

浅析建筑施工全过程成本精细化管理与造价控制

黄荣

湖南瑞联建筑装饰有限公司

摘要：现阶段，我国建筑工程市场领域正不断细分，并且不断推进着市场经济改革的进程。随着建筑市场的竞争越来越激烈，工程项目成本全过程的精细化管理在建筑施工企业竞争过程中日益发挥越来越重要的作用：管理的精细化水平能够在一定程度上决定施工企业的竞争能力。因此，在现阶段，相关人员应该利用各管理工具及各项动态指标实现对建筑施工环节的全面控制，合理划分项目建设层次，将成本控制工作融入项目施工各个阶段。基于此，本文将首先简单地阐述建筑施工全过程成本精细化管理和造价控制等内容，然后探讨建筑施工全过程成本精细化管理与造价控制要点，最后分析现阶段建筑企业在建筑施工全过程成本精细化管理与造价控制中存在的问题并且制定有针对性的优化措施。

关键词：建筑施工；造价控制；成本精细化管理；全过程

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.02.065

前言：建筑施工全过程成本精细化管理和造价控制在开展过程中需要达到非常高的专业性，大多情况下需要相关人员以合理的方法审核各种项目并收集各项数据指标分别进行差异分析，从而实现对建筑项目造价的合理控制。精细化管理不但能够为顺利开展建筑项目提供保障，还能够使投入成本得到有效降低。随着我国不断加强基础设施建设，提升了相关建筑项目数量，愈发凸显了控制相关建筑项目造价各项指标的重要性，相关人员应该综合考虑现阶段实际情况，针对造价控制问题制定有针对性地管理措施，利用先进的方法进一步提升管理工作的精细化程度，从而使造价控制的目标得以顺利实现。

一、相关概述

（一）建筑施工全过程成本精细化管理概述

精细化管理属于一种先进的管理理念。在特定的情况下，需要建筑施工企业在降低成本的同时改进管理实践方法，这就需要相关人员更加精细化的开展相关工作，从而为企业管理提供有力支持。在这一过程中应该剔除粗放的管理模式，通过合理的方式使企业拥有更高的整体效率。建筑施工全过程成本精细化管理需要涵盖从招投标、施工过程到竣工验收的各个阶段，保证更加合理充分地利用资源，优化建筑施工管理工作，从而提升全过程成本精细化管理的质量^[1]。

（二）建筑施工造价控制

建筑企业在开展项目建设过程中需要必须投入的所有成本就是建设项目的成本，例如施工材料、设备成

本、人工成本等。在建筑施工全过程成本精细化管理中造价控制是非常重要的内容。因为建筑企业在建筑施工中投入多少成本是由利润和成本特征决定的，所以企业的经济效益在很大程度上会受到造价控制的影响。在建筑施工过程中，通过科学合理的管理措施，对施工全过程的各个项目、各个阶段实现端到端的预算管理，并且紧密结合人员的待遇、工作效率以及项目质量，能够在提升经济效益的同时，在最大程度上降低所需成本。

（三）建筑施工全过程成本精细化管理与造价控制的影响因素

在建筑施工过程中有很多因素可能影响全过程成本精细化管理和造价控制，在各种因素的影响下会出现不断变化的建设项目成本，会提升建设项目成本管理工作的难度^[2]。在正常情况下，相关人员会将企业无法控制的因素叫做外部因素，例如，人力成本的价格波动、建筑材料的价格调整等。同时，随着行业竞争变得越来越激烈，会在很大程度上缩减建设项目的利润，同时也提升了成本控制方面的需求。内部因素主要为建筑企业的施工能力和内部管理水平。其主要因素为技术和内部管理，能够在很大程度上影响整个建设过程。

