

关于建设单位对建筑工程施工现场管理的分析

韦能君

金隅京华房地产开发合肥有限公司

摘要：随着我国社会经济的蓬勃发展和人民群众物质生活水平的不断提升，对建筑工程的施工建设也提出了更高更新要求。加强对建筑工程施工现场管理的措施，不仅是对建设单位企业管理水平的核心表现，而且也深刻体现了施工企业生产经营建设的综合竞争力。本文将在概述建设单位加强施工现场管理的重要性及坚守原则的基础上，对建设单位进行施工现场管理的薄弱环节进行具体分析，并提出切实有效的优化管理策略，旨在为保障建筑工程整体施工质量与提升建筑企业经济效益做出积极有益探索。

关键词：建设单位；建筑工程；施工现场；管理措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.01.049

在我国经济实力不断增强和现代化程度日益加深的背景背景下，对建筑居住环境及其现场施工管理越来越成为人们关注的焦点。在建筑工程施工的具体活动开展中，对施工现场的管理监督串联起从土建到建筑的装修设计再到各项建筑设施的完善等各个施工环节，对整个建筑企业的管理都发挥出重要作用。因而，建设单位为满足社会对建筑行业的需求，应切实推动实现施工现场与市场紧密结合的管理方式，不断创新自身建筑技术，提高施工管理水平等。

一、加强建筑工程施工现场管理的重要性

在我国市场经济快速发展和科学技术不断更新的环境下，建筑工程行业也日益发展壮大。建筑工程的施工呈现出施工程序较为复杂、工作量大、建设周期长等特征，就目前状况而言，很多业内人士还存在着片面化追求施工速度、而对工程质量进行忽视的情况，很多“豆腐渣”工程的建造，不仅会加剧建筑设施安排不合

理的情况、致使建筑使用寿命无法得到有效保障；而且会对人们的日常起居造成不利影响，甚至会对人们的生命财产安全带来威胁。由此可见，为了有效规避建筑工程的不利影响，则需要建设单位加强对建筑工程施工现场的有效管理，从思想层面上切实认识到施工现场管理的重要性和社会意义^[1]。

建筑工程的施工现场管理工作作为企业生产经营的基础性活动，是建设单位整体管理工作中的重要组成部分，对于建筑工程项目而言，它不仅是建筑工程建设的起点，也是工程建设最为直接的场所，从某种意义上讲，施工现场的管理水平既代表了建设单位的企业管理水平，也是施工企业生产经营建设能力的综合体现。建筑工程现场施工技术管理的主要任务则是借助现代化科技手段和先进技术不断提升工作效率，加快推动实现有效缩短建筑工期、明确自身职责与任务分工、采用得当适宜管理方法、确保工程质量达标合格的施工理想目标。由此可看，建筑施工现场管理水平的高低对建筑工程项目的施工质量和进度都有着直接联系。因此，建筑工程施工企业要想在日趋激烈的市场竞争中创取利润新高，则必须将施工现场管理作为施工企业的突出任务，对其加以足够重视。

二、建设单位开展施工现场管理的基本原则

（一）坚持成本经济性原则

建筑企业为了在激烈的市场环境竞争中获得长足健康发展和有效提升经济效益，除了要根据自身实际情况制定行之有效的发展战略外，还势必要对建筑工程施工项目成本进行严格把控。为此，建设单位管理人员要对建筑工程施工现场加强管理，有效推动任何施工流程作业都在经济性原则上开展，在保障建筑工程施工质量的前提下，尽可能地降低工程造价，开展全方位与多角度的合理成本控制，积极鼓励建筑企业及时对传统思想观念进行更新，管理方法进行创新，进而推动建筑企业单位经济效益的稳步提升和建筑企业市场竞争力的不断增强^[2]。

