

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

叶航¹ 梁君²

1. 台州市黄岩大环房地产开发有限公司; 2. 标力建设集团有限公司

摘要:近年来,我国建筑业的发展促进可国家经济的发展,而管理水平也在不断提升。随着我国经济的快速发展,工程企业也在不断发展,其中就存在很多的建筑问题,不利于提升建筑的整体质量。因此,需要构建完善的建筑工程管理制度,做好相应的施工和质量管理工作,确保建筑安全,促进建筑业健康发展。建设项目管理是保证施工质量的有效途径。科学有效的管理方法可以防止在施工过程中可能发生的隐患和提高施工质量。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 管理现状; 控制策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.24.108

引言

随着我国居民生活水平的不断提高,人们对于建筑工程的使用性能和使用要求也会更加的严格,特别是建筑工程的质量和安引起了社会的高度关注。因此,在建筑工程的施工建设过程中就要通过严格的措施,在保证工程质量和安全的基础上,有效地缩短工程的施工工期,节约工程的造价成本,保证整个工程能够全面顺利的施工。另外,在工程的管理工作中工作人员的专业技能培训,也是整个工程管理的重点,它可以提高工作人员的综合素质,通过引进先进的技术和设备,保证整个工程的施工效率和水平。另外,还需要明确工作过程中每一个工种的实际责任,加强各工种之间的相互配合,实现整个工程施工现场管理水平的提升。减少一些偷工减料质量问题的出现,有效地维护整个工程施工现场的环境。

一、建筑工程管理的概述分析

一项建筑工程的施工管理是指在整个工程建设的过程中,为了保证工程的质量和施工任务需要,从最开始的工程施工到最后的竣工验收全过程,围绕整个工程的施工现场从事了相关管理工作。通过科学的管理措施能够保证工程质量和安全的基础上,提高工程的经济效益和社会效益。在建筑工程的施工管理中其主要的任务包括以下几点:第一,根据建筑工程的具体施工情况和特点制定完善的管理措施,保证工程的进度、管理、成本管理、质量和安全管理措施到位,维护工程的整体管理效率。第二,制定相应的管理措施。利用科学的管理方法加强对整个工程施工技术和工艺的优化创新,保证工程能够全面顺利的实施。第三,对工程施工材料的管理。提高工程施工材料的质量,可以保证整个工程的建设水平,避免因材料问题导致的安全隐患,还可以防止

出现材料浪费的情况。第四,监督指导工作人员按照相关规范的要求严格施工,保证整个工程的施工进度和质量要求。第五,协调各个部门之间的工作,确保各项工作符合相关标准规范的要求,并且在合同期限内顺利完工。第六,对工程的施工质量进行验收。作为工程的施工人员要具备文明施工和安全施工的意识,维护整个工程的施工质量和现场环境。

二、建筑工程管理的现状

(一) 建筑工程管理制度有待进一步完善

我国建筑行业发展虽然迅速,但是相应的管理制度还不是很全面,对建筑工程的管理必须建立在一定的制度之上,让管理有合法的依据,从而在管理中产生制约力,从而方便建筑工程管理人员开展管理工作。往往由于体制的不健全,造成一些施工的困难,工程进度受阻等现象,而完善的工程管理制度要求工程各参与方,担负起己方的责任,行使各方的权利,严格按照要求设立项目管理部门和机构,并形成三权分立的局面,从而共同约束和管理。但是在实际的建筑工程管理中,开展管理工作是困难的,因为在我国逐渐形成了一施工总承包为核心、专业施工企业为基础、劳务作业为框架的项目组织架构,在这一体系中管理的对象复杂而且流动性较大,并且施工责任不明确,往往造成施工过程总的扯皮等现象。同时所谓的专业施工队伍专业性并不是很强,专业技能不高等特点,这就会造成工程质量的良莠不齐。另外,偷工减料的现象一直存在于我国建筑工程中,例如削减人员配置、管理人员身兼数职,有的甚至是作为多方的管理人员,更有甚者根本就没有相关部门的设定,从而造成建筑工程管理的混乱和缺失,进而不能保证工程的质量和进度。

(二) 成本管理意识严重不足

随着建筑行业的不断发展,行业之间的竞争越来越激烈,建设单位想要顺应时代的发展,就必须采取行之有效的措施来提高竞争力。其中,效果最显著的方式就是加大工程质量与经济效益的管理力度。只有认清形势,才能做到知己知彼,百战不殆。当代社会信息技术发达,了解竞争对手的方式有很多,只要合法使用信息技术,就可以知晓竞争对手的具体情况。

(三) 管理人员综合素质有待提升

目前,很多建筑施工企业未建立完善的预算管理制度,有些部门虽然建立了管理制度,执行情况不理想,无法根据预算管理制度有效地控制施工成本。在建筑成本管理实践中,施工企业内部未建立高效、全面的管

理方法,严重影响建筑成本管理工作,无法提升施工质量。并且,建筑工程项目建设中的参与人数比较多,很多一线施工人员是农民工,其综合素质、专业技能存在很大差异,而施工现场管理工作具有很大难度,在遇到问题时会对施工质量、施工成本、施工安全、施工进度带来一定的影响。