（四）全过程成本精细化管理与造价控制在建筑施工中的重要意义

建筑项目的整体效益在很大程度上会受到全过程成本精细化管理与造价控制的影响，其实际影响主要在以下方面得到体现：首先，通过全过程成本精细化管理与造价控制能够使整个建筑施工项目的合理性得到大幅度提升，能够有效控制建筑项目工程造价的偏差，为顺利开展建筑项目提供保障；其次，建筑施工全过程成本精细化管理与造价控制能够利用工程技术和经济管理来使工程造价得到降低。工程技术和经济管理分属于不同的专业，但是在建筑施工中，需要有效地结合两者完成建筑项目分析工作，从而获取最大化的建筑项目综合效益。在开展建筑施工全过程成本精细化管理与造价控制的过程中，不但需要合理利用各种先进技术，还应该保证其执行过程中的规范性，保证高质量地开展施工过程，从而顺利完成项目方案；最后，实行建筑施工全过程成本精细化管理与造价控制，能够使施工过程中资金短缺的情况得到有效避免，保证资金利用变得更加高效合理。在开展审核工作时，审核人员应该仔细地审查建筑项目全过程的资金分配，能够有效预防挪用、不合理使用资金的情况，为建筑项目提供良好的经营环境。

二、建筑施工全过程成本精细化管理与造价控制要点

（一）决策阶段

在开展实际工作时，应该保证决策前的准备工作足够完善，深入研究建筑项目，有效地分析建筑项目的各项指标。在开展决策前，相关人员应该全面准确的收集和整理各种指标数据。结合相关数据制作汇编项目报告，尽量匹配各个项目特征，从而准确分析建设项目的效益，能够有效保证成本精细化管理与造价控制工作有效落实。

（二）设计阶段

建筑企业想要达到良好的事前成本控制效果，必须充分重视设计规划这一重要环节，在控制建筑施工成本的过程中设计环节占据着最大的比重，若是有效开展这一阶段的成本规划工作，能够使事后变动产生的成本得到有效控制。所以在控制该环节的成本时应该遵循严格审批、合理讨论、全面规划的原则。保证设计科学合理能够降低10%~20%的工程造价，所以在设计阶段中工程造价控制是关键，这是控制建筑施工成本最有效、最直接的手段^[3]。

想要对设计阶段的造价实行有效控制，能够在保证建筑施工质量和效率的同时，实现支出成本的降低^[4]。建筑企业可以利用设计招标的方式合理选择设计单位，通过限额设计的方式能够实现造价的合理控制，借助设计质量奖惩制度、完善设计监管制度、提升施工图审核质量等措施能够使设计造价变得更加合理。

（三）招投标阶段

在招投标阶段，想要有效开展成本精细化管理与造价控制工作，需要协调好预算合约、设计、工程等多方面的工作，虽然没有太多的变数存在，但是却需要满足相关工作针对性较高的要求。首先，在招标文件内容方面。建筑企业应该合理选择议标、邀请招标以及公开招标等方式，并且综合考虑招标时间和施工图纸情况合理选择计价方式，例如清单和费率招标、总包招标，他们的特点不同决定优缺点存在差异，在选择招标方式时应该结合项目开发进度和图纸条件进行合理选择。其次，在明确工程施工合同价款的过程中招标阶段能够起到一定程度的决定作用，它能够直接影响后续的施工工作，所以，有效控制招标阶段的造价能够直接影响工程施工的造价。

（四）施工阶段

因为市场情况是不断变化的，所以在施工过程中经常会出现各种预料之外的情况，需要相关人员及时调整施工内容和计划，在这个过程中以下方面会影响成本和造价：一是工程索赔导致的成本支出；二是人工费、设备材料价格上涨导致的成本支出；三是增加现场签证、变更导致的成本支出。在施工阶段，工程造价会受到材料代用、市场供求变化等多种因素的影响。

所以，在施工过程中施工承包人应该与实际完成的工艺、工序、工程范围及内容相结合，结合现场施工实际条件，再考虑物价提升等因素导致的造价变动，对比合同清单及条款，充分利用施工阶段发生的工程变更，对工程阶段费用进行明确；在这个过程中建筑企业相关

