

浅析市政工程施工管理现状及应对策略

余阳 朱进 蔡德东

西安市市政设施管理中心

摘要：随着我国城市化进程的加快，市政工程施工的质量提高，必须加强对市政建设的管理。在市政建设过程中，要加强对项目管理的理解，将项目管理交给政府部门、建设单位和管理人员，采取有针对性的措施，加强管理，完善管理制度，保证项目的质量，使施工管理达到一个新的高度，从而推动市政建设的平稳发展。

关键词：市政工程；施工管理；问题分析；应对措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.24.097

引言

在工程建设中，工程监理工作的效果不佳，合同管理制度也有缺陷。有些工程已开始施工，但是合同还没有签订。由于政府对自身建设进度的认识不足，而将建设工期缩短，使其在建设过程中的某些功能受限，使工程质量难以得到保障。为此，必须加强对行政机关的监管，健全行政机关的管理体制。

一、城市建设的重要意义

（一）对市政建设节省投资

在城市建设过程中，市政工程能够为居民提供基本的基础设施，从而提高人们的居住质量，从而对城市的发展起到举足轻重的作用。所以，市政工程改造既要确保城市的质量，又要确保城市的经济发展。通过对市政建设项目进行有效的管理，可以优化市政建设，合理分配人力资源，搞好市政建设的经济和质量，从而达到节约成本、提高经济效益的目的。

（二）提高建设质量

在城市建设过程中，由于多种因素的影响，其中人为因素可以得到有效的控制。比如，通过规范、全面、严格的管理，消除非法经营、偷工减料等现象，进一步规范公司的建设行为，完善各种管理制度，对工程项目进行管理，验收合格后再进行一个环节，确保市政工程施工质量。

（三）施工条件的复杂性

市政工程主要师高架桥高空施工、地下空间、跨河桥梁、跨山隧道等组成。不同的建设环境，不同的地理环境，土地形态，以及气候等条件，都有很大的差异。复杂的施工环境给企业的经营带来了巨大的挑战。同时，城市建设也包括一次性作业、改造和维护三个方面，其重点和难点也各不相同。在市政工程中，应根据建筑的特点、存在的安全风险和复杂的建筑环境等因素，制订相应的治理措施。另外，市政工程的特点是：一是对道路的影响大，需要大量的人力；二是需要专业的建材；三是多个项目，设备复杂；要考虑到原有的

地下管线，增加了施工的难度。很多城市建设项目要求高、标准高，工期紧张，很难保证项目的质量、施工管理。

二、目前市政建设项目建设中的问题

（一）市政建设项目的不合理管理

在我国的市政建设中，市政工程受到了政府的高度重视。随着我国城市化进程的不断加快，市政建设项目日益复杂化，使得市政建设项目的管理出现了一些问题。市政工程施工管理存在着不合理的管理现象。比如，在规划建设工程的过程中，要结合工程的实际情况，确定施工的前、中、后三个阶段，才能对施工项目进行有效的监督和管理。当前，在市政工程建设中，建设项目的数量逐步增加，但在建设过程中，往往只注重对工程经营的管理，而忽略了建设前期和后期的管理。在工程前期，由于缺乏专业的工程管理人员对工程进行实地调研，缺乏专门的工程人员与工程对接，造成工程前期的管理工作出现了一定的停顿。在建设完成后，由于没有专业的项目验收体系，导致工程质量不能得到保障。造成这种现象的原因在于，行政手段不合理，会造成单位经济的巨大损失，从而影响到城市化的发展。

（二）质量管理中存在的问题

在目前的市政工程施工中，由于施工单位员工对工程质量的认知较低，缺少对工程项目的监督工作也比较重视；为了节省造价，就必须盲目地更改技术方案，选用价格低廉的建材，这样就会造成较大的安全隐患。另外，由于工程建设单位的质量管理工作不够重视，很难做到对工程质量进行定期的监督和监督。

（三）监管能力不强

工程建设过程中，由于不能对工程的安全进行有效的监控，造成了工程安全管理的缺失。在目前的市政工程施工中，由于未进行监督，施工单位往往会因施工管理中的疏忽而使整个管理工作的质量降低。这主要是因为监督员的职业素养不高，或者说缺乏责任感。

三、强化市政工程施工管理措施

（一）强化施工现场管理

加强施工现场管理，是提高市政工程建设的质量必然要求。在施工之前，要对施工场地进行严密的调查，施工单位要与施工管理协调发展，以保证市政建设的公正有序。施工单位应严格遵守施工规程。同时，对该项目的结构、构造图进行分析，并检验图纸的设计合理性，并对施工技术进行检验，以保证施工现场的安全。节省施工费用，避免资源的浪费。其次，要懂得建筑的建造流程。工程建设过程中，往往会遇到各种各样的问题。按照工程的流程进行适当的处理。为了加强工程建

设的管理,承包商也要参加施工管理。强化施工现场管理,及时发现问题,加快项目的设计进度。

(二) 加强管理人员的专业素质和管理意识

在市政工程施工中,项目经理应具有最优的管理观念,具有一定的项目管理水平,并具有相应的管理知识。为了在工程中对工程进行有效的监督和管理,加强对市政建设的管理。因此,在选择建筑工程项目经理时,应优先选用具备相应专业知识和施工管理经验的经理,并对少数缺乏管理经验的人员进行专门的培训,以提升他们的专业知识和管理能力,从而提升市政建设项目的管理水平。

