

# 绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理分析

沃连卫

中亿建业集团有限公司

**摘要：**如今在城市化建设持续推进的背景下，人们对于环保节能理念认识有所深入，建立在绿色施工管理理念角度上对建筑工程管理进行创新和完善是建筑行业目前发展的重点。各大建筑企业如若想实现可持续发展这种战略目标，他们在施工管理当中必须积极采取绿色观点，通过绿色的管理理念来完善管理工作，以此来促进行业朝着更加节能环保的方向过渡。本篇文章主要阐述了绿色施工管理的概念、重要意义还有施工管理当中存在的某些问题，然后又根据实际情况提出了个人的优化见解，希望能够对执行此行业的有关工作人员提供参考。

**关键词：**绿色施工管理；建筑企业；环保；管理人员

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.01.011

## 一、绿色施工管理简述

通过对以上各方面描述能够发现，环境保护这项工作已经成为目前国家经济发展当中研究的重点课题，绿色建筑在建筑工程施工行业当中发展前景比较广阔，而他在未来也是建筑领域必然发展方向。在建筑施工当中融入绿色观念能很好的实现节能减排效果，使用的过程中也不会对附近的环境造成不良影响，同时给人们提供舒适且健康的生活和办公条件。绿色建筑能够降低能源消耗，对于外界排放的污染量会明显降低，在绿色施工中展开管理，相关工作人员能够结合对应的措施与方案，协调好施工建设和生态环保之间关系，在保证施工质量和工期的角度下能够有效降低资源和促进建筑智能化。建筑施工建设部门他们进行合理的绿色管理和控制能够避免施工过程中出现大量的灰尘和噪音这些污染，最大化降低污染源这样就能不影响附近居民正常生活的基础上可能优化环境。绿色施工管理模式是陆老师是当前我国建筑行业持续发展的关键点，也是现代化建筑的直观表现。对于建筑行业几十年的发展过程中，包括灰尘、噪音对于环境和人民生活条件的污染和破坏非常严重，科学利用绿色施工管理就能把这些负面现象解决，并降低能源消耗，有效改善生态环境和人们的生活质量<sup>[1]</sup>。

## 二、绿色施工管理在建筑施工管理中的重要意义

在近几年间房地产行业发展速度非常快，所以建筑施工也受到了社会各界人士的普遍关注，主要是因为建筑施工的过程中会消耗大量能源，对于能源消耗多少这就会影响到国家所提倡的可持续发展理念是否能够继续进行下去，从另一个角度上也在极大的决定着建

筑企业在这方面的成本投入高低。绿色施工管理理念之所以非常重要，是因为它相比于传统的建筑工程施工管理而言更符合当前国家的各项政策，能够实现成本节约、资源投入降低还能更好的保护环境和避免污染。从某种角度上来说绿色施工管理理念是目前时代发展的必然要求，它所体现出的各种价值观念能够在建筑工程施工的管理工作中通过创新和完善的实现绿色这种观点。首先，建筑工程施工管理创新的现实意义是，中国正处于社会主义发展的初级阶段，在人们对于物质和精神文化需求量加大的角度下，很多行业在此期间都得到了前所未有的发展机遇，建筑作为一个与人民生活工作等方面有着密切关系的行业，他在近些年的发展速度非常快。但是从建筑领域长期的发展观去分析，施工技术含量太低，而且所消耗的人力物力和资源过大，这样就会让建筑工程企业有更多的成本投入，不利于中国所提倡的绿色环保可持续发展战略观。其次，绿色施工的现实意义是在当前中国能源消耗最多的行业中，建筑企业是排名前列的我们都知道在自然环境当中很多资源都是不可再生的，如果消耗过大对于我国的能源储备极为不利，而建筑行业的能源消耗非常快，那么改变传统的建筑施工管理模式并融入现代化绿色施工理念也是必然趋势。对于绿色施工的现实意义一般体现在能够降低建筑施工的成本和提高施工效率，绿色施工理念能让建筑施工的技术含量进一步上升，并提倡施工当中使用一些节能环保的原材料，这样不仅能降低成本还能降低能源消耗并更好的维护当前的自然资源稳定性。另一个方面，在推行可持续发展战略目标的基础上，建筑施工当中有很多项目对环境的破坏程度很大，但是在推行了绿色施工管理理念以后就能帮助建筑行业转变这种思想，并改善提供的施工技术和工艺，明显降低能源消耗并减少环境破坏，让绿色健康可持续发展战略能持续进行下去。