人员应该仔细收集和整理相关数据资料，与原有指标数据对比，有较大差异分析原因及时调整；不断改进施工组织设计提高效能，保证施工方案的合理性和可行性；建筑企业应该充分调动项目管理人员的责任心和积极性，在保证工程质量符合要求的同时，减少施工工期及投入成本，实现对工程成本的有效控制；针对施工人员，不但需要保证他们达到施工进度要求，还应该严格把控质量，有效避免由于质量问题产生的额外成本，针对因非自身原因产生的增减和变更的项目应该规范完成现场签证；对于管理材料的人员，应该保证其能够有效完成验收、保管以及回收材料的工作，有效降低材料成本，同时还应该制定限额领料措施，使各种浪费材料的情况得到有效避免；针对预算管理人员，应该保证其足够了解施工情况，能够有效配合现场管理人员落实现场签证，同时结合开展施工的进度预估下一阶段的预算^[5]。财务人员积极关注资金的回收及使用情况，高效利用资金。只有在所有人员之间树立共同目标，才能真正保证施工阶段成本控制效果。

（五）竣工验收阶段

竣工决算也是建筑企业投资效果的分析与考核，能够使建筑工程的实际成本和效益得到准确反映，在竣工决算的计量单位是货币指标和实际质量^[6]。在这个过程中，建筑企业的主要工作是认真检查成本和造价的落实情况，需要仔细分析各种施工更改是否合理，从而为后续有效控制建筑施工的成本和造价提供依据。

三、建筑施工全过程成本精细化管理与造价控制存在的问题

（一）企业人员对相关工作缺乏重视

近年来，工程建设投资管理变得越来越严格的规范，精细化管理能够为企业健康发展提供有效保障，使企业在现阶段的市场环境下拥有更强的市场竞争能力。但是，在现阶段，部分建筑企业管理人员不能够正确认识建筑施工全过程成本精细化管理与造价控制的重要意义，无法及时有效构建新管理思维，导致精细化管理的要求无法得到满足，甚至有部分人员会在心理和行为方面抵触相关工作，在很大程度上降低了相关工作的开展质量。

（二）缺乏足够的执行力度

想要保证全过程成本精细化管理与造价控制充分发挥效果，必须以其得到有效执行为前提，要求建筑企业必须拥有规范科学的操作流程和管理制度。在开展项目建设的过程中，在施工现场因素、各部门配合程度、施工人员技术水平、管理人员管理能力的影响下，在很大程度上提升了落实相关流程和制度的重要性，对施工企业的管理效率形成不良影响。

（三）缺乏完善的考核手段

在开展成本精细化管理时，部分建筑企业仍然缺乏完善的考核手段。首先，建筑企业所使用的考核手段不够全面，导致员工有机会利用考核手段的漏洞，在问题出现后无法有效地落实相关责任，当出现这种问题后会

在很大程度上影响企业成本管理的规范性^[7]。其次，部分建筑企业缺乏完善的绩效考核制度，没有有效的联系人员的薪酬与企业成本管理目标，导致部分人员无法积极配合成本管理工作，致使成本精细化管理的作用无法充分发挥。

四、优化建筑施工全过程成本精细化管理与造价控制的策略

(一) 建立精细化成本管理和造价控制意识

首先，建筑企业应该对加强全过程精细化成本管理与造价控制的宣传力度，借助内部网站、一对一宣贯等多种形式认识理念及其重要性，加强全体人员对相关内容的了解，同时有效开展精细化管理，保证全体人员能够正确认识并且配合相关工作。其次，建筑企业可以通过借助合理的培训方式加强相关人员对精细化成本控制的掌握程度，如集中培训、网络培训以及师带徒等，同时应该积极构建和引入先进的成本控制信息系统，提升相关人员操作软件的能力，保证建筑企业所有人员都能够树立精细化成本管理和造价控制意识^[8]。最后，在落实相关工作的过程中，应该对关于成本管理和造价控制的制度进行不断完善，实现相关工作文本的全面化、规范化，与企业实际情况相结合建立精细化成本控制体系，从而充分发挥精细化管理的作用。

