

提高建设项目施工档案管理效率的措施

秦立平

无棣县城市建设服务中心

摘要:近年来,我国社会经济发展水平显著提高,城市化和工业化进程不断加快,使得建设项目数量急剧增加。在建设项目实施过程中,会产生大量与之相关的施工档案。有效的施工档案管理工作不仅是保障建设项目质量的重要基础,还是建设项目施工企业持续发展的重要保障。鉴于此,本文通过研究建设项目施工档案管理的重要性,进一步分析建设项目施工档案管理现状问题,并提出提高施工档案管理效率的有效措施,旨在为施工档案管理人员创新开展档案管理共组提供新思路,进而助力提高城市建设服务中心的工作效率和质量。

关键词:建设项目; 施工档案; 管理效率; 重要性; 提高措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.03.053

在现代社会经济发展水平持续提高的背景下,我国城市化建设进程加快推进,城市建设项目数量不断增加,并在科技发展的推动下,越来越多新材料、新工艺被广泛应用城市建设项目实践中,推动建筑行业快速发展。而建设项目施工档案作为工程项目建设全过程产生的具有保存价值的文字、照片等档案资料,是建设项目完整施工内容的记录,不仅可以为建设项目质量检测和而后续监察提供详细且真实的参考信息,还可以为建设企业日后类似项目的操作提供信息参考。因此,建设项目施工档案管理工作是工程项目管理的重要部分,可以为城市建设提供有价值的信息参考,对城市建设的可持续发展起到积极的促进作用。但是,从建设项目施工档案管理工作实际来看,可以发现在实际工作中存在一系列的问题,难以保障施工档案管理作用的充分发挥。鉴于此,本文研究如何提高建设项目施工档案管理效率的实践措施具有一定的必要性和重要性。

一、建设项目施工档案管理的重要意义概述

建设项目施工档案管理是工程管理工作中至关重要的一部分,既可以为管理人员实时掌握建设项目实施状况提供依据,又可以为建设项目质量的优劣判断提供信息依据。因此,建设项目施工档案管理至关重要,其作用总结体现在以下方面:

(1) 完整且真实地记录工程项目建设全过程。建设项目的质量判断,往往要综合考虑建设项目的质量、安全等级、使用性能等一系列因素。建设项目的施工档案详细、完整地记录了整个项目建设全过程,这一档案

可以给建设项目质量检测提供详细的信息参考,使得其具有突出的价值,原因在于建设项目建设活动是一个连续性工作,在此过程中,大量工序会被下一道工序覆盖,在工程结束之后,工程人员若要明确被覆盖环节的工程质量,由于只能看到露在表面的东西,难以对覆盖下的工程进行质量检测,这种情况下,为科学判断覆盖下工程环节的质量,应结合工程项目的施工记录,即可客观反映工程质量。同时,建设项目施工档案管理水平直接反映了服务中心在档案管理上的能力,一个建设项目的档案管理对建设项目的质量产生了巨大的影响^[1]。通常而言,建设项目施工档案质量更高,内容更加完善,则可以说明建设项目施工中管理工作成效较高,可以严格控制建设项目的质量,进而可以保证建设项目的整体质量。

(2) 施工档案管理是建设项目的核心构成。建设项目的立项文件详细记录了建设项目的决策、审批、确定等整个过程,是建设项目施工活动顺利进行的重要基础。在建设项目施工之前,建设项目的准备工作随之产生了大量的资料,且涉及面相对广泛。同时,在建设项目施工过程中,还会不断产生各类资料,如钢筋、水泥、电线等材料,都要在进场之前,做好必要的质量检测工作,明确这些材料是否与建设项目设计标准相符,待检测结果是合格后,才能投入建设项目施工中,这些检测资料具有显著的价值,可以为保障建设项目质量的重要依据^[2]。

(3) 控制建设项目施工质量。工程档案本质是一些资料,对工程档案进行管理是一个动态过程,其目的在于建构完整且真实的系统档案。随着建设项目施工档案管理工作研究的深入,可以发现施工档案管理工作并非一项独立的行为,而是要建设项目中的各方面给予最大支持和配合。首先,建设项目施工档案管理工作需要专业技术人员专职负责,且要保证档案管理人员队伍的稳定性,才能避免建设项目施工档案的丢失、损坏,以此保证施工档案的完整性和可靠性。在以前,工程资料人员的培训并没有纳入职业培训范畴,由城市建设档案管理部门自行组织^[3-4]。但是,随着人们对建设项目施工档案管理工作认知程度的不断提高,部分城市开始重视对工程档案管理人员的培训,意味着建设项目施工档案管理工作的高度重视程度不断提高,也直接说明了在城市建设过程中,施工档案管理工作的重要性更加突出。其

