

# 建筑工程项目管理中的施工现场管理现状思考及优化探讨

管猛 陈浩成 王大伟

青岛森泰源人力资源有限公司

**摘要：**自改革开放以来，随着我国经济的快速发展，经济体量的增加，逐步成为先进发展中国家，城市化和国民经济发展都突飞猛进十分迅速，而基础建设工程项目有效的发展，给其带来了充足的经济动能和经济活力。为了确保建筑工程项目施工工作能以高效、有序、安全的态势正常开展，在建设项目施工阶段，应当通过有用、安全的管理举措对建设施工现场运行做出全面、合理的调度管理，以此提升施工现场的建设管理水平，并助力提升各参建单位发展核心竞争力。本篇内容重点对建筑工程项目施工现场管理现状与优化措施展开了探讨与简要阐述。

**关键词：**工程建设；项目管理；施工与现场管理；工程优化对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.24.096

**引言：**科学技术的发展推动了建设技术、机具的创新替换，建设技术、机具的创新与替换为建材行业的不断发展壮大提供了保证，同时也为建材行业施工品质的持续改善提供了科技保障。不过，要想从根本上提升整个建设行业的施工品质，切实做到使整个施工流程得以有条不紊地开展下去，就不可单纯地从提升建设技术、机具、建材的品质出发，还需要在科学地合理使用建设技术、机具、建材的同时做好对施工现场的监督管理与调控，如此才能切实提升施工的最终品质与质量。

## 一、建筑工程施工现场管理现状

### （一）施工材料质量管控力度低

在建筑施工当中建材品质对建筑施工质量造成影响的比重占有较大的部分，如果总是出现问题无法保证质量，建筑工程很容易就会出现“豆腐渣”式工程，也无法满足现代建筑工程标准，这种情况的产生大多数都是由于施工时使用了一些不达标或者劣质的建材，质量无法保障，也使得建筑工程在性能上就无法达到相应的设计要求和标准。建筑行业在现代来说，人们对建筑产品品质的要求逐渐提高，意识逐渐加强，也对使用到建筑产品当中的建筑材料提出了更高的要求，由于建筑材料种类繁多，生产厂家工艺水平各异，价格上下差别较大，质量参差不齐，往往在施工过程中会使用大量不同种类的建筑材料，而又不能及时对进场的所有材料实施质量检验，严格把关，就会使一些劣质或者不合格的产品蒙混过关进入现场，使用到建筑工程当中，从而造成施工材料产品质量监督管理存较大漏洞。

### （二）施工过程管理体系的规范化比较低

在项目施工过程中，必须遵循标准规范化程序，按

部就班的开展施工，以确保所有施工过程都能够有效衔接，从而加快施工进度、提高施工品质、控制成本、减少不利的安全因素等，从而提高企业效益和人员收益。但是现阶段还是有不少项目施工阶段现场杂乱，对各种施工顺序都不能加以计划与控制，对各种施工过程缺乏专门的管理人员加以引导和指挥，整体的现场施工过程都不能在规范的监控体系和管理模式下完成，有章不循、有章不行，由于现场的施工人员实际操作并不规范，对施工产品质量不能得到有效控制，而且还会出现不少的不良情况和不利的安全因素等，同时有的施工项目缺乏专门人员负责管理，即使发现了问题也无法找具体的工作人员负责调查和解决。

### （三）对于施工现场人员管理的难度较大

每个建筑工程项目往往是需要各类的企业，大批的专业施工队伍来进行的，具体的操作完成人大多是产业工人，但是由于目前产业工人流动性很大，施工公司招标通常是在工程项目开展以前就开始进行，施工过程需要各专业施工队伍一起协作共同完成，对施工的管理来说，难度也是相当大的。首先，由于只有小部分产业工人负责带有高度专业化的项目施工环节，而大多数产业工人的素质和综合水准都不高，所以导致施工作业水平很难统一。施工过程也会雇佣一些专门人员，但其技术的水准以及实际操作的效果都很容易和项目需求有差异。其次，由于建设项目的施工环节特别多，在施工阶段施工人员必须要根据管理安全规定穿着安全帽、防水性鞋、安全带等去进行实际操作，同时也必须严格执行建设施工现场管理标准，但还是有不少人却没有严格地按照标准来约束自己言行。这都是建设施工者管理中的难题，同时也是影响建设施工现场管理工作质量和安全隐患的关键性问题。

再者随着科学科技的快速发展，更多的新材料、新技术、新工艺开始使用在建筑工程施工中，但是这就对施工人员提出了新的挑战队专业技能有了更高的要求，而同时，由于许多施工的工人文化水平不高，文明程度也参差不齐，对本职工作也不够认真，同时也更加大了施工单位的管理难度。

## 二、工程管理中的施工现场管理的优化探讨

### （一）强化工程材料及设备管理

在施工材料和设备的管理过程中，须进行前期管理、事中管理和后期管理等工作。在前期管理工作过程中，专门管理者对出库材料和设备进行登记管理，对进场材质和设备的功能进行严格检查，以保证其无变质状况、型号合理、功用正常等，若发生了产品质量问题以及设备故障问题时，则必须由专门的管理人员进行调整