(二) 保证精细化成本控制有效执行

想要是相关工作的制定力度得到有效提升，必须注重工作细节，综合考虑整个建筑施工，从而实现统筹管理。管理人员应该深入分析工程施工的措施成本、材料成本、机械成本、人工成本及各项技术经济指标，从而明确项目成本目标。在这个过程中管理人员可以从以下三个方面落实成本精细化管理。首先是材料成本的管理与控制，施工企业在材料的购买过程中一定要配合相应的限价措施，从而实现对材料成本的有效控制。在采购材料的过程中，应该有效对比多家供应商的价格和质量，对材料的价格、质量进行综合考虑，并设立公正、透明的采购合同和采购流程，从而选择最优的材料供应商。其次是管理和控制人工成本。对于建筑施工来说，在整个施工阶段人属于可变因素，并且存在唯一性，能够在很大程度上影响工程成本。在对人工成本进行管理和控制时，必须保证以下两方面工作有效落实：一是规范的落实施工流程，在满足施工条件的基础上，合理安排和划分施工人员，合理确定用工数量，能够使用工效率得到有效提升。所以，应该在确定施工方案的阶段就合理规划人员安排，尤其是在施工交叉情况存在时，应该将不必要的用工损耗剔除，从而使人工成本得到有效降低；二是应该充分重视培训员工专业技能的工作，从而保证员工能够满足更高的工作质量要求。最后是机械成本的管理与控制。近年来，在工程施工发展过程中机械化是重要的发展方向。合理运用施工机械不但能够使施工达到更高的效率，还能够使工作人员的工作压力降低，减少建筑企业在人力方面的成本支出。另外，想要使精细化成本控制得到有效制定，建筑企业管理人员应

为其构建良好的执行环境，通过企业文化建设、企业制度建设等方面的努力，实现企业管理与精细化成本控制的深度融合，能够在潜移默化中提升所有人员对相关工作的重视程度，提升执行效果。

(三) 强化考核工作

在开展精细化成本控制工作时，建筑企业相关人员需要正确认识精细化成本控制的义务和责任，制定更加全面、有针对性的考核手段，并完成配套激励政策的制定。想要使人员绩效得到有效提升，不但需要构建公正、公平的考核环境，以实事求是原则公布考核结果，而且需要完善相应的惩罚和激励政策，能够使人员更加积极主动地配合和参与相关工作，为管理人员提供继续学习的动力，能够不断提升管理水平，进而实现对施工成本的有效控制，最终保证精细化成本管理和造价控制的作用得到更加充分的发挥^[9]。

结束语

综上所述，建筑企业的经济效益在很大程度上会受到建筑施工全过程成本精细化管理和造价控制工作质量的影响。所以，建筑企业不但需要结合相关的工作要点将精细化成本管理有效融入建筑施工全过程，还应该正确认识到自身在现阶段工作中存在的问题，深入分析引发问题的原因并制定有针对性的优化措施，只有这样才能使自身建筑施工全过程成本精细化管理与造价控制的能力得到不断提升，使企业的经济效益变得越来越高，从而提升企业发展速度。

参考文献

- [1]薛江.论房地产项目全过程成本精细化管理与造价控制[J].工程技术(引文版),2016(7):00072-00072.
 - [2]崔新峰.浅谈中小房地产开发企业成本全过程精细化管理[J].中华民居(下旬刊),2013,09(No.92):298-299.
 - [3]吴瑞芬.加强全过程造价管理工作努力提高电网建设工程投资效益[J].宁夏电力,2006.
 - [4]邱晨.施工企业成本控制中精细化管理的应用探讨[J].纳税,2021,15(28):2.
 - [5]郑国栋.建筑施工全过程成本精细化管理与造价控制[J].地产,2021(16):2.
 - [6]鲁佳婧.施工企业工程造价精细化管理[J].投资与合作:学术版,2014(6):1.
 - [7]葛爽,唐桂丽.建筑工程造价管理中的精细化管理探讨[J].四川水泥,2014,000(009):72-72,82.
 - [8]李亚青.造价成本全过程精细化协同管理[J].中国高新科技,2020(13):2.
 - [9]黄涵悦.论建筑施工企业的成本精细化管理改进研究[J].商业研究,2018(11).
- 作者简介:黄荣,1983年8月3日,女,汉,湖南长沙,本科,现任职称:中级工程师,现主要从事的工作:建筑施工成本与造价管理。