

建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略研究

谢辉强

江西建威检测调试有限责任公司

摘要：目前，随着城市化进程不断推进，建筑业的发展速度日益提高。对于广大群众来说，建筑工程质量关乎财产安全与生命安全，不容小觑。所以，当下需要保障工程质量，优化施工管理，只有这样，才能为建筑工程安全提供重要保证。改进与完善施工管理，可以提高建筑工程质量，能够促进建筑业的可持续发展。

关键词：建筑工程；项目管理

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2021.23.080

一、建筑工程管理及施工质量控制的重要性

当开展建筑工程施工时，为做好施工管理工作，建筑企业一定要确保三个方面的科学化，即施工方法、施工人员和施工管理。建筑企业应结合建筑工程的实际情况，合理有效地制定管理措施，并选取合适的施工管理方法，从整体上提升施工技术水平。与此同时，施工人员需要科学配置，严格控制建设成本，保证施工质量，加快施工进度，让建筑企业最大限度地获取经济效益与社会效益。科学开展施工管理工作，从整体上提升工程质量，一方面能够取得良好的预测管理效果，另一方面能够发现并解决施工问题，从而为施工质量提供重要保障，增强建筑企业的核心竞争力，适当缩短建设周期，实现利益最大化。

二、建筑工程管理及施工质量控制现状

（一）缺乏科学的管理体系

建筑工程的复杂度较高，不仅工程量大，而且人员流动性较强，同时存在大量的施工工艺和施工设备，大大提高了管理难度。当下，建筑工程管理体系缺乏科学性与合理性，并且分包工程建设范围尚未统一划分，因此，有失公允的范围划分现象屡见不鲜。另外，在施工管理过程中也存在诸多问题，施工材料、施工人员、施工工序等管理比较混乱，经常引发安全事故。同时，管理力度不够强，无法确保工程管理体系的科学性与合理性，也就不能达到建筑工程管理的需求。

（二）缺乏有力地监督

如今，我国已建立起成熟度相对较高的工程监督体制，然而仍旧存在大量问题，主要包括机制不健全、监督与管理较弱等。例如：当建筑工程出现安全问题时，相关负责人难以明确，或因各种情形难以被问责；在施工作业过程中，相关分包企业一味地追求经济效益，选用质量不达标的施工材料。同时，建立机制不够健全，并且尚未建立完善的激励机制等，对监理人员产生较大的不良影响，难以调动其工作的主观能动性，大幅降低了其工作效率。在开展监督工作时，由于人为因素的影响，各类问题频发，从而危及建筑工程质量，出现许多

质量问题。

三、建筑工程管理及施工质量控制提高的有效策略

（一）加强工程的成本控制

为了获取更多的经济效益，建筑企业应加强对工程成本的控制。特别是近年来市场竞争愈演愈烈，为确保在市场中占据有利地位，建筑企业应做好三方面的工作。（1）应在建筑工程施工现场强化相关人员的成本意识，并在后续各个环节全面贯彻落实成本控制行为。

（2）建立健全成本分析机制，定期核对与分析工程预算成本及实际成本，由此严格控制亏损因素，使其始终处于可控状态；以建筑企业的具体状况为依据，科学合理地制定工程定额，从而保证在工程管理和施工质量控制过程中，可以及时准确地掌控工作要点。（3）施工阶段造价控制在整个建筑工程动态管理中的作用非常突出，施工阶段工程造价的动态控制需要相关人员更加全面地搜集和分析相应的数据材料，保证工程预算本身的准确度，并且通过数据的支持为后续的造价管理提供必要的支撑。在数据搜集和整理方面，建筑企业要对已完成的工程造价信息进行全面保管，全面提升后期信息资料的管理效果，避免出现因资料浪费而导致成本浪费的问题。此外，在实际工作中，建筑企业需要加强对材料管理的重视程度。首先，采购人员应掌握建筑行业市场发展变化，了解材料价格和市场变化之间的规律，根据市场的发展特点确定造价管理方案，科学完成设备采购，全面提高整体的管理效果。除此之外，管理人员在动态化管理时，可以加强信息化的建设力度，妥善应对实际管理工作中暴露出来的问题，全面提高整体的管理效果和水平。最后，在信息化建设时，建筑企业需要将有关工程造价的信息融入其中，做好多方位的分析和研究，搭建完善的信息化管理系统，并且收集市场中有关材料价格波动的相关数据，提高造价管理的精准性。

（二）提高工程项目的协调性

当前，正是因为建筑工程通常应用分包的形式，所以在具体的项目建设中，建筑企业需要有效衔接各个施工环节，协调人际关系、材料供应、技术交流等工作内容，确定各方的工作范围、权责等。建筑企业应建立健全项目管理机制，分包项目时，不得对工程进行过分肢解，防止提高后续协调难度；除此之外，还应规范制定协调管理流程，实施客观控制与分析，适当突出程序与组织，最大限度地降低对个人能力的依赖性，从而实现最小化的人为误差发生率。

