

# 建筑工程管理中的创新实践

陈治丽 陈新丽

希格玛工程管理咨询股份有限公司

**摘要：**现阶段，在经济社会快速发展的今天，我国建筑市场竞争越来越激烈。建筑工程管理必须不断地进行创新才能满足现代市场经济和生产发展的要求。工程质量管理既可以确保施工企业自身获得相应的经济效益，也能够确保建筑工程竣工后的应用质量，排除安全隐患的发生，甚至还关系到建筑市场的可持续发展问题。基于此，本文对建筑工程管理中如何提高管理效率及工程质量进行了详细分析，在此基础上分析了建筑工程管理现状、存在的问题以及提升工程管理质量的措施，期望为同行提供积极的借鉴意义。

**关键词：**质量；重要性；原则；措施；创新

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.24.109

**引言：**近年来，随着社会经济的蓬勃发展，建筑业逐步进入高速发展阶段，工程建设呈现数量增加、规模扩大的发展趋势。要保证工程建设能够充分发挥在生产、生活中应有的作用，必须实施质量控制保证工程顺利完工。尽管许多工程建筑企业在工程执行中进行了各种质量控制实践，但质量管理仍普遍存在漏洞，质量问题仍是阻碍发展的主要因素。在进行发展的过程中，各工程建筑企业应运用现代质量管理思维，进行全方位的质量控制。

## 一、建筑工程质量管理的重要性

建筑工程质量的优劣不仅关系到使用寿命，也关系到应用效能。因此，在建筑企业中质量管理一直是企业管理的核心内容之一。在建筑工程质量管理方面，无论是短期经济效益还是长期经济效益都极具意义。建筑企业在质量控制的实施中，应以国家有关法规、规章的检测标准为依据，并在此基础上，采取合理的方法和对策，确保建筑工程竣工质量符合检验规定。

由于工程建设具有投资大、时间长、唯一性、维护复杂等特点，如何保证工程建设过程的质量管理往往被认为是所有质量管理的重中之重。尤其是在市场经济体制条件下，由于不可避免的市场竞争和业主的严格要求，质量标准往往成为建筑企业在博弈中获取优势的筹码。一方面，标准化的建设可以提高业主的满意率，为建设工程的顺利推进创造资源优势，为建筑企业实现绿色发展提供动力，减少经济损失，促进建筑企业预期经济目标的完成，为建筑企业扩大市场提供竞争力。因此，近年来，工程质量管理一直受到企业管理者的高度重视。

## 二、建筑工程质量管理应遵循的原则

### （一）质量第一的原则

保证工程建筑质量是基本准则，不仅关系到建筑企业的社会经济权益，也关系到使用者的使用质量和人身安全。

### （二）预防为主的原则

凡事“预防立不预防废”，为保证工程质量，在管理方面，要贯彻“防患于未然”的精神实质，把预防工作放在前面，提前做好过程中的质量管理工作，加强对建筑过程的质量检查，从一开始就杜绝质量问题的发生。

### （三）遵守法律法规

质量管理及检测人员要勇于遵守法律法规的底线，要勇于拒绝来自各个层面的诱惑与说情，敬畏法律法规，具备法治观念，严格执法，不谋取私利。

## 三、我国建筑工程管理的现状

### （一）工程管理体制不够健全

目前，由于我国建设工程管理制度不健全，一些建设工程虽然建立了一些管理制度，但与现实不符，使得管理制度无法正常运行。缺乏高素质的工程管理队伍，缺乏系统性、专业性的管理单位，缺乏先进的管理软件，缺乏系统的工程管理流程和操作手册。而且，为了节省开支，撤走精简管理部门是管理企业常采用的办法。

### （二）建筑工程管理水平偏低

一个整体的建设工程包括：规划、设计、建设、承包等。总体来说，目前现有的实际情况是各阶段管理人员的技术水准不一致且平均水平不高，没有足够的竞争力。比如，国内建筑工程的设计，因为他们大都属于综合性的，包括：机电、建筑和结构等。由于机构结构太过繁杂，导致了设计单位无法达到以设计为中心的工程总承包制度。而监理企业的监理队伍，因其自身的素质较低，对其工作机制、性质和任务的理解不够。对建设工程的监督管理还很薄弱，只限于对施工过程的监督。

### （三）建筑施工管理形式不科学

目前，国内大部分的建筑企业已基本形成了以工程承包为主的施工单位。以建筑企业为骨干，以劳动经营的方式运作，这种组织方式不符合科学性。此外，国内工程建设单位在工程建设中，除少数几个技术问题外，大部分工程都是靠自己提供的材料和机器来进行。由于目前国内的建筑工人大都是外来务工者，整体素质相对较差，缺少正规的职业教育，没有经过正规训练，在实际工作中往往会出现一些违规、违章的行为。因此，建设工程虽然投入很多的人力物力，可是成效并不显著，导致了大量资源浪费，无法提升管理水准。

### （四）从信息化技术上看

建筑业是一个劳动密集、繁重的产业。建设工程的管理存在着大量的人员、复杂的工作流程，具有分散性，移动性，重复使用的特点。近年国内的工程总量可以说是全球第一，已累积了大量的工程图，如何快速组织、归档、分类、查询和检索已是亟待解决的问题；能够对技术文件进行有效的组织、资源分享、快速准确的

