

建筑工程造价预算控制要点及策略

杨瑾

陕西建工第五建设集团有限公司

摘要：建筑工程造价预算管理质量，直接影响到工程建设质量，需要做好研究分析工作，提高工程造价预算控制质量。有鉴于此，文中以建筑工程为对象，分析造价预算控制的必要性，结合实际情况给出做好造价预算控制的措施与方法，为建筑工程造价工作提供借鉴。

关键词：建筑工程；造价预算；控制措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.24.114

建筑工程在项目成立阶段就会提出造价预算标准，之后的工程施工总造价不得超过这个标准，否则，多出部分一般是要由施工组织承担的，因此，现代工程施工组织对于工程造价预算非常关注。但实际上，很多施工组织在施工中都难以控制实际造价，加大了预算超标的风险，说明施工组织缺乏对预算超标原因、预算控制对策的认识，因此有必要展开相关研究。

一、建筑工程造价预算要点

施工过程中企业需要注意的要点有：

第一，施工企业必须保障所有相关人员对于造价预算方案足够熟悉，以免因为一时不察出现不合规的现象，所以建议施工企业组织相关人员召开会议，并做好技术交底工作；第二，企业必须提出严格的造价预算执行规范，要保障实际造价的费用不超过预算方案标准，两者至少要保持持平状态（虽然企业处于利益考虑，会要求施工人员尽可能降低实际造价费用，但部分情况下无法做到这一点，故至少要保持持平）；第三，企业必须建立行之有效的监督机制，保障预算执行规范能落到实处，同时规避一些内部风险，诸如内部人员可能处于私利，利用职权中饱私囊，这种现象并不罕见，而通过行之有效的监督机制，能够给施工人员施加合理约束，打消不当念头，也给企业经济利益提供保障。

二、建筑工程预算在工程造价控制中的作用

（一）有利于控制施工过程计划管理

在造价控制过程中，相关人员需要严格按照施工图纸来检查工程施工的每一个环节。施工人员还需要根据工程预算评估和检查施工所需要的人力、材料、设备等费用，即实际投入不得超过预算，从而保证工程造价可控。

此外，建筑材料是施工生产的劳动对象，占到施工成本的大项，施工企业必须高度重视建筑材料采购价和采购量。为了保证材料工程量的准确性和采购价格合理，在开展造价控制工作之前，施工人员和造价人员需要详细计算材料工程量、了解市场上的材料价格，确保材料投入不会超预算收入。

（二）有利于施工成本控制，防止出现亏损

预算管理作为造价管理工作当中不可忽视的内容，与造价管理相互融合且相互独立，将预算管理引入到造价管理工作当中，结合建设工程的实际建设需求制定出

动态化的预算管理优化方案，切实将施工单位创新、优化、发展观念引入到实际工程建设管理内容当中。

借助诸多现代化的预算管理技术手段，促进施工单位在节省建筑成本的基础上，切实有效地实现管理工程标准化与创新化，促进施工单位成本控制良性发展。

（三）有利于项目资金统筹

结合当前市场经济发展情况来看，施工单位之间的竞争日渐激烈。经济效益是每个施工单位竞争核心，施工单位经济支出直接影响着整个建筑成本，对施工单位综合竞争力产生直接影响。通过分析工程预算，能够结合施工单位的实际情况，分阶段、分单项对施工单位经济支出进行全面把控和统筹，切实降低资金损耗，提高资金周转，有效节约施工成本，促进施工单位经济效益最大化。

（四）有利于项目施工组织

建筑工程预算管理始终贯穿到建筑工程建设工作的始终，针对建筑施工环节来说，必须要借助设计施工图纸对预期成本进行计算估计。

在明确预算估计经济成本的基础上，在预设的成本目标之内进行工程施工图纸方案编制，这样可以更加确保工程施工符合客观经济基础。按照国家要求的工程量进行计算，依照预算定额统计计算直接费用、间接费用，通过经济分析，为施工单位进行下游招标报价和工程结算提供经济依据。

三、建筑施工企业工程造价预算控制工作的主要问题

（一）预算编制体系不完善

建筑施工企业想要获得发展，就必须根据不同的工程类型来设计不同的预算模板，从而实现工程预算编制的规范化、标准化。然而，从目前的实际情况来看，大部分建筑施工企业没有合理规划工程预算编制工作，一些企业虽然建立了预算编制体系，但是体系中存在许多漏洞。这些情况都不利于提高编制工程预算的效率，甚至还会降低预算、评估的科学性与准确性。此外，大部分建筑施工企业没有相应的预算编制部门。尽管有些建筑施工企业配备了预算编制人员，但他们往往缺乏经验，难以保证预算编制的精准性。

（二）施工控制不合理

建设项目的成本预算工作并不是孤立静态的。相关人员根据各个施工环节的工作量来开展工程预算工作，有利于保证工程预算的准确性和合理性。目前，相关企业往往没有在工程施工前预测相关成本，导致后期施工资金不足，从而影响了施工的顺利进行。在一般情况下，建筑施工的时间较长并且实施过程较为复杂，建筑施工企业如果不采取有效的控制措施，就会导致施工的实际成本与预测成本之间出现较大的误差。此外，建材市场的波动和施工周边环境给施工带来了许多不确定因

