

建筑工程经济预算与成本控制的探讨

王带明

昌建建设集团有限公司

摘要：成本预算和控制工作对建筑企业来说是比较重要的一环。随着社会的发展，各项工程建设量越来越大，在工程建设过程中，工程经济预算以及成本控制工作可以实现企业经济效益最大化，提升企业竞争实力，对于企业发展来说非常重要。虽然部分企业在不断优化成本控制和经济预算方法，但仍然存在较多问题没有得到解决，因此，对问题进行分析，找出其存在的原因，再从中找到解决方法，具有非常重要的实践意义。

关键词：建筑工程；经济预算；成本控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.24.119

引言

要想在一定程度上提高建筑企业的经济效益，就需要对建筑工程进行合理的经济预算和成本控制，完善相关的措施，为促进建筑企业的健康发展奠定基础。

一、建筑工程成本管理及控制的意义

(1) 有助于提升工程项目建设的品质。通过对各建设环节成本的严格管控，能够确保设计规划、材料设备采购、工程施工等各项工作的科学性和标准性，使各部门、各参建人员能够严格按照既定的项目建设方案进行规范化施工，从确保工程项目建设的品质。(2) 有助于提升工程的经济效益。通过科学的成本管控，在不影响工程项目建设质量的情况下，可使生产成本、质量成本、工期成本更加合理化，同时有效避免产生确定成本，达到提升工程项目经济效益的目的。(3) 有助于提升企业的市场竞争力和行业影响力。科学有效的成本管控，既能够在保证工程项目建设品质的情况下有效提升企业经济效益，又能够彰显出企业先进的管理理念和出色的管理水平，从而实现企业市场竞争力和行业影响力的提升。(4) 有助于保障各参建单位的合法权益。科学合理的成本管控，能够增强工程建设过程中各项资源配置的合理性，提高资金风险的抵御能力，确保工程项目能够顺利、高效地建设施工，从而为各参建单位的合法利益提供有力保障。

二、建筑工程经济预算与成本控制问题

(一) 经济预算的管理体系不完善

当前我国各地区有很多建设项目并没有完善和全面的经济运算成本控制管理制度，经济预算管理标准和权责界定不明确，没有对整个工程作到全面的规划和分析，使得一些谋私利的员工有机可乘，导致成本控制工作无法有效开展。预算管理制度最不完善的地方在于很多企业在项目整个过程中没有设立专门的经济管理和成本控制部门，对于误差问题没有专门的负责人员去进行

监督管理，也没有奖惩制度，导致编制报表工作缺乏参考标准和制度约束，很容易使编制工作出现误差。

(二) 缺乏合理的组织结构

我国建设项目内广泛存在着缺乏合理的组织结构的问题。工程中的经济预算和成本控制工作的开展需要对应很多领域的的数据收集、分类、分析与整理等，组织结构不合理，会导致成本管理中权限和职责不明确，则工作开展混乱。每个员工的工作内容分工不清晰，会降低工作效率，且容易出现工作失误，使得经济预算和成本控制工作出现误差。因此，建设工程项目想要达到经济预算和成本控制最佳的效果，必须要有完善合理的组织结构，使得管理的规范化。

(三) 工作人员能力不足

负责经济预算的造价工程师的专业素养和实践能力也是一项影响成本控制效果的问题。由于部分企业在招聘造价工程师时把控不严格，考核较为简单，使专业素养较低的员工进入公司，或是一些老同志思想观念守旧，不善于提升自身的专业技能，这些问题不仅增加了企业的人力负担，还影响工作成效。

(四) 定额预算管理体系需要进一步完善

目前在我国建筑项目中最集中广泛的问题是没有定额的使用，由于建设项目具有阶段性的特点，作为不同的利益主体，各个参建单位为了各自的利益，缺乏统一的协调与沟通，存在各自为战的问题，导致在定额预算编制过程中，不能制定出一个明确的目标，增加了后续工程项目预算管理的难度。通常情况下，没有定额的使用，依据项目费用作用基数核算的手段，会使得建筑工程的直接费用以及间接费用在核算过程中出现偏差，这个问题很容易导致经济预算成本和实际过程的成本情况存在误差，会在施工质量方面出现问题，因此，应制定完善的定额预算编制管理体系。

三、提高建筑工程经济预算与成本控制的措施

(一) 通过科学设计进行成本控制

建筑企业的特点包括了集设计开发与实施为一体的建设过程。在企业建筑设计企业中，建筑设计费用是企业建筑的生产开发使用支出的很大一部分重要内容。企业建筑设计改造建筑也需要花费很多时间和大量流动资金，是以所谓开源节流，还要从企业建筑设计中一手抓起，提升建筑设计的使用经济性，节约建筑开发支出，增加经济效益。建筑工程结构设计工作人员还需要对工程项目及时进行周期成本管理控制，不仅在工程图纸成本设计上及时进行更经济的成本设计，更是在项目施工的每一个周期阶段都及时组织进行成本复算以尽量避免

