

新时代背景下建筑工程现场管理模式的创新应用

官青春

深圳广田集团股份有限公司

摘要：本文首先介绍了工程现场管理的基本内容，分析了建筑工程现场管理现状及难点问题，并结合相关实践经验，分别从制定科学合理的建筑工程施工方案等多个角度与方面，探讨了新时期建筑工程现场管理模式的创新应用路径。

关键词：建筑工程；现场管理；模式创新；应用策略

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2021.24.104

引言

随着经济社会的持续快速发展，建筑工程现场管理工作迎来重大发展机遇，如何科学有效运用多样化的现场管理方法，全面优化提升建筑工程现场管理成效，成为新时代背景下工程项目实施中的重点课题之一。本文就此展开了探讨。

一、工程现场管理简述

当今社会，建筑工程领域事业发展势头迅猛，对工程现场管理模式与策略提出了更高要求，使传统现场管理方法与思维观念面临着挑战与考验。当前形势下，有必要立足建筑工程实际需求，灵活运用更为符合实际的工程现场管理举措，高度整合与优化现场管理的各项涉及资源，打造标准化现场管理样板。近年来，为有效提升工程现场管理水平，国家主管部门在技术管理、设备管理、过程控制等方面制定并实施了系列性的方针政策，为新时代建筑工程扎实开展现场管理提供了强有力的现实遵循，成为推动建筑工程朝着规范化、科学化与现代化方向发展的重要驱动力。同时，建筑工程单位同样在新型管理理念融合渗透、新型施工技术工艺引进等方面进行了卓有成效的研究探索，为提高建筑工程质量，优化施工资源要素等构建了可靠屏障，在一定程度上实现了建筑工程企业经济效益的最大化。尽管如此，在科学技术向生产力转化方面依旧存在诸多短板，工程现场管理模式的创新水平尚有较大提升空间，现场管理举措的针对性与实效性有待于进一步增强，有必要通过更加贴合实际的方法策略予以强化提升，开辟工程现场管理新局面^[1]。

二、建筑工程现场管理现状及难点问题分析

（一）施工前准备工作不足，对工程整体把控不够

新时期建筑工程现场管理要求高，所面临的影响要素诸多，呈现出多样化的发展特点，需要从宏观角度做好相应的施工前准备工作，以对现场管理各类影响要素进行管控，全面优化与改进建筑工程施工的整体效果。纵观当前建筑工程现场管理实际，普遍存在着施工前准备工作不充分，可行性分析与论证不全面，着宏观整

体把握不足等共性问题，阻碍着后续现场管理成效的优化提升。部分情况下施工单位未对施工环境进行全面评估，施工组织、施工准备、施工过程、施工验收等环节的衔接效果不佳，无法起到良好效果。

（二）信息化的管理手段缺失，管理方式单一

现代信息技术的快速发展，为建筑工程现场管理提供了更为丰富的技术手段，使得传统模式下难以完成的现场管理目标任务具备了更大的可控性。现状表明，部分建筑工程施工单位过渡侧重现场管理的表面化工作，信息化建设滞后，系统性的信息化管理平台缺失，管理方式单一，管理成本提高，无法从整体角度考虑信息技术对建筑工程现场管理的重要价值。由于建筑工程现场管理信息化水平低，无法实现数据信息互联互通互享，对相关技术参数的校核处理失真，施工质量监控不达标。

（三）现场管理人员专业素养不足

当前建筑工程施工理念创新不断，发展形势日新月异，相关政策制度规定愈发细化，对工程现场管理人员的专业素养带来了严峻挑战与考验。从当前从业人员现状来看，部分建筑工程现场管理人员未能掌握最为丰富而系统的专业理论知识，对建筑工程现场管理的基本技能运用不熟练，忽视全过程管控，职责权限界定划分不清，在工程设备管理、安全管理、人员管理、技术管理、质量管理等方面存在显著短板。此外，工程现场管理缺乏完备的监管机制，现场管理人员质量意识、安全意识、责任意识淡化，文明施工理念落实不够，无法有效释放现场管理活力，各类不规范的现场管理现象不同程度存在。

三、建筑工程现场管理模式的创新应用路径探讨

（一）制定科学合理的建筑工程施工方案

在建筑工程现场管理前，应在相关施工技术标准与行业规范的约束范围内，充分立足建筑工程施工实际，充分做好施工前期准备工作，制定详细可行的建筑工程现场管理方案，以制度化、目标化、导向化的方式将工程现场管理的目标方法、任务需求、预定效果等固定下来。根据建筑工程的施工实际进展状况，对相应的现场管理方案做出动态化调整，使其始终处于基础性与保障性地位。在新时期建筑工程现场管理过程中，影响现场管理成效的因素多种多样，只有立足项目地区的自然、社会、经济、人文等实际，才能形成具有典型科学性与全面性特征的建筑工程现场管理方案。在此过程中，应对工程项目涉及的人员、材料、设备、成本等要素进行统筹考量，细化施工目标和计划，理顺施工流程，在充