（二）坚守科学管理性原则

随着现代科学技术的突飞猛进和互联网技术的不断普及，建筑工程现场施工管理也应该积极借鉴现代化科技手段进行创新，牢牢坚守科学有效原则，有效推动现阶段建筑工程施工技术的进步突破以及施工工艺、施工设备、施工材料的不断优化。为此，应该有效实现建筑工程现场施工技术管理工作的各项措施符合科学合理要求，确保现场设置符合安全准则，促进现场各项资源得到充分有效利用，加强对建筑工程施工项目流程与操作方法的科学统筹，此外为了充分挖掘相关工作人员的潜力效能，还可以建立健全员工激励机制等，进而实现建



筑工程现场施工管理的高效优质发展。

（三）遵守标准规范化原则

随着我国市场经济的蓬勃发展和人民群众物质生活水平的不断提升，建筑工程也呈现出规模日益扩大和数量不断激增的趋势特征。基于此背景，我国政府不断对其相应要求进行标准化与规范化整改，也为建筑市场的规范化发展做出了突出贡献。实际上，为了确保建筑工程的施工生产活动能够协调有序进行，施工现场的诸要素都必须坚决服从遵守标准规范、克服主观随意性的统一意志，有效推进建筑工程项目建设在具体施工过程中，能够切实按照相应规章制度进行规范化作业，促使建筑工程质量及安全水平得到切实保障，进而建立一个标准规范而又科学合理的建筑工程现场施工作业秩序，从根本上提高建筑工程施工现场的生产效率与管理效益^[3]。

三、建设单位进行施工现场管理的薄弱环节

（一）材料设备缺乏严密管理，工程质量把控力度不足

就目前情况而言，部分建筑工程施工单位仍存在着片面追求施工进度、将调整各阶段施工技术规划和实现工程经济效益作为管理重点，而对工程质量把控力度不足的问题，具体体现为对施工相关原材料、设备以及图纸管理等方面缺乏严密管理。随着建筑市场的日益规范化，工程质量问题会对工程整体产生越来越显著的变化，甚至会给工程成本带来巨大影响。例如在建筑工程中有时会出现购进原材料收回扣、设备引进资金不足、现场施工和设计图纸发生偏差、轻视图纸会审、工程实际使用效果不理想等一系列问题，不仅给建设单位带来了严重的经济损失，而且也阻碍了建筑工程现场施工管理的优质高效发展，因而，加强对建筑工程现场施工的质量管理与把控有着强烈的现实意义和必要性。

（二）建筑工程施工程序不规范，缺乏专门施工技术管理主体

程序的规范性作为影响建筑工程现场管理的主要因素，对具体施工活动的开展有着重要影响。然而，大多数建设单位都存在着对施工现场了解不足、程序性认识不到位、缺乏专门施工技术管理主体等问题，进而造成制约建筑工程活动开展、建筑工程施工现场管理混乱、施工过程缺乏有效指导监督等不良局面。具体而言，没有设置专门的技术管理主体与相关机构，则会致使整个建筑工程从前期设计、购买保存材料设备、引进技术、工程技术的有效监督等多个环节脱节或缺位情况的出现，进而造成整个建筑施工工地人员组织松散、材料浪费严重、建筑工程施工质量不达标等现象^[4]。

（三）对监理单位职能作用认知不足，建筑施工人员综合素质不高

监理单位作为建筑工程不可或缺的组成部分，在对建筑工程施工现场的有效管理与工程质量的切实监督等方面发挥着重要作用。然而，就现阶段而言，部分建设单位仍存在着对监理单位职能作用认识不足的现象，比

如没有授权给监理现场管理应有权利的做法，不仅会阻碍现场施工管理工作的顺利开展，而且很可能造成工程成本失控、工程进度拖延等局面产生，进而对建设单位的工程效益带来不利影响。

此外，建筑施工人员综合素质不高的现状，也是制约建筑工程现场施工优质高效发展的重要因素之一。部分建筑施工单位在施工技术管理过程中，并未对施工人员进行相应的技术培训与安全教育工作，而这很难对建筑工程的高质量做出保障。受建筑工程现场施工的复杂性与不确定性因素影响，施工人员应在建筑工程施工过程中深化安全意识、贯彻安全原则，而这一培训工作的缺位将对现场施工管理造成不良影响。

