

研究房建工程施工中精细化管理的应用

赵明侃

河南三建建设集团有限公司

摘要：一般来说，精细化管理指的是在开展房建工程施工项目的施工过程中，对于各项施工管理责任要落实到个人，保证每个环节的工程管理责任都能够明确化、具体化。换言之，在各项工作过程中，每个施工管理者都能够针对自己所管理的环节，尽职尽责地做好管理任务，从而保证各项施工正常进行。在管理的过程中，管理者要保证每天按质按量地完成施工任务，一旦发现了施工环节中存在由于管理不当而造成的问题，要及时地纠正并进行处理，从而保证工程项目的完成质量。

关键词：房建工程；施工；精细化管理

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.23.066

随着经济的发展和人们生活水平的提高，建筑工程项目数量如同雨后春笋般不断增多，其规模也呈现日益扩大的趋势，而以往的成本管理方法已经不适用于如今的房建工程施工，因此，房建工程的施工精细化管理应运而生，成为主流的管理模式。所谓的精细化管理就是以工程质量为基础，科学合理地控制投资成本，给建筑施工企业带来最大的经济效益和社会效益。基于此，本篇文章主要概述了房屋建筑工程开展精细化管理工作的具体内涵，分析了现今施工管理中存在的各种问题，阐述了开展精细化管理工作的工作原则，并且对优化房屋建筑工程项目的精细化管理的策略作了初步探讨，以期对相关领域的研究人员起到一定的借鉴作用。

一、房建工程施工精细化管理内涵概述

随着技术的发展以及人们生活水平的提高，大众对于房屋建筑行业的要求也越来越高，因此做好精细化施工管理工作尤为重要，相关企业的管理人员也日益重视精细化施工管理工作。在进行该项工作的过程中，首先要明确好施工规范，这是精细化施工管理的基础，管理环节要趋于透明化、程序化、标准化以及规范化，只有通过科学合理的精细化施工管理手段，才能保证房屋建筑工程项目全过程管理任务能够有效进行，保证施工的规范性和准确性。在进行房屋工程建筑施工项目中，应用精细化施工管理手段，其管理核心任务就是将各项工作进行严格并且细致地开展，以此来提升房建工程的项目施工质量。除此之外再进行精细化施工管理，过程中相关工作人员要以规章制度为导向来确定每个施工细节到位，对于施工材料以及施工人员的施工水平，要进行全方位的考察和管理，从而不断地降低施工成本来提升施工质量。作为一种现代化的管理思想和管理文化的主要体现，精细化管理主要是顺应社会发展的需要以及提升精细化服务质量而产生的，这种管理手段在各大领域中都有着重要的运用，而在房屋建筑工程项目的施工

工作过程中，利用精细化管理的手段进行项目施工的管理，可以再提升项目施工质量的基础上来降低成本，同时保证所有施工环节能够顺利进行，在保证施工质量的基础上大大地提升了经济效益和社会效益。

二、房建工程施工管理存在的问题

（一）建筑施工队伍的整体素质偏低

目前房屋工程建设施工管理中存在或大或小的各种问题，首要问题是建筑施工队伍的整体素质比较低。对于建筑行业来说，由于施工环节比较复杂，会要求施工人员进行较多的体力劳动，往往这些工作的展开环境比较恶劣，不可避免地会进行一些又脏又累的活，因此这部分工作的主要劳动力是农村劳务人员，大部分农民工的年龄较大，因此其文化水平较低，专业素养不高，在使用一些比较先进的技术设备时，无法掌握其操作方法，缺乏正确的理解，因此就会给建筑施工项目的开展带来一定程度的影响。对于大部分企业来说，由于一味地追求经济效益，而忽视了对施工人员的技术培训，因此导致整个施工建设队伍的整体素质较低，在开展相关的施工建设项目的过程中，对于各项操作流程不够规范，这就导致建设施工效率较低，施工管理也就漏洞百出。

（二）施工管理的技术水平偏低

随着科技的发展，房屋建筑行业的生产效率也逐步提高。为了实现建筑行业的改革，相关管理人员需要不断地引进先进的施工机械设备，来不断地促进施工的革新。而就我国的施工建筑企业的现状来看，大部分的技术创新都围绕在建筑工程的设计方案的提升以及项目建设成本的缩减以及竣工验收等环节，对于机械设备的引进则重视度较低。这就导致整个建设施工行业中的施工建设质量良莠不齐，施工管理水平不高，因此施工效率低下。

（三）现场管理执行不力

相关工作人员在进行现场施工环节中，需要运用到各种各样的施工建筑材料，因此施工现场比较混乱，如果不进行好现场管理工作，那么就会导致潜在的安全隐患出现。施工材料存放工作存在缺陷，这已经成为建筑施工企业的常态，因此对于管理人员来说，提升现场管理执行能力尤为为必要，加强好对现场施工材料的存储以及运输管理工作是需要亟待解决的问题。

（四）忽视质量安全

相关工作人员在进行房建工程的施工过程中，虽利用了精细化管理的模式，但是没有注重质量安全等因素。在建筑行业发展至今的几十年间，质量安全成为其能够长期发展与否的关键性因素。就目前的形势来看，大部分的建筑企业一味地追求经济效益和社会效益而忽

