

# 协调管理在建筑施工管理中的有效运用

童俊

南京建工集团有限公司

**摘要：**随着我国社会经济的不断发展和进步，各行各业也随之飞速发展，建筑行业同样不例外。但我国涉及的建筑工程和规模都是相对庞大的，工程量和复杂程度很高，并且在具体的建筑施工过程中也存在成本，质量等方面的瑕疵和问题。做好各行业、各部门、各岗位人员的协调管理显得尤其重要。只有通过协调管理落实好建筑施工管理的各个环节，才能保障工程质量，保证建筑施工工程的顺利进行，在提高管理效能的同时实现企业效益最大化。

**关键词：**协调管理；建筑施工管理；运用

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.24.102

## 引言

建筑工程工作能量大，复杂程度高。在具体的建筑施工管理过程中会涉及很多专业的技术问题，只有把涉及的相关技术和专业很好地协调起来，才能保障工程进度和工程质量都实现预期目标。协调管理是建筑施工管理的重中之重，能够实现建筑施工管理的优化，切实提升建筑工程施工效率和质量。

### 一、协调管理在建筑施工管理中的主要内容和作用

协调管理在具体的建筑施工管理过程中涉及的方面很广，涉及的内容也比较多。一般涉及确定性协调管理和不确定性协调管理两方面的内容。随着社会经济的不断发展与进步，建筑施工管理对于相关工作人员的要求也越来越高，但是目前我国在建筑方面的人才缺口还是比较大的，并不能满足日益发展的建筑行业的需求。目前阶段，把协调管理工作做好，才能保证建筑施工协调管理的有序进行，才能根据具体的施工环境和施工需要，实现建筑施工管理人员与施工人员的有效协调沟通，保障建筑施工工程质量。

#### （一）实现对于建筑施工现场管理的优化

协调管理是管理者与建设者之间沟通与协调的桥梁。协调管理越有效越能提高建筑施工工程的风险抵御能力。随着建筑行业竞争得越来越激烈，建筑工程的管理人员必须重视到协调管理的重要性。做好建筑工程管理人员与现场施工人员的协调管理，不断提高建筑工程管理人员的协调管理能力，才能保障建筑工程项目的有序进行，一定程度上实现在协调管理时间上的压缩，才能推动建筑工程效率和质量提高。建筑工程的有效协调管理进一步推动了建筑施工现场管理的优化<sup>[1]</sup>。

#### （二）有助于建筑施工工程的建筑材料利用率提高

建筑施工管理当中协调管理的程度和有效性直接影响着建筑施工的施工成本和质量。做好协调管理才能在工程建设的过程当中提高对于施工材料采购和使用的监督和管理，刺激相关部门人员按照标准去采购所需建筑材料，并按施工标准将相应的建筑材料用到具体的位

置，提高材料使用率的同时实现建筑施工材料成本的降低。比如：做好相关协调工作，对建筑材料关注到位，做好储藏，避免因储藏方式不当造成不必要的材料浪费，做好运输，采用合适的运输方式，避免材料在运输过程中损坏或丢失等等，都是一定程度上节省材料，提高材料利用率的措施。

### （三）提高建筑工程施工效率和质量

在施工进行之前，对于建筑工程的充分了解和和相关协作部门之间的有效沟通和交流，才能准确地把握建筑工程在施工和施工管理工作中可能存在哪些问题，有效做好问题预警工作，及时地在开工之前就做好相应的应对措施。科学合理的施工和施工管理方案能够提升各相关协调部门的满意度，也能在建筑施工过程中切实提高工程施工效率和质量，保障建筑施工工程的有序进行。

## 二、协调管理在建筑施工管理中的有效运用

### （一）在外部协调管理中的应用

#### 1. 与建筑工程设计单位的协调

建筑设计对于建筑工程至关重要，是建筑工程能否有序进行的基础。为了更好地做好建筑设计，避免因为一些重大遗漏或者是瑕疵问题影响建筑工程施工的顺利进行，造成本可以避免的施工损失就必须要在建筑工程设计环节就做好相关协调工作，提高建筑涉及的考虑全面性，使建筑工程具备一定的风险抵御能力。项目部的技术人员要对施工设计图纸进行进一步的研究和探讨，对于设计图纸中存在的问题第一时间反馈给设计方，双方协商优化。在建筑工程施工过程中，具体的施工形式与建筑设计出现差池时要及时的联系设计工程师，及时根据施工现场的具体情况对图纸进行进一步的优化和改良，切实解决施工过程中的问题<sup>[2]</sup>。

#### 2. 与业主进行协调

建筑工程施工的进行一方面是为业主服务的，一方面一定程度上会影响周边业主的正常生活。建筑施工与建筑施工管理的过程都需要进一步关注到业主的情绪和需求，提高建筑服务质量，提高业主满意度。业主对于工程所提出的意见和建议，在设计环节都要考虑到，而且施工方在保证工程质量的同时也要定期向业主公示工程进度。在施工过程中当业主提出一定的需求和建设时要派专业的技术人员与业主进行协商和沟通，尽可能地满足业主的需求。保证安全生产和工程质量的同时，还要保障工程日期交工。

#### 3. 与监理部门的协调

监理部门相关人是业主委托的对建筑工程管理工作和工程质量进行监督的人员。一方面，监理部门有权在施工开始之前对相应的工程设计有所了解，相关部门应该尊重监理人员的工作，并给予支持，在双方达成一致之后，工程方可开始。工程进行时，建筑施工必须按