分确保建筑工程质量的同时，将建筑工程经济成本降到最低。

(二) 引进现代信息化技术，丰富现场管理手段

在当前建筑工程现场管理中，现代信息化技术的关键价值极为突出，可在最大限度上优化建筑工程现场管理各环节之间的关系，明确辨析建筑工程各环节、各要素、各阶段之间次序性关系，使建筑工程的各项资源要素统筹整合为一个有机整体，实现整体效益与协同效益。搭建基于计算机技术、网络技术与软件技术的建筑工程现场管理信息化平台，将建筑工程结构复杂的受力状态、荷载需求、构造样式等清晰直观地展现出来，实现对相关技术参数数据的精准化处理分析，谋求现场管理的整体效益与协同效益。在信息化技术支持下，构建标准化现场管理体系（如图1所示），在特定范围与特定部门之间实现数据互联、信息共享，多维度、多层次优化建筑工程现场管理效能。

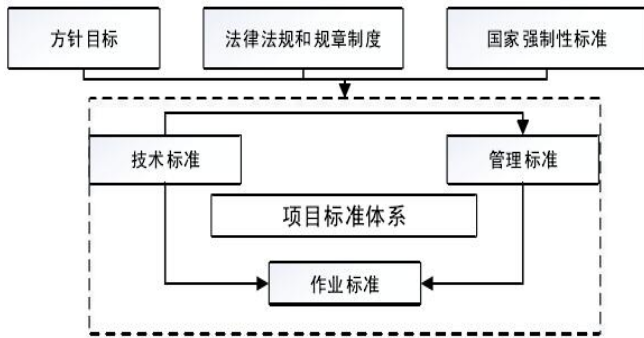


图1 建筑工程现场管理标准化示意图

(三) 提高现场管理人员专业素养

工程现场管理人员在建筑工程项目实施推进中扮演着不可替代的关键角色，是执行现场管理制度体系，落实现场管理职责的直接实施者与操作者。一方面，应积极组织建筑工程现场管理人员参加专项培训与学习，由业内专业人士为其讲解新形势下建筑工程现场管理的新任务与新要求，引导其系统性地掌握建筑结构、功能、标准等基础知识，强化工程现场管理实操技能，将现代集约化、精细化的现场管理理念融入工作实践全过程，确保各项施工步骤循序推进。另一方面，丰富现场管理人员在建筑工程基础理论、方法路径、安全控制、要素协调等方面的具体实操技能，在现场施工动态管理体系下，全面杜绝与防范各类违规违章施工操作行为，对施工现场出现的各类紧急情况或故障进行快速响应，并在施工材料、施工安全、施工监督等方面做出更为有益的研究与探索。

(四) 完善现场管理机制，加强施工安全管理

根据建筑工程行业的相关法律法规、技术规范、行业标准等，优化完善现场管理体制机制，从更加宽广的宏观视角审视与把握现场管理机制的约束导向作用。依托于工程现场管理机制，在更大范围内明确管理责任

制，理清不同部门与人员的具体职责权限，建立直线型管理组织模式（如图2所示），实现密切配合，构造形成工程现场管理的强大工作合理，对发现的各类现场管理问题进行综合研判分析。在此基础上，做好工程现场管理记录备案，形成分析评价报告，对阶段性的现场管理成绩与不足进行分析，为改进后期现场管理的工作模式和工作方法提供依据与参考。严格执行现场管理安全标准，将安全管理摆在现场管理更加重要的位置，严格校验安全管理标识，排除安全隐患，对施工现场的安全隐患进行精准控制，杜绝违规违章施工操作行为。

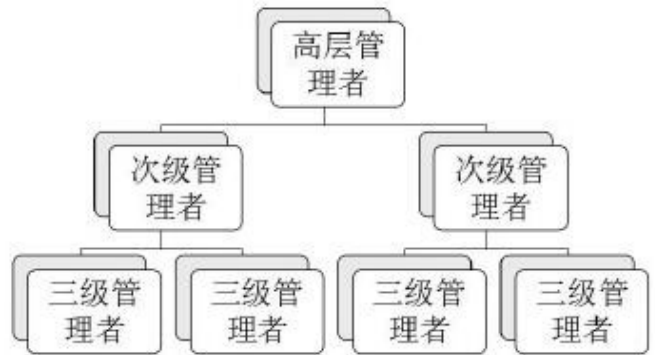


图2 直线型管理组织模式

(五) 加强施工材料及设备管理，突出施工技术执行监督

施工材料是构成现代建筑工程的基础单位，施工机械设备是构造建筑工程整体结构的重要工具，只有不断加强施工材料及设备管理，才能实现现场管理多类型条件的“同频共振”。做好施工材料的配备计划，在进行充分详实市场调查的基础上，选择最具性价比优势的建筑材料，并对其各项性能指标进行校验分析，在符合技术标准要求的基础上，方可投入现场使用。对各类工程机械设备进行专门管理，对其运行性能和工况状态等进行判断，必要时进行专业维护管理，防止因施工机械设备性能不良而导致的工程问题。做好建筑工程技术交底和施工图审查，严格按照技术文件和质量计划开展施工，提高实施施工技术和质量标准的能力，对现场施工技术的落实情况执行强有力的执行监督，确保总图和施工图等能够全面落实到位。

四、结语

综上所述，在诸多分散的内外部影响因素作用下，当前工程现场管理实践中依旧存在诸多短板。对此，相关人员应立足建筑工程项目实际，创新现场管理模式方法，强化对工程项目现场资源的整合，全面优化提升建筑工程现场管理效果。

参考文献

[1]王泽民,李向阳.探析房建工程施工现场安全生产文明的方法路径[J].安家(建筑与工程),2021(52):221.