次, 建设项目管理往往离不开材料和机械的控制, 其中包含的材料合格证、检测报告、机械材料使用情况等, 都是不可缺少的一部分内容, 不仅如此, 施工方法、施工流程也是施工档案管理的一部分, 通过有效的施工档案管理, 确保施工方法、材料和机械等满足于建设项目施工的具体要求, 进而有利于保证建设项目施工质量^[5-6]。此外, 建设项目档案管理还要充分考虑环境因素, 施工档案管理工作人员在施工之前, 需要做好建设项目施工环境的勘察情况, 可以采取录像方式进行完整记录, 为后续建设项目施工方案的优化制定提供依据, 确保建设项目施工活动有序、高质量进行, 从而可以有效控制建设项目施工质量^[7]。

二、建设项目施工档案管理工作现状问题分析

(一) 缺乏完善的施工档案管理制度

在我国城市建设进程持续加快背景下, 城市建设服务中心在档案管理领域, 不仅建立了多个的档案管理工作部门, 还制定了大量与施工档案管理工作密切相关的各项工作制度规范, 为施工档案管理工作规范展开提供了支持^[8]。但是, 城市建设服务中心制定的档案管理工作制度并不全面和完善, 且没有结合城市建设规模的持续扩大而建立一套完善的档案管理工作体系, 单纯依靠少量的档案管理工作人员负责繁重的施工档案管理工作, 直接影响建设项目施工档案管理工作成效。不仅如此, 部分城市建设服务中心为应付检查工作, 而在实际施工档案管理中, 简单地收集一些与建设项目密切相关的施工档案, 并没有严格按照规定来完整收集施工档案, 使得建设项目施工档案管理工作出现了一系列问题, 如资料收集工作效率低、内容重复分散等, 这样不仅浪费了大量的各类资源成本, 还不利于建设项目施工档案的完整性和真实性, 进而直接影响建设项目施工档案管理水平, 使得城市建设服务中心难以提供优质的档案信息服务^[9-10]。此外, 部分建设单位在建设项目实施过程中, 与施工档案管理相关的工作制度建设, 并没有考虑单位实际, 而是一味地照搬其他单位的档案管理工作制度, 导致制度不仅缺乏实用性和针对性, 还难以起到规范档案管理工作的作用, 使得施工档案管理服务工作质量难以满足建设项目实施的基本需求, 一定程度上影响建设项目施工质量、进度等。此外, 部分档案管理人员由于长期受传统观念的影响, 使得其侧重于其他管理工作, 忽视了施工档案管理工作, 使得施工档案信息资源开发利用率低, 难以为建设项目施工有序、规范进行提供良好的信息服务。

(二) 档案管理人员综合素质有待提高

在建设项目施工档案管理中, 城市建设服务中心虽

然按照要求规范实施了档案管理工作, 但是没有结合施工档案管理工作要求, 引进专业档案管理人员, 而是由其他工作人员直接兼职。但是, 从档案管理人员的综合素质来看, 可以发现无论是专职档案管理人员, 还是兼职档案管理人员, 其档案专业素质都难以满足施工档案管理工作实际需求, 进而制约施工档案管理质量的提高。同时, 档案管理人员在从业期间, 普遍没有接受针对性强的专业培训, 尤其缺乏计算机应用技能方面的培训, 使得档案管理工作人员难以胜任施工档案管理工作。此外, 部分施工档案管理人员即使有较高的专业素养, 但是由于缺乏较高的职业素质, 导致其在实际的施工档案管理中, 往往是盲目开展施工档案管理工作, 使得施工档案管理工作局面相对混乱, 进而极易引发一系列问题, 如施工档案分类不明晰、保存管理模式粗放、文件资料编制整理深度不足等, 使得施工档案管理工作缺乏质量和效率, 不利于施工档案资源价值的充分利用。

(三) 信息化建设滞后

信息化是现代社会各个行业快速发展的重要基础和主要趋势。对于城市建设服务中心而言, 相关工作人员由于对档案管理工作的重要性认知不足, 使得其在实际的档案管理中, 难以与时俱进地根据施工档案管理工作需求, 持续加大施工档案管理建设力度, 导致档案室信息化建设滞后, 如缺乏一定数量的计算机、摄影机等信息化设备, 使得施工档案管理信息化进程推进速度缓慢, 难以满足当前建设项目施工对档案信息的真实需求。因此, 建设项目施工档案管理工作应加快信息化建设, 积极完善相应的信息化设施, 才能持续提高施工档案管理水平, 为城市建设提供良好的信息服务。但是, 相关人员在实际工作中, 并没有深刻认识施工档案管理工作的重要性, 从而在实际投入中, 也会侧重于其他领域而忽视档案管理信息化建设, 使得施工档案管理信息化设施不足。除此之外, 在建设项目实施过程中, 城市建设服务中心更加侧重于业务技术性人才的引进和培训, 而没有重视档案管理人员队伍的建设, 使得施工档案管理工作难以为建设项目施工提供优质的信息服务。