四、建设单位对建筑工程施工现场管理的优化措施

（一）精细化管理现场施工过程，加强建筑工程质量把控

建筑工程的施工质量作为彰显企业实力的突出代表，不仅关乎着建设单位的企业口碑形象，而且会对企业经济与社会效益带来重大影响，因而要想切实提升建筑单位的经济收益与增强建筑单位的行业竞争力，则首先要对建筑工程的质量做出有效保障。为此，建设单位应在具体施工活动开展过程中全面加强质量管理工作，严格把控所有施工环节质量，精细化管理现场施工过程等。施工现场的质量监督和管理涉及了多个层面，为了切实提升现场施工管理效率和满足施工项目不同阶段的差异性需求，需要对相关工作进行针对性地开展，制定多元化的管理方案，建立健全严格质量管理机制等。

比如可以采取抽样检测的方式对施工材料进行重点检测，严格查阅相关材料的出厂合格证以及材质报告单；为了切实满足施工现场的工艺需求，还要对机械设备的工作性能不断进行优化等，通过采取对施工过程进行精细化处理、对施工各流程环节进行全面规范等措施，切实提升建筑工程的综合管理水平与施工工程建设整体质量^[5]。

（二）加大施工违规行为查处力度，借助信息化手段加强工程监督

就现阶段而言，受检测市场发展速度较快影响，检测市场呈现出秩序较为混乱的特征，为此相关部门要加大对建筑工程施工违规行为的查处力度，依靠法律制度保障对违规违纪企业单位要严惩不贷，对于建筑工程质量检测机构工作的监督管理力度要进一步加强，对于出示虚假报告等违规行为要进行严格查处等。

除此之外，随着信息技术的不断普及和现代化技术手段的不断更新，对建筑工程的质量检测也应与时俱进，积极促进信息化手段在建筑工程质量检测中的普遍应用。为了有效实现质量检测工作的信息化和提升监督部门的威慑力，可以利用信息技术构建监测信息系统监管平台，通过对检测数据的有效整合与具体分析以及对违法乱纪行为处分的及时公布，不断提升监管力度和提高规章制度的执行力度。

（三）加强建筑工程安全管理工作，及时解决施工

安全隐患

众所周知,现场施工的安全性是建筑工程建设中的首要原则,对施工人员的安全性保障是建筑施工单位的首要突出任务。因此,为保障建筑单位人员的生命安全,建筑企业应该及时解决施工安全隐患,切实加强建筑工程安全管理工作,对施工现场制定安全管理制度和设定完整的安全责任体系,将安全施工意识深入贯彻到施工的各个环节之中,进而对威胁员工生命安全的危险事故进行有效规避^[6]。

具体而言,建筑工程具有建设周期较长、综合性较强的显著特征,为了有效落实施工现场的安全管理措施,建筑单位可以建立完善的安全管理机构,分配专业的安全管理负责人员,针对存在安全隐患的现场施工作业要进行严格整改,切实保障施工过程的全面安全性。除此之外,建设单位可以通过定期考核、开展安全主题讲座等方式加强对施工现场人员的安全教育培训工作,真正促使施工人员从思想层面上深度认知到安全施工的重要性,强化施工人员的良好安全作业责任心,从而推动建筑项目的安全有序开展。

(四) 建立健全施工组织管理机制,完善建筑工程监管奖惩措施

为了切实实现建筑工程施工现场管理的高效优质发展目标,还要充分发挥制度保障体系,建立健全施工组织管理机制,建立完整的组织管理机构,形成明确的管理体系。具体而言,管理体系的内容主要从工程质量、工作进度监督、材料验收、安全隐患检查等方面加以开展,按照不同层面内容,建立相应组织管理机构,针对每个小组具体工作情况,定期开展会议汇报等^[7]。