出现项目实施上的错误。现阶段科技发展如此迅捷，针对一些简单的项目，开发者可以选择利用“傻瓜”软件进行设计选择最优的设计方案，提升产品的经济效益和使用价值。避免工程重复施工设计影响建筑主体结构和工程外观、重复设计施工可能导致材料浪费等因素造成的经济损耗，同时要对此进行全面地加强工程经济预算统一管理，加强对建筑工程的经济预算监管，避免浪费的多余的经济损耗，对建筑结构设计中的所有必需的各种建筑材料都要进行工程统一经济预算管理，形成一个清晰的经济预算流水线，以有效避免不必要的经济损耗，提升工程经济性。

（二）建立明确的权责制

明确的施工会计经济预算权责制成本经济预算管理，是一个从事建筑工程管理企业组织开展项目管理经济施工成本管理、经济预算控制管理工作的重要技术前提，是建筑工程经济成本控制经济预算管理控制计划管理工作中关键的一项。针对施工成本经济预算管理内容，应在有效跟踪调查企业建筑现场的项目经济成本状况的必要性和前提下，建立明确的施工经济预算会计权责制。首先，建筑工程的项目经济成本管理人员需要对一个从事建筑工程的基本管理工作人员职责，进行准确划分具体的基本管理工作人员职责或者任务。如果一个从事建筑工程的企业项目管理经济成本管理控制经济预算不精确，成本经济预算管理控制经济预算工作执行效果不理想，则仍然可以依法追究与其经济预算相应的其他项目管理负责人的法律责任，确保建筑工程项目经济成本管理控制经济预算的真实性和有效性，确保建筑工程经济成本经济预算管理控制的精确性和实用性。建立明确的经济预算权责制，应在合理地监督评估经济预算工作人员的经济预算工作管理效果的基础上，对经济预算工作人员进行有奖激励有责处罚，对于经济预算工作效果质量好的经济预算工作人员，通过不断提高其日常经济活动收入水平来对其工作进行一定奖励，进而有效保证提高经济收入经济预算管理工作的方法实用性和工作有效性，成本管理控制经济预算工作的方法实用性和工作合理性。权责确定制度不能只是根据掌握相关的专业理论知识，也可能需要进一步深入调查和重新思考影响建筑施工现场的一切影响因素。例如，确定建筑工程企业的后期运营管理目的以有效确保企业权责确定制度的切实可行性，提升建筑工程施工服务质量。另外，明确的企业权责制还可以考虑相关的管理制度，如企业激励考核制度等，以有效提高企业工作人员对建筑工程企业的整体认同感，建筑工程的运营经济效益经济预算才真正能够充分实现，建筑工程的运营成本管理控制及其工作人员才能充分发挥其重要功能。

（三）做好主动的控制，完善相关的竞争体系

在建筑工程经济管理中成本控制，首先，要做好相关的主动控制。主动控制是相关的企业防患于未然

的相关举措，对于可能出现的风险，制订相关的方案，避免未知的风险，这对于保证企业的利益十分有利。其次，在进行建筑工程成本控制时，同时也应完善相关成本控制人员的整体水平，利用多途径的方式，提高成本控制人员的整体意识与风险防范水平。在这个过程中，企业可以通过对比多家建筑工程的工程建筑以及各种成本控制途径，积极拓展自身企业的成本控制手段；从建筑材料的使用、建筑工艺技术等，进行多家对比，将各种信息进行综合整理，找出性价比最高的施工方案以及施工技术。此外，企业的管理层也应主动完善相关的财务流程以及造价流程和服务，将各种财务内容进行整体，主动做好应急处理措施，以提高建筑工程的成本控制。最后，在工程施工建造的过程中，要认识到预算竞争在工程领域的任何阶段都存在。为了在较大程度上体现出造价的竞争力，就要对市场中的工程造价进行一定的迎合，要对造价管控的内涵进行真正地理解，对于使用的材料充分利用，控制施工成本，体现企业的竞争力。

（四）以财务信息化提升经济预算与成本控制的科学性

财务信息化建设的改革不仅可以提供统一的标准，还可以在在一定程度上保留财务信息，保证施工企业的安全。财务信息化不仅是市场经济发展的需要，也是企业优化管理执行能力、增强竞争力的内在要求。财务信息化贯穿于会计工作的全过程，通过一个完整的信息系统将现代科学技术融入信息管理中。财务信息化将会计处理信息、管理信息和组织信息分别连接起来，将片面的系统连接成一个完整的系统。将经济预算与成本控制融合财务信息化，能提利用先进的计算技术将建筑工程施工全过程纳入计算体系中，进行科学预测，实现全过程的经济预算与成本控制，缩小实际施工与经济预算的差距，提高成本控制的有效性。

结束语

由于建筑工程的不断发展，施工单位对于经济预算与成本管理工作引起了足够的重视，只有在工程全过程深入落实经济预算与成本管理工作，才能保证工程成本得到科学、合理地控制。同时，影响建筑工程经济预算与成本的因素有很多，需要相关人员加大控制管理的方式并处理。

参考文献

- [1]陈月霞,李杰.关于建筑工程经济预算与成本控制的探讨[J].建筑工程技术与设计,2018(32):1299.
- [2]霍森.探析工程经济预算与成本的控制问题[J].产城(上半月),2020(3):2.
- [3]张晶晶.建筑工程经济预算与成本的控制问题[J].环球市场,2020(7):123.
- [4]吕小锋.工程经济预算与成本控制问题及优化建议[J].商讯,2021(1):160-161.