

试述水利工程建设管理中存在的问题及对策

王章云

安徽省驷马山引江工程管理处

摘要：我国是一个水旱灾害频繁发生的国家，兴水利、除水害历来是兴国安邦的大事。水利工程建设属于我国的基础建设范畴，直接关系到人们的生产和生活。水利工程的修建目的主要是防洪抗旱、综合开发利用和保障城镇居民的生活用水。水利工程建设提高了人们对水资源的利用程度，是改造和利用自然的手段，对于所在区域的经济的发展也有明显的推动作用。

关键词：水利工程；建设管理；问题；对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.24.101

前言：水利工程和运行直接决定了人们能否正常用水，在众多建筑工程中属于比较重要的一项，尽快完善水利工程是我们应该做的事情，进一步提高水利工程建设管理质量，保障人们能够正常用水，且提高人们的用水质量。水利工程管理能力决定了水利工程的质量。完善的管理体系能够在保证工程质量的前提下，节约水利工程建设成本，提高水利工程的社会和经济效益。

一、水利工程管理的意义

（一）提高工程的综合效益

节约成本一直都是水利建筑工程的根本原则，也就是科学合理地使用建筑材料、建筑用地、建筑能耗，在保证工程质量的前提下节约水利工程的成本。为了进一步加强水利工程成本控制，提高工程经济效益，需要完善水利工程管理体系，采取科学合理的方法对资源进行优化和规划，降低水利工程建设和管理过程中出现的浪费，达到降低成本的目的。

（二）维护人民的正常生活

水利工程决定了人们的生活用水质量，所以，完善水利工程管理制度才能真正意义上提高水利工程建设管理的质量，水利工程的使用年限也会变得更久，同时能第一时间发现问题并以科学的方式解决，避免问题越来越严重，保障水利工程的正常运行，不影响周边地区人们的正常用水。

（三）完善社会基础设施建设

水利工程是我国众多基础设施建设中比较重要的一项工程，现在我国社会经济实力得到了很大的提升，人们对用水质量要求的提高，让水利工程质量标准随之提高。首先，预防减小洪涝和水旱灾害；其次，水利工程建设具有调节水源、优化水资源的作用，对当地的生态环境有重要作用，并保障了城镇居民的正常用水，是我国社会基础设施建设中的关键一环，提高水利工程建设管理质量对我国可持续发展有重要意义。

二、水利工程管理中存在的问题

（一）水利工程管理机制不够完善

通过分析现在的建筑工程，由于人们对建筑工程技

术管理工作不够重视，水利工程中这个问题更加明显，现在的管理机制还没有完善，仍然存在很多问题需要解决，一定程度影响了我国水利工程的质量和正常发展。管理体制不够完善，基层施工人员的质量意识也会有所降低，很难保证他们在施工过程中会严格按照施工标准完成自己的工作，这种问题将会直接引起水利工程质量问题，同时也会降低水利工程的利用效率。水利工程是我国的重要基础工程，随着社会的发展现在的水利工程数量越来越多，人们却没有重视水利工程的管理问题，过于重视工程建设却忽略了管理机制，很容易出现重建轻管问题，不够完善的管理机制也是造成后续质量问题的主要原因之一。

（二）重视程度不够与安全意识不强

部分施工人员和管理人员缺乏安全管理意识，这也是水利工程出现质量问题的主要原因之一，有一些施工单位为了降低施工成本，在追求高利益的同时忽略了工程质量，使用低质量价格低的材料。这种做法虽然能够节约成本，不过却带来了严重的工程质量问题，存在很大的安全隐患，威胁到了施工人员和其他人的生命安全。在选择施工场地的时候不能随便的选择，要进行全面的分析，不然会造成工程质量问题。现在水利工程管理的施工技术比较老旧，没有引进和研发新的技术，很难满足现在社会人们的需求，时代在进步的同时施工技术也应该进步，某些传统落后的施工技术会影响到工程的质量和施工效率。

（三）安全管理体系有待于进一步完善

安全管理对我国水利工程管理工作有重要意义，水利工程存在的质量问题都会威胁到施工人员以及其他人员的生命安全。现在的安全管理体系还有很多问题需要解决，对细节的把控还应该进一步提高，完善水利工程安全管理体系。我国一些基层水利工程缺乏完善的紧急预案，如果遇到突发事件很难第一时间抢救，无法将事故规模控制在最小，一旦发生安全事故那么带来的损失也是巨大的，这也是目前水利工程安全管理机制面临的问题。

（四）基层水利工程人员专业水平与素质有待于进一步提高

因为水利工程管理应用到的专业种类比较多，所以对水利工程人员的管理和要求也有所提高，现在水利工程通常都是建筑企业承包的，基层参与的施工人员和管理人员综合素质难以保证。再加上管理人员的管理能力各不相同，社会经济高速发展的同时，管理知识也和以往有所不同。这就需要管理人员不断地学习新的管理知识，提高自己的管理能力。很明显现在的管理人员并没有意识到这一点，这也是为什么水利工程的质量和效率

无法得到保证的原因之一。而且现在在一线和基层的水利工程技术人员数量越来越少,在施工期间一旦遇到技术人员问题,那么工程很有可能无法正常进行。现在面对的问题就是,基层管理人员没有重视施工人员整体素质问题,施工人员的施工技术和整体素质都会影响到水利工程的质量和施工效率,如果不解决施工人员素质和技术问题,那么水利工程管理的基础问题还是得不到根本解决。