照图纸和相应标准进行，并配合相关监理人员的监察工作，在监察当中出现问题时双方要及时沟通解决，避免影响工程质量和工期。

#### 4. 各团队之间的协调

业主团队、设计团队、施工团队、监理团队都是在建筑施工过程当中会涉及了，各团队之间的协调和配合程度也直接影响着工程的进度和质量。不可否认每个团队在写作过程中的重点关注点都不一样，但是他们之间的合作都是为了更好地完成建筑工程，保障建筑工程的质量。各团队之间要加强沟通和协作，尊重相互的工作，做好协调和配合，才能使各团队在更加融洽和谐的工作氛围中进行工作推进，才能保证各部门工作落实到位<sup>[3]</sup>。

### (二) 在内部协调管理中的应用

#### 1. 上下级管理工作的协调

做好建筑施工管理工作，一方面要选择专业性比较高的管理人员来进行施工管理里。另一方面，施工管理工作的那个中要加强上下级工作人员之间的沟通和交流，让建筑企业及时的了解建筑施工进度和施工现场的安全问题，对方才能给予必要的技术支持。上下级工作汇报要尽可能的详细，完整，准确，这样才能具体问题具体分析，切实推进工程进度。

#### 2. 各职能部门之间的协调

职能不同，工作内容不同，管理的功能不同。比如财务部门负责财务支出，技术部门负责技术支持，合同部门负责订立合约，材料部门负责材料采购和分配等等。但要想提高建筑施工管理质量，各部门之间就要做好协调和配合工作。相互配合，相互支持才能保障建筑工程施工管理的有序进行。

#### 3. 与分包单位的协调

分包单位的应用很常见，因为一般的建筑工程涉及工作内容和工作量都会比较大，为了进一步减轻建筑方工作负担，会找外包公司负责部分施工工作或者是整个建筑施工工程。做好与外包单位的协调，一方面要选择好的外包单位，尽量找一些经验比较丰富，信誉比较高的单位进行分包。另一方面，要加强与外包单位的沟通和监管，尽量地避免外包单位在施工工程中偷工减料或者是不按合同的标准进行施工，造成生产安全，影响工程质量和进度<sup>[4]</sup>。

#### 4. 不同专业之间做好协调

建筑工程具体施行起来涉及行业，部门，人员都会比较多，即使是同在建筑施工部门，都在施工岗位上也有专业、工种等不同，各专业各工种之间也要做好相应的配合工作。做好自己本职工作的前提下，做好与合作人员的配合工作，才能在合作中形成一种相对和谐乐观的工作氛围，保障工程质量的同时，确保工程进度。

### (三) 在技术方面的协调

与单纯的工程管理比起来，协调管理更为复杂，涉及的内容更多，也更重要。对于建筑工程施工管理来说，技术管理是很重要的部分，也是保障工程进度最重要的一环。技术协调的重点是做好图纸审计和工作交底

工作。管理部门要和技术人员一起进行设计图纸的会审，做好相应的交叉施工安排，保证交叉施工的顺利进行，避免在交接中出现纰漏。在进行技术交底的时候，既要理解图纸的设计意图又要做好相应部分的技术分析，确保图纸设计不存在技术操作上的差距。这也是一定程度上不同专业之间的交流和碰撞的过程，相互之间都是各自工作领域的专家，但是真正地将设计与实施协调起来是一个很细致的工作，这对技术交底相关工作人员的技术要求还是比较高的。

#### (四) 在人员与信息方面的协调

我国在建筑工程方面本身就项目比较多，且工程量比较大。在具体的建筑施工过程中也会涉及众多的参与人员。并且这部分参与人员在文化素质，技术水平方面可能差距也比较大。尤其是一些外包工程，外包单位的招聘门槛比较低，很多人员的专业技术水平也有限。如果在建筑施工过程中不能做好这部分人员的协调，也会造成施工现场的混乱，影响施工氛围和施工质量。所以一方面，对于施工相关人员的招聘要适当抬高技术门槛，加强监督和管理。另一方面，要做好这类人员的协调管理工作。建设出一支专业素质相对较高技术水平过关的专业队伍去进行建筑施工。在具体的建筑施工和协调管理工作中，还要重视对于这部分人群的培训，一方面是有关安全生产的培训，提高相关人员安全生产意识，保障工程安全顺利进行。另一方面，是对相关人员技术能力培训，引导不同工种之间相互配合，分享，相互协调进步，掌握一定的施工技术和方法，并且有一定的创新意识。各部门各岗位之间加强沟通和协作，做好信息传递，使施工信息透明化，公开化，传播及时化，才能实现建筑工程施工管理效能最大化，保证工程进度和质量<sup>[5]</sup>。

### 结语

在建筑施工管理中协调管理发挥着至关重要的作用，它影响着整个建筑施工工程能否顺利进行，涉及建筑工程的具体质量问题。我们必须充分认识到协调管理在建筑施工管理中的重要作用，协调好内外部各部门，各环节，各个岗位上的人员工作，才能够将建筑工程施工管理效能发挥到最大化。

### 参考文献

- [1]徐健彬. 协调管理在建筑施工管理中的作用分析[J]. 建筑与预算, 2021(12):14-16.
- [2]邹展. 协调管理在建筑施工管理中的运用分析[J]. 居舍, 2021(35):127-129.
- [3]兰华清. 协调管理在建筑施工管理中的作用分析[J]. 江西建材, 2021(08):163-164.
- [4]王亚凯. 协调管理在建筑施工管理中的作用分析[J]. 中国住宅设施, 2021(07):119-120.

作者简介: 童俊, 1969年1月19日, 汉, 男, 江苏南京, 本科, 高级工程师, 职务: 副总裁, 主要研究方向或主要从事工作: 本人在施工企业从事建筑工程施工管理工作33年, 从基层施工员逐步成长为企业高层管理。主要研究建筑施工企业在施工管理方面存在的问题及解决方法等相关领域。