## 三、绿色施工管理原则

绿色施工管理理念比较突出施工管理向着绿色化方向过渡，而且在管理工作当中会把一些符合环保的绿色管理观念落实，这样便能进一步提高施工管理质量。但是要想把绿色施工管理进一步落实，就必须遵循其中的各项原则。第1个是全程掌握原则，绿色施工管理要求所有的管理人员都能掌控好整个全局，从前期的设计到施工人员的选择再到施工中的管理和最后的验收等一系列环节，管理者都必须持续跟进，并在全局的角度上确保施工建设的合理性，对其中材料、设施设备还有

人员和施工质量等多方面都应当严格重复审核，让施工能达到质量还有环保标准才能真正验收。第2个是要完善奖励和惩罚制度，确保建筑工程能否达到预期效果必须要对收的工作人员都一视同仁，把各种施工要求和责任明确，让施工人员的技术达标，而且知道自己所要肩负的责任是什么。这样才能进一步促进施工人员工作积极性，保证施工质量的同时还能提高效率，避免施工质量和其他方面不达标或者出现安全事故等不良现象发生。第3个是要强化施工管理监督，在具体的建筑工程施工当中每一个环节都要严格监管，这是保证施工目标能顺利完成的前提，尤其是施工期间有工作人员对某些责任相互推诿或者偷奸耍滑的行为，已经发现必须严厉惩处。构建完善的监督管控体系，对施工各环节全程掌控，优化材料采购还有资源配置，对成本科学控制，让施工能够按照计划的流程对应完成，保证绿色理念能够在每一个施工环节都有力落实。

#### 四、传统建筑施工管理存在的问题分析

##### （一）管理体系不完善

传统的建筑工程施工管理模式方面有相应的滞后性，大多建筑企业都是采用粗放式管理，因为其中各项体系不健全而且缺乏严格的规章制度，所以管理人员的专业水平不足，他们在实际施工当中所发挥的作用明显不高，这样一来就会降低施工的质量和效率，甚至降低成本和延长工期。比如，有些建筑企业他们已经意识到管理对于建筑工程的重要性，并且在具体施工之前就已经根据实际情况设定了管理体系，但是为了在规定的期限内完成施工然后质量达标，但是却忽略了安全管理要素，这样就很容易造成后期施工当中有施工人员的生命财产造成威胁，对于企业而言也是很大的损失。

##### （二）部门联系性不强

建筑工程项目施工中要是监管部门不履行职责的话，那么他们与其他部门之间的沟通协调便会呈现出不合理性，施工当中难免会存在着交叉作业，这个时候就无法顺利完成。因为各部门沟通协调不完整，所以他们对一些需要调整的计划不予配合，相互推诿责任的情况屡见不鲜，让整个施工难度增加，更无法在规定的期限内完成。另外，很多人员他们在对待企业所提出的协调还有资源分配的时候，如果发现不合理的话就会闹成巨大矛盾，然后消极怠工的现象便会产生，这样一来会明显降低项目施工的质量和管理效率<sup>[2]</sup>。

##### （三）绿色施工管理理念薄弱

现在很多的建筑工程当中施工管理人员的专业素养和技能水平有待提升，大多数管理者他们都是经过简单的培训然后就参与到施工中，所以在绿色管理意识方面有待加强。后期施工中有可能发生的环境污染问题或者操作不规范现象，管理人员没有能力去发现或者采取应对措施，这样绿色管理理念就难以在整个建筑施工

当中有的放矢。另外，部分建筑企业为了降低人力资源成本，他们会聘请一些社会上第三机构管理人员进行现场管理，这些管理者无论是专业知识储备、技能还是责任心都不满足当前的绿色施工管理要求。