(四) 缺乏环境保护的意识

建筑工程的施工建设对于国家的经济发展以及城市的整体规划都会起到非常重要的影响。随着城市建筑工程施工数量的不断增加,采取传统的管理理念不仅会造成资源的浪费,同时会对周围的环境带来严重的污染。一些施工企业为了提高自身的经济效益会不惜以环境为代价,这样不利于我国长远稳定的发展。另外,施工企业在管理过程中没有纳入环保管理理念,不仅会影响到周围的环境,也会造成一些不可再生资源的紧缺。近年来,雾霾天气给人们的生活带来严重的伤害。而城市噪声污染、空气污染以及水污染问题的加剧,也引起了相关部门的重视。人们对于环境保护的意识在逐渐提高,社会各界也在通过媒体宣传环境保护的重要性。但是由于建筑行业的项目工程量较大、施工周期比较长,一些施工企业受到利益的驱使会忽视环境保护的重要性,而导致整个工程管理存在严重的问题。

三、建筑工程管理的有效控制策略

(一) 完善建筑工程管理制度

无规矩不成方圆,对于建筑行业来讲同样适用,建筑工程在社会建设中具有特别的作用,它提供的服务是具有年限限制的,所以,为了保证建筑工程管理的质量,就必须让建筑工程管理具有理论依据和执行的标准,因此必须完善建筑工程管理制度。一方面,政府职能的体现是促进建筑工程管理制度完善的基础,政府运用职能将发达国家的管理经验借鉴,并且在制度方面,发达国家的建设已经比较完善,所以只需要结合本国国情的需要进行本土化即可;另一方面,我国现有的建筑工程管理结构非常不利于工程管理,因为存在了许多漏洞,并且有的时候一些重要的岗位职能不能体现,从而造成无可估量的损失。国家应该发挥组织能力,将一些重要的管理岗位施行持证上岗,尤其是安全和质量方面,在现场必须有相应的工程师在场,确保工程质量和安全。

(二) 建立科学的建筑工程管理人才培养计划

对于建筑工程的施工人员而言,其专业能力是检测工作水平的重要标志,只有提高施工人员的技术水平以及综合素质,才可以加强建筑工程的整体建设水平。所以,施工企业要注重对施工人员专业能力的培养。由于一些施工人员使用的还是传统的施工方法,只有通过不断地学习和培训,让工作人员掌握创新的施工技术,才

可以提高整体的工作效率,加强工程的施工质量控制。另外,还需要对一些先进的设备进行系统的培训,保证每一个工作人员都能够正确地使用这些网络设备,加强工作人员之间的技术交流和沟通,对工程的施工技术进行不断改进和创新,防止工程施工质量问题的出现。

(三) 强化工程成本管控

现阶段,我国建筑工程项目施工管理中存在的普遍现象是,建设单位不作为,对工程项目的投资调查敷衍了事,建设费用应用缺乏规划,随意支配。这些现象会给建筑工程项目造成极其恶劣的影响。为了确保建筑工程项目不受影响,建设单位要进一步提高对施工管理工作的重视程度,加强施工成本控制。首先,建设单位应在最初的建筑工程设计环节,全面分析影响因素,对市场环境开展相应的调查,精准计算投资限额,切实做好成本控制工作。其次,建设单位要确定建筑工程项目负责人权力,以充分发挥其职能作用——实时掌握建筑工程项目的实际盈亏情况,然后根据施工现场的实际情况进行调整。最后,管理人员必须严格按照相关要求对建筑工程项目的所有收支费用进行统计与监管,杜绝不规范行为。这样做的目的是,帮助建设单位有效地完成成本控制工作,提高项目的经济效益。

(四) 增强施工现场环境安全管理

建筑工程在城市的建设中是重要的组成部分,其建设水平会影响到城市未来的发展。建设单位需要建立相应的安全管理制度和体制,保障工程的安全管理工作得到科学的指导和规范。其次,施工人员还需要对工作人员进行安全教育,尤其是特种作业要进行岗前培训。另外,在施工现场还要做好相应的安全防护,为工作人员创造一个安全的工作环境。针对施工现场的安全防护,要及时进行和检查,保证工作人员的人身安全,同时还可以提高整体的建设水平,避免安全事故的出现。

结束语

综合上述内容可以看出,在当前我国建筑工程的管理过程中为了提高工程的质量和施工水平,就需要在工程建设的过程中对工程中的安全、进度、成本等控制内容和问题进行全面的分析和研究。从而采取针对性的管理方法,保证整个工程的建设水平,提高工程的经济效益和社会效益。

参考文献

- [1] 石添福. 工程建设管理中存在的问题及应对策略研究[J]. 江西建材, 2020, 10: 234-235
- [2] 路登峰. 试论高层建筑工程管理及其施工质量的控制策略[J]. 科学与财富, 2021, 13(4): 316.
- [3] 王健全. 建筑工程管理中的建筑工程质量控制探究[J]. 科技创新与应用, 2020, 10(11): 195-196.