素，这些因素会影响施工进度，不利于建筑企业的发展。

（三）施工图纸管理不到位

施工图纸是建筑施工过程中最重要的依据。在施工前，相关单位都会安排专业的技术人员来调查施工场地，并且提供工程资金预算数据。为了保证数据的准确性和完整性，设计人员需要设计详细的施工图纸来帮助造价控制人员开展建筑工程预算工作。在设计图纸的过程中，设计人员需要预算施工材料以及施工设备的造价，这些预算数据也是建筑施工企业开展工程预算工作的主要依据之一。然而，在实际工作中，建筑施工企业往往没有重视工程施工图纸中各项数据的记录与管理工作的，往往导致施工结果不符合图纸要求，从而严重影响施工进度。

四、建筑工程施工造价预算控制策略

（一）设计阶段的工程造价控制

如何有效控制工程投资是工程造价控制工作中的重难点。为了有效解决这一问题，建筑施工企业就必须加强施工管理与控制，并且制定相应的施工操作规范来约束施工人员的操作行为。在施工设计阶段，建筑施工企业需要安排专业的人员来严格控制工程预算造价。只有保证数据的严谨性和准确性，才能够保证后期施工的顺利进行。

在建筑施工过程中，受到施工环境等各种不确定因素的影响，施工图纸会出现变更。一旦图纸变更，相应的文件也需要变更，审核和预算的标准也需要调整，这在一定程度上增加了施工难度。因此，设计人员需要做好调查与预估工作，避免在后期施工阶段发生图纸变更，以此来节约施工成本。

（二）施工阶段的工程造价控制

1. 合理编制施工组织设计

在施工前，相关部门需要合理分配人力、物力以及财力，并且安排专业人员来全面监督施工的全过程，从而保证施工的安全性与高效性。

2. 降低施工成本

（1）控制人工费。在工程施工过程中，建筑材料成本在总成本中的占比最大，其次是人工成本。在项目总预算资金中，人工费占1/5。不同类型的工人之间的收入存在差别，建筑企业需要向他们支付不同数额的工资。按照施工人员的工作时间来分配相应的费用，有利于避免出现虚假报账的情况。

（2）控制施工机械设备使用费。施工机械设备是建筑施工企业的主要生产资料，施工机械设备使用费是主要的施工费用之一。因此，相关部门需要合理规划施工机械设备使用费，合理安排设备使用时间，提高施工机械设备的使用效率，避免因设备闲置而增加施工成本。

（3）控制材料费。材料费在工程预算中和总成本中的占比最大。因此，建筑施工企业需要设立专门的部门来控制材料费。在一般情况下，相关部门会采用造价计算和量价分离这两种方法来控制材料成本。在选材的过程中，为了进一步实现材料成本控制目标，相关人员

需要加强节约意识，以节约施工成本为原则杜绝浪费现象。在购买某一种材料时，相关人员需要货比三家，选择质优价廉的材料。

3. 加强签证和索赔管理

在施工过程中，受到天气、地质条件等不确定因素的影响，工程量变更问题在所难免。当工程量变更时，施工人员需要及时变更当前的施工方案和相关文件。其中，变更与签证是工程结算审计的重要内容。为了保证文件变更的准确性，建筑施工企业必须加强文件变更管理，做好变更文件的整理、保存和归档工作，从而保证施工的可靠性和安全性。

施工环节较多并且施工内容复杂，使大部分施工工序都具有复杂性和多变性。因此，签证负责人需要在施工现场进行实地考察。在考察结束后，签证负责人还需要结合实际施工路线来分析签证发生的主要原因。当施工项目发生了索赔事件时，监管人员需要检查施工质量，确定是否需要索赔以及具体的索赔金额。

（三）加强专业知识与技能培训

为了保证成本预算工作的顺利开展，建筑施工企业必须建立完善的成本预算制度。与此同时，为了保证制度的顺利运行，建筑施工企业需要做好预算管理人员培训。建筑施工企业可以聘请专业人员来对员工进行专业知识与技能培训，提高预算管理人员的综合素质与专业能力。在开展工程成本预算工作之前，相关人员需要详细了解工程的各个环节，全面控制工程预算，从而保证预算的准确性。另外，建筑施工企业可以安排专门的人员来全面监督预算管理工作，保证建筑工程预算工作的高效性和严谨性。

（四）加强工程预算审核

在审核工程预算时，相关人员需要注意以下三点：①需要结合招标文件以及施工合同来审核工程施工方案，并且保证预算编制的合理性与准确性；②必须严格遵照施工图纸、施工方案以及签证来审核施工工程量，并且保证工程量计算的准确性；③在审查建筑材料时，必须记录和计算每一种材料的单价、成本，并且保证数据的真实性、有效性、准确性。

结语

总之，建筑施工企业应从关注造价转变为关注建筑工程预算。从而适应当前的市场竞争环境。建筑施工企业需要引进先进的管理技术来做好建筑工程预算工作。与此同时，企业还需要进一步提高预算人员的综合素质，提高建筑工程预算工作质量，从而实现工程造价控制目标，推动企业不断进步与发展。

参考文献

- [1] 张晓慧. 建筑工程预算在建筑工程造价控制中的作用[J]. 房地产世界, 2021(21): 59-61.
- [2] 孔磊, 王恺. 建筑工程造价预算超标原因与控制策略[J]. 住宅与房地产, 2021(28): 80-81.
- [3] 张林祥. 建筑工程造价预算超标原因分析与控制策略[J]. 绿色环保建材, 2021(08): 156-157.
- [4] 张晶. 论建筑工程造价预算控制要点及策略[J]. 居业, 2021(08): 201-202.