

项目管理理念在建筑工程管理中的应用实践

王晓光

昆明建设咨询管理有限公司

摘要：随着我国社会主义体系不断完善，建筑行业成了支撑我国社会经济的关键产业之一，其发展对我国社会经济整体进步起到了重要促进作用。在当前项目管理理念的指导之下，应该注意对建筑工程管理模式进行优化，确定更为完善的管理方案，从而为行业运转提供更为可靠的依据。基于此，本文也尝试对项目管理理念在建筑工程管理中的应用实践进行了分析。

关键词：项目管理理念；建筑工程管理；应用实践

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.24.111

对于项目管理法来说，其在当前我国建筑工程行业中有广泛应用，主要运用在建筑工程项目的投放建设期间，是一种较为有效的管理方式。在开展工程项目管理时，对项目管理法进行应用可以促进企业经济长期可持续发展，为企业今后的运转明确了新的道路，同时也会给行业内部人员一定启发。

一、项目管理法基本简述

当前，我国社会经济水平不断提升，城市整体发展速度不断加快，这都使得建筑工程成了促进我国经济快速增长的重要组成部分。新的项目管理方法在我国建筑工程行业中的应用范围逐渐扩展，同时也提升了建筑行业市场的活跃程度。对于项目管理法来说，其是以项目经理责任制为基本依据，可以实现对组织计划的有效协调、控制，进而保证项目管理工作的质量、效率。通常来说，项目管理模式属于管理理念的一种，其主要目的是促使项目经理的责任更为集中，通过这种方式来实现对管理方式的科学划分。同时，项目管理法的应用也实现了对各种资源供给情况的有效改善，有利于加快建筑工程项目建设施工进度，进而保证工程综合效益。在建筑工程项目管理工作开展过程中，项目的管理方法选择是针对建设项目整体而言的，需要充分考虑到内部建设项目的成本投入情况，从而保证项目建设管理工作可以正常开展，进而全面提高工程经济效益^[1]。

二、项目管理法具体优势

首先，项目管理法在建筑工程项目中的应用可以通过对资源的合理调配、组织施工来提升整体施工效率，进而保证施工进度更为可控；其次，通过项目管理法的应用可以使建筑工程项目的整体施工成本得到有效控制，能够在规定周期内交付工程，进而提高建筑项目整体经济性及社会效益，为建筑工程行业今后的发展奠定了坚实基础；最后，项目管理法的应用有利于调节各部门之间的关系，从而使得管理、交接工作的开展更为顺

利，这也是保证施工成本、施工质量的关键前提。

三、项目管理法在建筑工程管理中的应用思路

（一）项目经理层面的应用

对于项目经理来说，其配置情况会直接影响到建筑工程项目建设施工的综合效益，同时也关系到工程能否顺利开展，一名合格的项目经理应该具备以下能力：首先，综合素养高。项目经理不仅要掌握相应的专业技能，同时还应该熟悉当前建筑行业的规范守则，并且有较高的职业道德素养，在开展岗位工作时，可以做到以身作则，精准运用项目管理专业的各项知识来丰富自身管理技巧；其次，项目经理还应该掌握法律层面的知识，对建筑工程行业现行的法律规范有具体认知，保证项目管理工作在实际开展时，可以在法律允许的范围內完成各项操作，进而保证项目管理实践的综合品质^[2]；最后，还要求项目经理自身具有较强的协调组织能力，可以根据当前岗位工作需求对多各部门之间的关系进行妥善处理，从而促进部门之间交流配合。

（二）运行机构层面的应用

对于建筑工程项目的管理机构来说，其包含组织设计、实际运行、协调沟通等多个层面的内容，这也使得管理机构的职能较为丰富。项目管理部门是以工程运营经理为主体的重要部门，其内部人员岗位构成包括安全经理、生产经理、总工程师、总经理等。从当前的职能划分角度来看，可以将其详细划分为技术管控、成本预算、物资采购、质量管理、财务管理等几个方面。

（三）规章制度层面的应用

从当前我国建筑工程管理工作开展情况来看，各项规章制度正在不断完善，这也对项目施工起到了重要指导作用，对作业人员行为进行了规范，这也有利于保障工程质量。具体来说，在制度层面的应用体现在以下几个方面：首先，制度中应该确定具体的期间，结合核算要求、奖惩制度等多个方面来制定出更为完善的规章制度，这样可以使员工更为自觉的履行自身岗位职责^[3]。同时还应该注意充分调动员工的岗位工作积极性，设定更为完善的奖励制度，要对那些工作表现良好的员工进行适当奖励，而对那些工作态度散漫，并造成安全事故的人员予以严厉处罚；其次，应该将建筑工程管理中的安全管理工作放在重要位置，这就需要构建起更为完善的安全管理专项体系，始终秉持着以人为本的管理理念，对各项安全事故进行有效管控，从而使得安全监管要求得到满足。对于施工技术人员来说，应该对施工中的各个要点环节进行明确，然后依照现象的安全规范开

展相应的实践工作，这样可以有效达到预防安全事故发生的效果；最后，构建起建筑项目工程的专项管理体系，通过这种方式来提升当前建筑工程施工管理水平，也有利于提升企业综合竞争力。今后的建筑工程管理体系构建应该以重安全、重质量、降能耗为基本要求，严禁资源、能源浪费，这样才能使施工企业自身综合效益得到保证^[4]。