视了安全因素，这是通过牺牲质量安全来实现的。具体来看，部分企业在建筑材料的采购上大大缩减采购经费，导致大部分建筑材料不符合建筑标准要求，豆腐渣工程也就因此出现；在施工技术方面，当前时代正处在科学技术迅速发展的大背景下，技术更新换代的速度较快，而建筑企业为了追求经济利益，采用落后的生产机器进行施工，这在施工生产中不仅会消耗大量的人力资源，还会给工程建筑项目的质量安全带来一定的威胁；从建筑工程项目的施工周期来看，为了追求经济效益，部分施工企业在一定程度上会压缩工期，盲目提升生产效率，缺乏精细化管理工作，这给房屋建筑工程带来更大的质量安全隐患，也会给后期的返工返修工作带来一定的困难，从实际上来说，返工成本过高。因此，对于相关工作人员来说，应当注重房建工程中的质量安全因素，这也是促进房建企业长久发展的重要因素。

（五）财务核算问题

在进行房屋精细化管理的工作过程中，常出现的问题是财务核算问题。在建筑项目的整个建设周期内，资金是促进项目发展的重要因素。因此，在实际的房建工程的施工过程中，企业管理人员需要选择专业人员来对财务进行管理，这也是明确建筑工程项目具体工程量的途径。在财务管理中，需要重点核算以下几个问题。第一，核算好建筑施工材料。施工材料的优劣在一定程度上能够决定建筑工程项目的水平，因此，对于财务管理人员来说，需要加强对于施工建筑材料的采购、检验以及运输等环节，在采购过程中，要与口碑好的建筑材料供应商达成合作关系，在正式采购之前应当小批量地采购一些样品，并且将样品送至专业检测部门进行检测，避免劣质材料流入施工现场，只有检测结果合格才大批量采购。第二点，核算好机械设备。对于施工中所运用到的建筑机械要逐一清算好，并且统一编号，便于管理。建立健全设备保养责任制度，加大对机械设备的维修保养工作，并且定期检查机器，对于存在故障的机器设备立马进行处理，保证机械设备能够发挥出最佳性能。除此之外，企业应当选择具有一定经验且专业水平较高的机械操作人员，并且要通过专业技能考核，定期开展技能培训来加强操作员的仪器操作水平，避免由于操作失误给整个建筑工程施工项目带来负面影响。

三、房建工程施工精细化管理应遵循原则

（一）细节管理

为了更好地进行房建工程的施工精细化管理工作，首先工作人员要做好细节管理工作，正所谓细节决定成败，因此遵循细节管理原则尤为重要。相关人员在开展管理工作中要特别注意细节的把控，只有保证各项施工环节能够按质按量的完成，保证各项工作能够细致开展才能够提升施工质量。因此对于施工管理人员来说，首先起要提升自身的责任意识和管理水平，对于各项施工管理工作的开展要亲力亲为，这就需要施工管理人员前往现场开展各项管理工作，对于施工现场的控制管理工

作要严格实施，例如施工材料的存储以及施工人员的分配，只有做好这些，才能给促进房屋建筑各项施工项目的开展，才能彻底地提升建筑施工效率和施工水平。

（二）规范管理

除了做好信息化管理工作之外，相关工作人员在开展房屋建筑工程施工项目的精细化管理工作过程中，还要相应的遵循规范化管理原则。所谓的规范化管理工作指的是相关管理人员，在开展管理工作过程中，要秉持科学合理的管理理念，来对施工设计图纸进行综合的考量，要严格控制好施工项目进度，合理规划好每天的施工任务，并且按时按量完成，除此之外还应当建立健全相应的管理制度和体系，对于现有的管理办法要不断的完善，从而提升管理工作的力度和水平。在进行管理工作的过程中，还应当根据现场施工的具体状况来灵活地调节好管理工作，从而保证项目进度和项目质量控制管理工作并驾齐驱，除此之外还应当提升施工企业的执法水平，这样才能保证各项施工项目的开展更加完善。

（三）服务管理

为了提升精细化管理工作的水平，服务管理工作也同样重要。工作人员在开展精细化施工管理的工作过程中，会面临各种各样的问题。例如施工图纸设计问题，施工人员专业素养水平问题，材料供应商对于建筑施工材料的供应问题。因此为了更好地发挥好精细化管理工作的作用，相关的管理人员需要平衡协调好以上的各项问题，只有这样才能提升精细化管理水平，才能保证各项问题能够得到解决，才能进一步地提升施工质量。

四、结语

综上所述，在科技发展的时代背景下，建筑行业只有做好精细化管理工作才能实现自身的飞跃，才能满足时代发展背景下，大众对于建筑企业的要求。针对现有的管理问题，相关人员要仔细分析，并对此提出合理化建设意见，完善好已有的质量管理内容，并且建立健全精细化管理体系。开展房屋建筑工程施工项目的工作过程中，要在保证施工质量的基础上，提升施工效率，为企业谋得更大的经济效益和社会效益，不断促进建筑行业的长久稳定发展。

参考文献

- [1]刘治亮.房建工程施工管理中精细化管理的运用[J].中国室内装饰装修天地,2020(3):297.
- [2]高春涛.浅析房建工程施工管理中精细化管理的运用方式[J].城市建设理论研究(电子版),2020,331(13):75.
- [3]刘立行.精细化管理在房建工程中的有效运用[J].建筑与装饰,2020(4):39.
- [4]王波.精细化管理在房建工程管理中的应用[J].中国室内装饰装修天地,2020(2):27,30.
- [5]张收雄.房屋建筑工程施工精细化管理的前期策划与实践[J].城市建筑,2020,367(26):187-188.