工作和修复工作，在所有管理工作完毕后方能进入施工现场。并由专门管理人员按照不同材质和设备特性的要求进行分级存储，以保证施工材料和设备的存放环境干净整洁，材料调取便利，使施工的效果能得以保证。在施工物料及设备的运用过程中，工作人员应当保证施工人员熟悉正确物料运用方式和正确机械设备操作方法，以发挥出物料和机械设备的积极功能。在施工完毕后，应当进行对物料和机械设备的清查工作，对其功能和品质加以全面检查，然后方可存进至指定厂房内，并进行信息记录工作，以便于日后投入生产使用。同时，清除现场物料残渣，以保证施工环境的清洁有序。

建设工程施工材料品质控制是现场工地管理的核心内容，对于建筑材料品质控制严格的提升主要从如下几个方面着手：

(1) 施工材料采购环节的品质控制，在购买阶段管理人员要对购买流程中实施监测，确保购买的建筑材料品质优异，性价比最高。要求在购买期间要详细确定购买的材料有没有经过国家质量检验。

(2) 在物料运送到达施工现场时对物料进行随机抽样质检是非常必要的，这就要安排具有物料品质鉴别能力的技术人员与供应商衔接，对物料品质合格凭证进行核对。

(3) 在材料存放阶段，要针对材料品种、型号、特性等方面分别进行不同储存方式，提高物品摆放有规律性。特别要注意材料物化性质的差别，许多金属材料因为本身化学性质原因在贮存过程中易和空气成分发生化学反应，使本身质量发生损耗减少，所以按照性能要求对金属材料做好防护储存。

(4) 同时也呼吁政府负责建筑质量监督管理的有关部门应加强现场建筑材料、机具的监管要求，避免漏洞，实时监控。

### (二) 强化施工过程管理体系的规范化

为建筑工程施工提供优越的环境条件，充分发挥相关人员和单元的具体实施功能，并进行相关质量管理工作中的有效衔接。这对于建筑工程的顺利开展具有很重要的实际意义，同时也是进一步提高工程施工质量管理高效率度和实现工程施工质量保证举措的重要方面。首先，形成了完善科学的建筑施工管理体系，通过统一各层次以上整人员参与到工程施工的质量监管过程当中，可以积极地主动性征询相关利益方对工程施工质量的意见和建议，从而大大提高了质量管理与工地管理水平和质量监管工作的管理水平。然后，通过建立健全高效的技术合作程序流程，在客观上提升了对基础建设工程施工中出现的技术问题的预见能力，同时可以通过积极主动运用现代机器设备仿真模拟工程的实际工作进展做好综合性分析，并务求通过细致的大数据统计分析，协助合作各方及时进行准备，从而合理地减少了人为失误对建筑施工安全管理和质量安全管理等实际工作中出现的不良影响。

### (三) 对于施工现场人员管理再优化并有效引导和监督

施工产业的迅速发展提供了大批的施工岗位，并随之涌现出了大量产业工人进入到建筑施工的队伍当中，但由于其专业知识素养并不高、且往往按照经验来工作，而没有相应的科学知识，从而产生了相应的隐患。而且，由于建筑科技也在不断地革新，更多的新材料、新技术、新工艺开始使用在建筑工程施工中，但是这也就对施工人员提出了新的挑战队专业技能有了更高的要求。参建单位需要及时更新掌握有关技能对施工人员进行定期进行专业知识、新技术、操作规程、安全知识培训，让其掌握新技能和新材料、新机具的使用，并引导和监督其在实际中正确运用，更要培养自身的综合素养，建立工作责任意识，以保证建筑施工项目的顺利进行。所以施工单位也就必须用以人为本的宗旨管理好施工工作，让职工们得到工作归属感，认同感、成就感，把自己当成工程项目的一分子，以积极性主动性的态度去工作，并自觉遵守公司规章。

施工技术使用是影响建筑物结构施工品质的关键因素，由于建设工程施工中运用的施工技术类型较多，对各个技术标准均有具体使用规范和运行标准。因此现场管理必须强调对施工技术的及时指导管理和高效监督。首先，在技术人员指导与管理方面，要针对施工环节安排由具备专门技术素质的工程管理人员对全部施工技术使用流程实施督导，以确保各个施工操作的规范化。同时也要由施工技术指导管理人员对全部施工技术使用过程实施监督与管理，确保技术施工的有效开展。其次，在每个技术标准施工阶段进行以后，要由专门的工程技术管理人员对施工效果进行详细检测，如出现的问题及时作出解决。当所有技术施工人员都通过质量检查之后，可以再正式进行下一次的技术施工。

### 结语

建筑施工项目工程性质属于较为复杂的工程项目，能够反映出整体性和广泛性等特点，在相对系统的施工作业中，通过科学合理的使用新型施工技术手段，能够为工程项目取得顶梁柱的最大效益，并且还能够更好地改变工程实际的作业模式。综上所述，对建筑的施工现场管理方式进行进一步完善与优化，使建筑现场施工过程处于更高效安全稳定的状态运行，从而能提高建筑品质来说是十分有必要的。

### 参考文献

- [1] 王玉堃. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及其优化对策[J]. 散装水泥, 2022(01): 80-82.
- [2] 巩军军. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及其优化对策[J]. 居舍, 2021(16): 127-128.
- [3] 杜汶波. 浅析建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J]. 中国管理信息化, 2018, 21(14): 93-94.
- [4] 冷荣. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J]. 低碳世界, 2017(36): 239-240.