协同工作,实现工作过程的自动控制,是当前企业提升工作效能的首要任务。

自20世纪后期以来,我国政府机关实现了数字化,信息化程度不断提高。然而,我国建筑企业信息化和数字化进程的发展十分不均衡。首先,虽然设计院已全面实施电脑绘图,但大多仍处于信息化较低程度,图纸校核和审批仍沿用常规方法;其次,大部分建筑企业的信息化程度较差,仍然是以手工绘制、书写为主;最终,由于建设工程管理的数字化和信息化进程缓慢,制约着建设工程数字化和信息化的进程。

#### 四、建筑工程管理的发展策略

##### (一) 理念创新

要使工程管理的创新运作得以顺利进行,需要管理人员大力协助。要注重工程的经营,要从观念上进行革新,搞好人才引进、培训和经营。当然,这种转型必然需要大量的资本,这个过程是难以逾越的,但是要有一种认识:“任何事情都不能一步登天。”企业的发展不可能一成不变,必须持续改善、完善经营体系,以适应企业发展和市场需求。

##### (二) 管理技术创新

在建设工程系统中,掌握市场需求的技术创新是一种行之有效的竞争方式。科技才是最重要的,这可不是一句空话,它是一件可以让企业快速发展的法宝。通常情况下,新知识、新技术和新生产方式的改变,会使企业的质量得到提升。在建筑业,工序复杂;分工细致,劳动强度大,因此其管理的范围也很大。工程管理技术方法的革新,是指针对工程企业的各种服务能力,采用适宜的管理方法,在业务接洽、进度控制、成本监测,验收等各方面建立完善的管理体系,为工程实施提供安全保障,为企业权益提供法律保障,为社会价值提供经济保障。随着信息化的来临,各行各业都迎来了新的机遇,建筑业也是一样。

##### (三) 管理机构创新

以前,建筑企业在管理上出现问题,主要是责任人互相推卸。例如工程经理一职,其责任既不是企业又不是法人,本身是随着工程的确立而产生的,当这个工程完成后,这个管理者就会自动丧失工作的权力,虽然只是一个企业的代理人,没有任何规范的分权,会导致工程管理者职权过度扩张,出现带着钱跑路,拖延工期,拖欠薪水,等情况的烂尾工程。这一切都是因为在企业里,没有真正完善的经营与管理相结合的控制体系,缺少全局的远见。因此,要按照企业规模、工程要求,创新建设管理,在各个环节、运行环节,做到“放权、监管、奖励、惩罚”,从而建立起良好的工程管理体制。

##### (四) 工程管理信息化措施

###### 1. 搭建多层次管理平台

在工程施工中存在设计单位、地方政府、上级管理机关等各方的参与,管理工作包括合同、施工、财务、预算、材料设备等。所以,在建设工程信息化过程中,要充分满足各方的需要,构建一个包括现场管理、远程

监控、多方协作、知识管理、智能管理等多种功能的软件和信息平台。

###### 2. 构建一体化信息系统

由于建筑企业在工程实施中涉及计划进度,资金核算,定额成本,质量安全,人员管理,物资设备,分包管理,变更设计等。这些内容在工程管理中是必不可少的。作为一个工程的信息化系统,在开发、使用过程中,需要考虑到以上因素的影响,在进行工作流程重组、数据中心建设时,要打破单个部门的限制,将各个环节的功能进行科学的衔接,从而达到对各个功能模块的统一管理,同时也可以对各个环节进行有效的协调,从而形成全方位、全过程的工作环境。

###### 3. 创建以数据为中心的工作流程

工程管理流程是指工程各方在工程中进行数据的流转和传输,而在常规的管理方式中,通过书面方式进行沟通,采用的是传真机、回传等手段,因此需要各有关单位协同配合,提升传讯的及时性、有效性和经济性,从而减少了信息的重复和交叉,从而加快了信息的传输速率,改善了信息的质量。在建设工程的信息系统中,以资料为核心,各成员的工作责任、工作内容均以资料为基础,做到一次输入,多次利用。

#### 结束语

由于建筑工程质量的影响因素较多,所以在建筑工程管理中,对于出现的问题必须及时有效处理,所以必须加强建筑工程管理制度,注重管理人员及其施工人员的专业技术培养,进而在一定程度上减少管理阻力。此外,必须采取有效的监督管理办法,采用现代化科学先进的管理系统,确保整体质量,尽可能减少质量隐患,持续推动建筑行业的可持续发展。

#### 参考文献

- [1] 孟卫雄. 新形势下的工程施工技术分析[J]. 四川水泥, 2015(02): 226.
- [2] 刘创业. 工程建筑施工技术研究[J]. 科技与企业, 2015(04): 151.
- [3] 周亚飞. 建筑工程施工技术管理中应注意的问题[J]. 城市建筑, 2019(12): 161 ~ 162.
- [4] 刘庆施. 建筑工程施工技术管理中应注意的问题[J]. 建材与装饰, 2018(42): 145 ~ 146.
- [5] 杜建东. 建筑工程施工技术管理中应注意的问题[J]. 四川水泥, 2018(9): 139.
- [6] 霍蕴文. 建筑工程施工技术管理中应注意的问题思考[J]. 山西建筑, 2017(24): 234 ~ 236.
- [7] 张文祥. 浅析建筑工程技术及施工现场管理问题[J]. 江西建材, 2018(1): 212-213.
- [8] 史建华. 浅析建筑工程技术及施工现场管理[J]. 江西建材, 2017(10): 293-294.
- [9] 魏斌, 秦育生. 浅谈建筑施工管理[J]. 城市建设理论研究(电子版). 2017(08).
- [10] 张业峰. 浅谈建筑施工管理存在的问题及解决对策[J]. 城市建设理论研究(电子版). 2017(08).