三、水利工程管理的对策

(一) 完善水利工程管理机制

水利工程管理体系非常重要,是施工各个环节顺利进行的保障,现在很多水利工程建设管理都存在着一定问题,很难适应目前社会经济的发展和人们的要求,影响了水利工程施工的质量。所以,应该尽快完善水利工程管理机制,规范化每一个施工环节,明确和强化施工人员的责任。水利工程本身就是一项涉及专业多、工期长、投资大的工程,而且复杂程度较高。如果不能明确每一项施工责任,当出现问题的时候就很难找到责任人。所以水利工程的每一个施工环节都应该有专门的负责人,这样一旦某个环节出现问题就能确定相关负责人,并尽快解决问题。而且完善水利工程管理机制的同时还应该进一步了解整个步骤,也可以学习其他优秀的管理机制,并结合水利工程的实际情况,制定适合水利工程的管理机制,为我国水利工程建设和发展保驾护航。

(二) 提高重视程度与安全意识

水利工程管理对我国基础设施建设非常关键,所以我们应该提高宣传力度让所有参与工程的施工人员能明白管理工作的重要性,在施工过程中摆正自己的工作态度,明确自己的工作责任,严格按照施工要求完成施工。水利工程建设条件一般都比较复杂,往往存在着有很大的安全隐患,要特别加强基层施工人员和管理人员要安全意识宣传教育,面对不同的情况采取相应的防范措施,保障水利工程建设 and 每一个施工人员的安全。

(三) 引用先进施工技术与科技

现在我国水利工程建设面临的另一个问题就是设备老化,这些设备已经很难适应目前社会对水利工程的要求了。而且很多施工单位仍然在使用传统的施工技术,这些施工技术不仅效率低,而且很容易出现质量问题。提高施工技术并引进和研发高新设备是当前水利工程需要重视的问题。在引进设备的时候要选择质量高、运行效率高的设备,尽可能选择人为因素影响较低的施工设备和施工技术。而且技术、设备、材料和方法都应该出现在水利工程建设过程中,每一个施工环节都要落实,管理人员要做好监督工作,提高自己的管理能力。水利工程在施工之前需要对施工场地进行实地考察,熟悉周边的环境和天气状况,采取一定的预防措施防止自然灾害,最大限度地降低安全事故的发生,保障施工人员和周边群众的生命安全。

(四) 实现项目系统化、专业化与信息化的管理

现阶段我国水利工程在实际管理工作当中无法保证

效率能够达到工程实际需求的主要原因就是相关工作人员没有对项目进行系统化以及专业化的管理,因此需要管理阶层结合实际情况加强企业内部制度的规范化,同时实现项目的系统化、专业化与信息化管理,在实际的管理工作当中,充分发挥出管理人员以及管理技术、管理理念的作用。结合实际情况制定完善统一的企业内部水利工程管理体制,保证各项措施能够具体落实在各个环节以及各个岗位上,加强对于综合素质能力强的管理型人才的培养,同时充分利用现阶段我国信息化的优势,通过互联网技术实现管理透明化以及实时信息共享。

(五) 加强安全监督检查力度

提高安全监督检查能力对水利工程安全管理至关重要,建立一个完善的监理体系,对施工的每一个环节进行检查,及时排除安全隐患,以免后续施工造成巨大的经济损失,并保障施工人员的生命安全。监理单位需要严格检查施工单位的水平和资质是否达标,每完成一个工程环节,都要在检查并确认无误以后才能开始下一个环节的施工。对施工人员进行安全技能监督,重点考察安全性文件和工艺检查报告。如排水系统、用电系统、模板工程与基坑边坡支护对水利工程非常重要,也是重点管理的对象,监理单位需要严格检查这些工程的进度,在保证质量的同时要尽可能地提高施工效率。

(六) 提升员工职业素养,引进先进的管理人才

水利工程建设管理水平是否能够满足工程需求的主要因素就是相关操作人员以及管理人员的综合素质是否能达标,因此如果想要提高水利工程的实际管理水平,就必须提升相关员工的整体职业素养和综合素质。现阶段我国基层水利工程管理工作当中,相关人才的综合素质参差不齐,因此需要相关部门以及水利工程企业管理阶层加强对人才素质的重视和培训,扩大水利工程管理队伍并提升水利工程管理队伍整体综合素质,同时要结合实际情况进行自主研发以及对外引进先进管理技术。也可以选择定期对内部员工进行专业技术水平培训和对外人才选拔时通过优胜劣汰原则的方式提升人才素质,除此之外还可以通过相应手段鼓励企业内部员工自主进行深造。同时在原有工作人员的基础上,不断通过相应手段引进其他行业先进管理人才。

四、结语

总的来说,我国现在的社会发展速度很快,经济实力也有了很大的提升,给我国水利工程的发展创造了很好的条件,我们需要尽快完善我国水利工程管理体系,保证水利工程科学合理地进行,紧跟时代步伐,推动我国基础设施工程进一步完善,提高人们的生活质量。

参考文献

- [1]王旭洋.水利工程施工材料管理常见问题及其对策[J].黑龙江水利科技,2020,48(12):129-130,148.
- [2]李雪峰.农业水利工程管理与维护中存在的问题及其对策分析[J].南方农业,2020,14(36):147-148.