四、项目管理理念在建筑工程管理中的应用实践

（一）全面贯彻落实安全生产责任制

想要使建筑工程管理工作的综合效果得到保证，应将项目管理理念有效落实到各个施工环节中，这就需要完善的安全生产制度作为支撑，这也是促进建筑工程行业整体健康发展的关键。在进行安全生产责任制构建时，应该对安全管理的基本原则进行明确，即明确每个员工的岗位工作职责，促使其在实践工作中积极履行自身职责，要对施工过程中的各项安全隐患进行明确，从而在第一时间完善施工体系。

（二）加强人员培训

建筑工程管理工作的开展是以人员为主体，想要使其工作质量得到保证，必须对人员综合素质进行提升。施工人员的培训课程是当前各项施工活动开展的坚实基础，在开展人员教育培训时，应该从以下几个方面入手：首先，当前建设单位正式开展建设施工活动之前，应该先安排相关施工技术人员进行有项目针对性的培训，鼓励基层技术人员不断提高自身安全意识，对建设施工各个环节有清晰认知，从而在工程施工过程中更好的发挥自我价值；其次，要为建筑工程施工技术人员及管理人员安排相应的专业课程，并且将先进技术理念、管理理念灌输到工作人员脑海中，使其可以在较短的时间内掌握本次工程项目建设的核心技术^[5]。对于建筑企业来说，由于工程项目规模较大，因此在施工过程中会应用到多种机械设备，需要对机械设备进行定期检查、维修、更换，从而保证设备始终处于稳定工作状态。此外，还应该严格要求每一名工作人员都要做到持证上岗，在施工现场积极宣传现场安全施工的必要性，通过这种方式来提升现场工作人员的发展观念，促使其严格按照相关规定开展建设施工工作，进而保证工程施工质量及安全性。

（三）定期检修维护机械设备

当机械设备进入到施工现场之前，应该先对其进行检查与验收，确定其功能特性是否于本次工程施工的实际要求相符合，确定其达到标准之后，才能令其进入施工现场。在对设备进行操作施工的过程中，相关操作人员及工程师应该严格按照现行标准要求来正确使用机械设备^[6]。在机械设备正式投入运行之后，还应该注意对其进行定期检查，确定其运行情况，一旦发现问题要及时维修，并且对机械设备运行中存在的安全隐患及隐患位置进行及时记录，从而确定相应的安全报告，方便后

续维修、更换工作开展。在进行机械设备维修工作时，管理人员还应该对现场故障设备的故障程度进行及时明确，然后将相关信息第一时间发送给检修机构，从而使得设备维修效率得到保证，促使机械设备可以在短时间内再次投入应用^[7]。

（四）优化安全检查效果

在开展建筑工程现场安全检查工作时，想要使现有的生产条件得到有效改善，应该对安全检查综合效果进行优化，从而尽可能降低安全事故发生频次。当前我国所应用的施工现场安全检查方法较多，其主要包括定期全面检查、专业复检、抽样检查等几种形式，这样可以及时发现施工过程中潜在的隐患风险^[8]。在进行施工现场安全检查时，应该注意准备充足的检查资料，保证所提供的基本材料可以满足工程设计及后续施工的实际需求。此外，还应该对现场检查环节进行明确，这是检查工作时的重点，要注意对基层员工的现场操作情况进行确定，明确施工中的要点环节及安全方案措施，从而降低安全事故发生概率^[9]。

结束语

综上所述，本文对项目管理理念在建筑工程管理中的应用情况进行了分析，希望可以给工程管理工作的开展提供经验支持。在建筑工程项目建设施工过程中，项目管理是重要工作内容，无论是施工企业还是当地政府职能部门，都应该清晰意识到这一点，构建起完善的管理制度。在建筑工程项目投放建设期间，项目经理应该充分意识到自身岗位职责的重要性，发挥项目管理法的各项优势，进而为今后建筑行业整体健康发展奠定基础。

参考文献

- [1] 蔡仁寿. 论项目管理理论在建筑工程管理中的应用策略[J]. 居业, 2019, 14(12): 153-155.
- [2] 陈宏鹤. 项目管理法在建筑工程管理中的应用分析[J]. 房地产世界, 2021, 26(02): 71-73.
- [3] 程丽. 论项目管理在建筑工程管理中的应用[J]. 绿色环保建材, 2019, 17(12): 227+230.
- [4] 牛彦磊. 基于项目管理法在建筑工程管理中的应用研究[J]. 江西建材, 2019, 28(11): 217+219.
- [5] 侯文奎, 吕斌. 项目管理法在建筑工程管理中的应用探索[J]. 科技创新与应用, 2017, 10(02): 164.
- [6] 金铃. 现代项目管理理论在建筑工程管理中的应用[J]. 现代商业, 2019, 18(10): 160.
- [7] 程鑫, 陈平君. 综合探究项目管理在建筑工程管理中的应用[J]. 建筑设计管理, 2018, 30(03): 17-18+36.
- [8] 栾宾, 张斌斌. 项目管理法在建筑工程管理中的应用策略研究[J]. 建材与装饰, 2018, 29(36): 163.
- [9] 肖晓明. 综合探究项目管理在建筑工程管理中的应用[J]. 现代装饰(理论), 2017, 24(09): 187.