##### （四）绿色施工理念浅薄

在以前的建筑工程项目施工开展当中，管理工作把重点都放到了质量和进度以及效率这三个方面，那么后续的实际施工过程中绿色施工管理理念就无法落实。施工管理人员他们会根据提前制定的工作方向与目标，按照其中的各项要求展开施工规划，这样就能保证整个施工都能井然有序的进行下去，只是有一部分建筑企业对待前期的施工准备和规划等一系列工作缺乏统筹考虑和科学分析，最终导致绿色施工的理念和相关工作都呈现出形式化现象。另外，施工管理人员并没有按照规定对某些污染物质进行处理，大部分都是根据多年的工作经验，所以当污染物处理不到位以后，会导致直接生态环境污染，严重的还会影响到附近的居民生活。通常施工都会因为一些大型器械或者拆卸导致许多灰尘形成污染，施工人员如果长期处于这种工作条件会让呼吸系统消除损害，这一点也是一些建筑工程企业没有注意到的。施工管理人员并没有在建筑材料上科学规划，要么材料质量不合格，要么实际使用数量超出预算，这不仅增加了工程的整个成本还会形成大量资源浪费，并不符合绿色施工管理理念还有节能环保社会要求。

##### （五）施工技术落后

建筑工程施工管理当中技术落后的问题异常突出，当技术出现落后以后不仅会降低整个建筑工程施工质量和效率他有可能衍生出一些安全事故。但是建筑企业为了提高经济效益和降低各项成本投入，大多都不会在技术方面进行创新和优化，一直都是按照传统的技术工艺展开施工。与此同时，施工作业严重缺乏管理规划，难以在绿色施工管理理念上全面落实。

#### 五、绿色施工管理理念角度下建筑施工管理的创新措施

##### （一）构建完善的施工管理方案

建筑工程的相关项目管理人员他们必须建立在绿色施工管理角度上对方案实施，这样才能让整个建筑都保证环保性。实际的绿色施工管理计划执行中，管理人员应当确保方案的合理性和有效性，这样才能为绿色施工管理工作落实提供行之有效的条件，也要加强对工程项目施工要求深入研究，在综合考虑到其他的影响因素以后，制定科学的施工管理目标。建筑企业应当按照有关规定提前设计施工方案，在方案当中明确绿色管理要求，确保工程所在的区域内生态环境不受污染。另外，建筑企业需要结合绿色可持续发展观念对工程施工管理体系加以制定，划分好各级管理人员的责任和工作方向，提高管理约束力度，明确监管机构工作内容，当监

管效果提升以后,才能在各项目施工环节保证绿色施工的落实,也能及时发现各种问题然后上报,并采取相对应的措施,让绿色施工管理质量提高。

### (二) 落实环保节能工作

遵循绿色环保施工管理理念角度下,各施工管理人员应当落实好建筑施工环保节能各种条件,尤其是节能方面必须注重。在目前中国建筑领域飞速发展的条件下,建筑施工人员数量不断增加,工程项目也是以迅猛的态势增长,这期间势必会消耗更多的建筑原材料,如果不能在管理工作中就保证节能,那么建筑材料浪费和严重消耗等不良现象就会直接提高施工成本,然后影响我国建筑市场,当价格提高以后对于各建筑企业来说是极为不利的。为了把这些问题有效改善并降低建筑施工成本和提高效益,那么完善节能环保工作固然重要。对于节能管理工作而言,应有效提升建筑材料利用效率,对于某些材料充分挖掘二次利用价值,大资源有再回收利用的效果,这就属于最基础的节能措施,让绿色施工贯彻始终。施工管理人员应当科学安排技术人员定期对现场所用的一些仪器设备进行检测,一般情况下都是在施工开展之前和完成以后都要检查,保证设备性能完整,而且能随时运行。如果在检测以后发现机器设备出现问题,应当及时安排专门的技术人员进行维修保养,联系使用者询问他们的使用情况,避免设备出现故障影响到后续的施工,当机械设备的利用价值提高以后,就能促进环保<sup>[3]</sup>。