要使施工人员集中精力,提高工程管理的水平,就必须加强对施工人员的管理,以提高工程管理的水平。在这样的大环境下,施工单位要加强公共安全管理,组织基层职工参加培训,通过对基层职工进行安全宣传,使其了解到自己所面对的安全问题:可能造成无法挽回的后果,强化施工单位的安全生产意识,管理者重视对管理的认识。要充分发挥企业领导的引领和推进作用,切实贯彻安全建设与管理理念,以实际情况为依据,以安全管理为基本规范,增强其管理效果。

健全的管理体制和体制,离不开杰出的人才的支持和合作。为此,应培养高素质、高质量的施工队伍和管理团队,并运用先进的管理技术,优化市政工程的管理方式,提高市政建设的管理水平,提高其综合素质。在此基础上,要加强开发商和管理者的法制观念,加强对开发商和管理者的监管,防止出现渎职行为,推动市政工程的有序发展。

(三) 加强监管和监管

为了解决目前市政建设项目管理中存在的一些问题,在加强建设企业员工的专业素质的同时,也要保证其职业素质,为市政工程施工管理输送优秀人才。在开监理单位培训的同时,加强人员的整体素质和工作能力。同时,要充分发挥监理在市政工程中的作用,并赋予监管权限,采取行之有效的治理措施,以达到合理地解决问题,保证各项监督工作的顺利进行。同时,监理单位要严格遵守有关法律法规,严格执行施工监理管理制度,对监理工作中存在的问题进行及时汇报,并与施工单位、管理公司共同研究解决办法,提高施工质量管理的效果。

(四) 以安全教育为重点

在市政工程项目建设中,建筑企业要重视对建筑安全体系的内部宣传与培训,让所有人都清楚自己的职责与义务。通过对安全知识的培训,加强对建筑、监理的安全防范意识,保证市政建设的安全。另外,在市政工程施工,邀请专业人士到工地视察、指导,以便于对工地进行安全监管,让建筑业更好地理解建筑安全的基本原理和检查站。另外,在市政建设过程中,要加强对建筑企业的安全意识和防范。在此期间,监理人应严格遵守与甲方签订的合同,搞好工地的安全管理,增强服务意识,健全质量监督机制,强化监督人员的职业道

德,提高工作效率,运用专业技术进行现场安全指导,保证工程的整体质量。

(五) 加强职业操守

职业道德是指建筑工人在思想、道德行为等方面不断提高、不断提高的过程。加强建筑工人的职业操守,既可以在一定程度上改善建筑质量,又可以加速市政建设的进度,提高市政建设的管理水平。市政建设项目经理要从以下几个方面着手:1)强化教育,利用业余时间组织施工人员进行职业道德教育,通过集中培训,让建设者进一步认识到职业道德的内在实质和品质,提高建设者的职业道德修养水平。(2)强化日常工作中的职业道德和技术训练,经理强调职业道德,让建筑业在不知不觉中养成良好的品德,并不断地规范自己的行为,以保证工程质量和效果。另外,在市政建设项目的建设管理中,也要注重对企业的业绩控制,以工作质量、工作效率为指标,以业绩和效益为指标,对技术好的企业进行物质奖励,以激励他们的工作意识;对不负责任的、有工作问题的建筑企业进行处罚,增强职业人员的职业道德和职业道德。

(六) 以政府为中心

为了提高职工的业务素质,提高施工管理单位的工作效率,政府机关要加强对市政建设的管理,为市政工程各项建设和管理提供法律依据,改变以往重性能、轻质量、重进度、轻影响的不良的设计风气,充分体现市政工程的安全性、可靠性和稳定性,保证人民的生命财产安全,提高社会效益。在合同管理上,市政府可以为市政项目的建设管理提供制度支持、法律依据、规范,从而达到对市政建设项目的综合效果。建设单位和管理单位要加强协调,健全整个施工体系。同时,要进一步优化内控机制,建立健全的奖励与惩罚制度,坚决杜绝违法、玩忽职守的不良行为,保证工程工期、进度和资源,争取相关的政策扶持,提高工程效率,打造优质的市政工程,为实现各项市政工程的服务和改善人民生活品质奠定了坚实的基础。

四、结束语

综上所述,随着社会和经济的发展,城市的规模不断扩大,对城市的发展起到了积极的推动作用。城市建设与市政建设密切相关,城市道路建设、公共设施、交通设施建设、城市环境绿化等都是由政府统筹安排。在市政建设过程中,要对市政建设进行科学的管理,以确保建设的正常运转。

参考文献

- [1] 韩彦荣. 市政工程施工安全生产管理现状及优化对策[J]. 工程技术研究, 2021, 6(22): 176-177.
- [2] 郝晓宇. 市政工程施工安全现状及监管对策[J]. 江西建材, 2021, (07): 227+229.
- [3] 张静贺. 市政工程施工管理现状及改进措施[J]. 中国管理信息化, 2021, 24(04): 134-135.
- [4] 翟胜刚, 徐宗超. 市政工程施工质量管理现状及优化路径[J]. 知识文库, 2020, (09): 197-198.