为了使建筑工程施工管理效果得到全面提高，建筑企业在实际工作中需要健全施工管理体系，为后续工作的科学实施奠定坚实的基础。在建筑工程管理时，建筑

企业需要深刻认识到工程质量对建筑的重要作用，加强对操作风险的优化力度，根据实际情况选择最佳的管理方式，从而使管理质量得到全面提高。值得注意的是，在实际管理过程中，管理人员不要盲目使用以往的管理方案，而要考虑建筑工程的特点，从而全面提高管理质量。相关企业要不断完善内部管理制度，落实每一项规则并清晰地进行划分，从而使不同人员能够明确新的工作重点，通过现场的科学协调来提高后续的管理效果和水平。另外，企业要制定完善的责任制度，使每个人员都能明确自身的工作职责，履行自身的工作职能。企业还需要实现公平管理，提出有效的奖励措施，鼓励员工认真工作，在内部形成良好的管理氛围，保证房屋建筑管理模式的有序实施。企业还要指派专业人员负责监督员工的违规行为，做好不同环节的管理，从而使建筑工程更加顺利地进行。

（三）建立健全监督管理机制

在建筑工程的建设施工过程中，建筑企业不仅要贯彻落实协调工作并有效控制成本，而且要建立健全监管机制，从而做好工程管理及施工质量控制工作。建筑工程施工单位，既要建立健全工程质量领导责任制，又要严格遵守“谁主管，谁负责”的原则，以此逐层完成工程质量职责。除此之外，建筑企业还要加大建筑工程质量监督强度，结合国家法律法规，以行业技术规范与合同要求为依据，监督和验收工程施工的每个环节；针对建筑工程整体，有机结合其管理与施工质量控制，形成能够彼此协调与推动的有机整体，不断提高其规范化与科学化。

在当前的监督管理工作中，建筑企业应落实动态化的管理思路，避免出现较为严重的质量问题，从而全面提高建筑工程的施工效果和水平。在实际工作中，建筑企业要做好前期的准备工作，严格按照我国的相关要求办理相应手续。相关监督管理部门要做好信息数据的多方位整合，为建筑管理机制的完善奠定坚实的基础。此外，建筑企业还需要做好施工图纸的严格审查，确认无误后才可以开展后续施工。在实际施工时，施工人员要严格按照规定内容进行日常施工，不能随意篡改图纸，如果出现特殊情况，则要提出有效的审核方案，并经过设计单位的同意和监理单位的认可，避免对成本造成一定的影响。在内部监督管理工作中，建筑企业要成立临时办公小组，主要负责对现场施工人员进行全面的监督和管理，从而使施工现场能够严格按照图纸内容进行操作。如果出现随意更改或者和图纸内容不符，临时办公小组有权叫停施工，并且做好现场的质量检查，避免留下严重的质量隐患，从而全面提高整体的监督管理效果。值得注意的是，在监督管理时，建筑企业要做好数据的分析和统计工作，落实动态化的管理思路及工作原则，全面提高整体的管理效果和水平，从而使建筑工程质量得到充分保证，提高后续管理效果。

（四）加强进度控制

在通常情况下，在正式开展建筑工程建设施工前，建筑企业应围绕工程进度科学合理地制订计划，确保其可行性和高效性。建筑企业应以所制订的进度计划为依据，合理配置施工设备与施工材料等，确保投入的人、财、物能够符合实际工程进度。除此之外，建筑企业还要合理制定总工期目标，实施分段控制，以总进度计划为基础，有效制订月计划与周计划，确保环环相扣。

（五）强化质量控制工作

1. 保证主体结构质量

对于每一名工作人员而言，建筑工程主体结构质量至关重要，与其生命安全及财产安全密不可分，与工程质量和安全不可分割。因此，相关人员应采取一系列的有效措施从整体上改善与优化主体结构，不断提高其质量。

2. 严把材料质量关

对于建筑工程的甲方和乙方来说，在采购材料时，任何一方都必须严格遵守相关法律法规和行业规范，结合各项设计要求，贯彻落实材料验收制度。

3. 强化员工素质

建筑工程建设的施工过程能够全面反映工作人员的素质，因此，施工单位应以全体施工管理人员为对象，加大定期培训强度，使其接受继续教育，持续提升这部分工作人员的业务素质和管理水平。

4. 积极推广应用新技术和新材料

近年来，无论是新技术还是新材料，都在飞速发展。基于此，建筑工程施工单位应全面了解与掌握相关信息，在建筑工程具体施工过程中合理有效地利用新型工艺。

5. 优化技术交底工作

以建筑工程施工人员为对象，做好技术交底工作，主要目的是让施工人员准确了解与掌握当下工作应该达到的质量要求，从根本上掌控各项技术难点。

四、结语

综上所述，在经济全球化背景下，建筑工程建设需要建立完善的施工质量管理机制，不断提升工程管理与施工质量控制工作人员的专业素质，加强对工程施工现场的质量管理，改善与优化建筑工程管理及施工质量控制手段与方法等，从整体上提升建筑工程管理和施工质量控制水平，为人们的生命安全和财产安全提供重要保障，从而进一步推动建筑业的健康长远发展。

参考文献

- [1] 郑卫东. 建筑工程管理中施工质量控制的有效措施[J]. 建材发展导向, 2021, 19(16).
- [2] 李宁, 李晓军. 建筑工程管理及施工质量控制措施研究[J]. 建材发展导向, 2021, 19(16).
- [3] 余会丽. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 中国市场, 2021(19).
- [4] 祁红霞. 做好建筑工程管理及施工质量控制的对策[J]. 大众标准化, 2021(13).