其次,完善建筑工程监管奖惩措施和制定完善的检测质量监管全过程评价机制,不仅可以有效提升建筑单位员工工作积极性,不断提升建筑企业的竞争力,是实现建筑工程施工现场优化管理的优化有效措施之一。具体而言,可以根据检测市场的实际情况对机制内容不断进行完善,依据机制规定对企业进行评优评先等。

除此之外,为了切实实现对施工现场管理制度的优化完善,还可以从从责任主体制度和质量管理制度两方面着手。具体而言,从责任主体制度角度而言,建设单位应对建筑工程项目涉及的相关部门关系进行梳理,并对参与单位责任进行明晰划分,在施工过程中切实保障任务分配的合理性,深入贯彻落实主体责任制,在建筑工程的施工过程中一旦出现问题,则可以有效实现责任到人,从而在将不利影响降到最低的过程中,促进施工问题的及时有效解决。从质量管理角度而言,建设单位还要对各个阶段的建筑工程施工内容进行细致划分,制出科学合理且行之有效的建筑工程施工管理标准,从而对建筑工程质量管理制度的落实做出切实保障。

(五) 促进建筑管理人员综合素质有效提升,打造高质量建筑施工管理队伍

为了对建筑施工质量做出切实保障,还要从建筑施工人员角度入手,不断深化建筑工程相关人员的安全意

识,积极促进建筑管理人员的综合素质得到有效提升,进而致力于打造出一支高质量建筑施工管理队伍。为此建设单位可以通过邀请行业专家开展相关知识讲座、举办单位内部座谈会、加强对工程施工人员的培训力度,促进定期考核与不定期抽查相结合等方式,切实促进建筑工程相关施工人员的技能水平与专业素养得到有效提升。

其次,建设单位还要对建筑现场施工安全相关知识进行大力宣传,积极组织相关施工人员开展安全教育,切实让建筑施工相关工作人员意识到建筑工程安全施工的重要性和可能引发的不良后果。

除此之外,建设单位还要加强对建筑工程施工人员的资格认定,切实坚持持证上岗原则,对于建筑施工所涉及的大型机械设备以及危险系数的施工作业开展都要提前进行安全培训与严格考核,在建筑工程施工现场作业正式开始前,保证相关施工人员对施工标准及现场施工重难点得到切实掌握,从而对相关操作人员的专业能力做出切实保障^[8]。

结语

综上所述,施工现场管理水平是建筑工程的重要内容,在促进施工现场安全生产和保障建筑工程质量等方面具有意义价值。尽管在现阶段仍旧在规章制度体系、质量把控、监管人员素质、施工程序等方面还有很大的提升空间,本文也从精细化管理现场施工过程、加强建筑工程质量把控、加大施工违规行为查处力度、借助信息化手段加强工程监督、加强建筑工程安全管理工作、建立健全施工组织管理机制、促进建筑管理人员综合素质有效提升等方面提出了针对性优化策略,旨在为推动建筑工程现场施工管理实现优质高效发展做出积极有益探索。

参考文献

- [1]张秋平. 建筑工程施工现场管理的现状及应对措施试析[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(01):116-117.
- [2]杨杰峰. 房屋建筑工程施工现场管理的优化策略探析[J]. 四川建材, 2021, 47(12):115-116.
- [3]罗勇. 建筑工程施工现场管理及控制研究[J]. 住宅与房地产, 2021(34):161-163.
- [4]刘建钢, 邹本春. 建筑工程施工现场管理及优化对策[J]. 住宅与房地产, 2021(34):119-120.
- [5]周荣灿. 房屋建筑工程施工现场管理的问题及对策研究[J]. 江西建材, 2021(11):188-189.
- [6]刘万良, 窦向然. 建筑工程施工现场管理的策略探讨[J]. 科技资讯, 2021, 19(31):48-49+52.
- [7]许曾曾. 精益建造理论在建筑工程施工现场管理中的应用——以城市有机更新工程为例[J]. 工程技术研究, 2021, 6(19):146-147.
- [8]张丰. 建筑工程施工技术及其现场施工管理应对措施核心思路分析[J]. 建材发展导向, 2021, 19(16):126-127.