### (三) 创新组织管理结构

建筑工程项目施工当中会牵扯到许多交叉专业,所以说其中的管理人员应当全程参与并且积极配合。就像项目经理便是施工的负责人之一,他们下面会包括很多子工程负责人,这些子工程负责人需要对管辖下的施工人员进行管理。通过这种管理体系能够以一种合约的措施约束每一个施工人员的行为,但要想让绿色施工管理理念贯彻到项目施工中,建筑企业必须对管理的机构重新组合和创新,明确施工人员的类型还有他们所属的岗位。根据企业施工人员之间存在的雇佣合约关系,建筑企业有必要把组织管理结构进行优化,对每一个单位的管理负责人都要落实责任,这样在以后发现任何问题都能及时追责,并在整个施工内部形成一种约束效果,提高施工质量和效率,同时促进绿色施工贯彻。

### (四) 完善管理体系制度

完善建筑工程施工管理体系是建筑企业在发展建设当中必须关注的问题,这也是落实绿色管理理念的重要途径。在对管理体系进行创新的时候,管理人员应当结合实际情况在工作中采取动态监督手段,联合其他的企业内部监督部门对施工参与方进行责任划分,让所有的施工人员都有责任意识并发挥各自职能。而管理人员则建立在新制定的绿色管理体系上推动施工管理工作有顺

序地开展。

### (五) 创新管理思想

现如今中国的建筑工程数量每年的增长速度都很快,而且对于能源的要求较高,所以中国目前的建筑能源出现了短缺现象,这也是为什么建筑原材料上升的原因。建立在此背景下,绿色节能环保意识必须得到各建筑企业重视,国家政府部门和社会公众在这方面也应当加强关注,让一些新的绿色理念渗透到建筑行业当中。建筑企业被绿色环保理念影响势必会降低能源消耗和提高资源利用率,但是以前的建筑企业为了让自身的利益最大化,他们并没有认识到绿色施工管理意识的重要意义。但是在建筑材料价格上升再加上生态环境恶化这些问题出现以后,国家政府部门对此有所重视,然后在政策等方面提出了环保理念,支持建筑企业才逐渐认识到绿色管理的必要性。但要想让它的效果发挥实质,建筑企业也应当在这方面构建绿色意识,不断提高管理重视度,将绿色施工目标贯彻到每一个项目中,明确他的真正价值,学习先进的绿色施工技术并完善施工方案设计。

### (六) 培养高素质人才

人才无论是对于任何一个行业都是促进发展建设的核心动力。同样,中国的建筑行业贯彻绿色施工管理也必须提高对人才的重视度,在以往建筑行业培养人才的时候,大部分都是从他们的管理能力和技巧等方面。但是在当前所提倡的绿色环保施工管理观念背景下,建筑企业对管理人员的教育和培养也应当贯彻这种理念,让管理人员能够保持一种节能环保的态度进行学习和落实以后的管理工作,以此来打造一个综合素质极高的建筑管理团队。对此,还应当积极借鉴一些国内外优秀建筑企业管理人才培养方案,取其精华去其糟粕,打造属于建筑企业自身最为合理的绿色管理培训计划,然后是提高薪酬福利待遇,积极吸纳新人才<sup>[4]</sup>。

## 六、总结

在经济的发展和社会的进一步条件下,中国的建筑行业迎来了全新的机遇和挑战。机遇是规模扩大和经济效益提升,但挑战则是要在施工质量和工期保证的同时融入一些先进的绿色理念,如若不然势必会被市场淘汰。所以各大建筑企业必须严格贯彻绿色施工管理工作,同时加强对技术的创新和人才培养,推进企业的可持续发展,并为国家建设绿色城市提供动力。

### 参考文献

- [1] 史秀琴. 基于绿色施工管理理念下创新建筑施工管理的路径[J]. 居业, 2021(11): 146-147.
- [2] 李磊. 基于绿色施工管理理念下装配式住宅建筑施工技术措施[J]. 工程机械与维修, 2021(06): 228-231.
- [3] 乔春旺. 绿色施工管理理念下的建筑施工管理创新[J]. 住宅与房地产, 2021(28): 165-166.