成,传真件当中也需签字盖章好。

(四) 重视合同实施节点的管理强化

合同自生效后,合同的主办务必严格监管合同进度,以保证项目合同处于约定日期将合约内容顺利完成。履行合同期间,合同中如果发现遗漏,则务必增补部分内容,对方履行合同倘若有不到位之处,合同的主办人务必于期限内给予通知,还可实施异议答复,及时汇报给财务及其他部门。履行合同过程如果发现对方有违约问题存在,主办人以法律为武器避免超时情况出现。如果是因对方违约致使施工单位实际亏损严重,就务必重视资料的及时收集,向法务及财务各个部门做好

汇报工作,履约期间如果对方履约能力丧失,务必及时终止合同,防止扩大合同风险。合同纠纷若出现,相关部门务必实施材料的及时收集,将纠纷问题针对性解决方式确定下来。合同纠纷在无法经协商而达成一致情况下,需聘请专业的老师介入至合约仲裁及其诉讼当中。合同变更及修改情况下,务必严格依照着程序实施协议签订补充,合约及财务部门务必积极评估合同潜在风险,将书面意见提出,结束合同履行后,如实填写相应的反馈表留以备案^[5]。

(五) 重视合同档案文件管理强化

项目合同从属重要资料及商业机密,故重视合同档案文件管理强化较为关键,是项目合同的管理风险控制及管理强化的重要举措。档案管理,其以装订及保管各项工作为主,可帮助路桥施工各个部门将合同查阅工作顺利完成,合同档案使用期间,务必严格依照着规定,将审批程序落实下去,确保合同档案具体使用过程中各个节点均可实现有据可查,为后期合同管理及其风控的有效实施提供档案基础。

(六) 重视合同管理有效监督及其责任落实

合同管理实践中,路桥施工单位务必高度重视合同管理有效监督及其责任落实,保证合同管理相关部门及发起人均严格执行项目合同的各项监管职责,以免产生风险问题。合同具体履行过程若发现问题,务必及时反馈给领导层级及各个部门,以协商方式将处理方案确定下来,便于合同纠纷及各种问题均得以高效纠正处理,通报批评相应的责任人,情况严重情况下,可给予一定的行政处罚,以保证合同管理所有潜在风险得以有效控制。

三、结语

综上所述,路桥施工工程项目的合同管理潜在风险集中表现于法律法规、合同文本、合同管理的专业度各个层面,为更好地应对风险,实现合同管理的有效强化,则路桥施工单位就务必高度重视合同管理专项机构完善及责任分工化监管、合同承办人的有效明确及其签章管理、合同签订及实施节点的管理强化、合同档案文件管理强化、合同管理有效监督及其责任落实等,保证路桥施工整个项目的合同管理得以高效完成。

参考文献

- [1]陶海兵.浅谈路桥工程施工项目成本控制及措施[J].交通科技与管理,2021,11(026):215-216.
- [2]马瑞锋.新形势下路桥工程造价合同管理及风险策略[J].冶金丛刊,2020,25(002):167-168.
- [3]张建辉.浅谈市政路桥施工特点及施工技术控制[J].工程技术(全文版),2021,20(018):805-806.
- [4]冼海德.路桥工程项目管理中的合同管理与成本管理分析[J].交通科技与管理,2021,33(024):219-220.
- [5]张博儒.路桥施工中合同管理在成本控制中的作用[J].交通科技与管理,2020,33(015):239-240.