三、提高建设项目施工档案管理效率的有效措施分析

如前所述, 建设项目施工档案管理至关重要, 但是, 在建设项目施工档案管理过程中, 相关单位应立足于档案管理工作现状, 积极从探寻针对性强的档案管理工作优化措施, 以此提高建设项目施工档案管理水平, 为项目建设提供信息服务, 推动城市建设可持续发展。

(一) 建立健全施工档案管理制度

在新时代背景下，城市建设服务中心要想持续提高施工档案管理水平，不断提高施工档案信息资源的利用率，应建立健全施工档案管理制度，规范和约束档案管理工作人员的实际管理行为，以此提高建设项目施工档案管理工作的规范性，才能有效提高施工档案效率。在实践中，城市建设服务中心应具体做好以下几项工作：一是明确责任主体，给建设项目档案管理安排专职的分管领导，并且要加大施工档案管理工作重要性宣传，使得分管领导在思想层面重视施工档案管理工作，确保其能够主动按照规定安排抓实各项档案管理工作。二是规范化施工档案管理工作的各个环节，使得施工档案观工作每一环节的实施有理有据，为高质高效地实施施工档案管理工作提供支持。三是结合建设项目特点，编制明确的建设项目施工档案整编标准，确保施工档案管理工作与施工进度同步进行，在此过程中，相关管理人员应将施工档案管理工作进行细化，并将各部分档案管理工作与具体的责任人紧密联系在一起，使得施工档案管理工作权责更加明确，以此保障档案管理工作规范、有序进行。四是建立覆盖全部类型的档案资料管理制度，确保施工资料不会跟随人员流动而出现分散、丢失等问题，保证施工档案资料的完整性和真实性，才能为施工档案水平的提高奠定良好的基础。

（二）提高档案管理人员的综合素质

档案管理人员作为建设项目施工档案管理工作的主体，其综合素质水平的高低与档案管理工作成效密切相关。因此，为提高档案管理水平，档案管理工作人员应注重自身综合素质的持续提高。首先，档案管理人员除了掌握文件管理所需要的专业知识和技能，还要掌握高效处理信息的计算机技术，以此满足当前建设项目施工档案管理工作的基本需求，只有这样，才能提高施工档案管理水平，有效提高施工档案资料的利用率，为建设项目施工任务高质量完成提供信息支持。其次，持续提高档案管理人员的服务意识。档案管理人员在实际工作中，不仅要具备较高的专业能力，还要具备较高的敬业和奉献精神，才能在实际工作中，全心全意为建设项目实施提供档案信息服务。有关部门还要加强施工企业的档案管理工作重要性宣传，使得档案管理人员深刻认识档案管理工作重要性，才能不断提高档案管理人员的责任感，促使其能够严格按照规范要求来做好施工档案收集、归档等一系列工作，进而才能有效提高档案管理工作质量。此外，档案管理人员应正确深刻地认识自身价值及档案管理工作的重要性，才能积极参与到施工档案管理工作信息化建设中，以期充分发挥信息技术应用优势作用，充分利用施工档案信息资源的价值。

（三）加强施工档案管理信息化建设

在当前信息网络时代，信息化已经成为社会发展的必然趋势之一。建设项目档案管理水平的提升，关键在于加强施工档案管理信息化建设。首先，相关单位应在思想层面提高档案管理工作信息化建设的重视度，与时俱进地加大信息化建设投入力度，持续完善施工档案管理工作信息化建设所需的软硬件设施。其次，建设项目施工档案管理工作信息化建设既要基础设施的支持，又要档案管理人员的支持。因此，档案管理人员应具备较高的综合素养，既要掌握扎实的档案管理和技能，又要熟练掌握计算机基本操作技巧，并学会使用专用档案管理软件，才能充分利用信息技术来提高档案管理水平，为建设项目施工提供优质、高效的档案信息服务，进而才能持续提高档案管理水平。

四、结语

综上所述，建设项目施工档案管理工作重要性不言而喻。因此，城市建设服务中心应重视起施工档案管理工作，并要立足于建设项目施工档案管理实际，积极从信息化建设、档案管理制度完善、档案管理人员综合素质提升等方面，探寻有效措施，不断提高施工档案管理水平，为建设项目施工提供高效、优质的信息服务。

参考文献

- [1] 陈培. 施工企业档案管理存在的问题及对策[J]. 云南水力发电, 2021, 37(07): 249-251.
- [2] 吴卫红, 潘运方. 编制工程建设项目施工档案管理工作报告的探讨[J]. 城建档案, 2020, (06): 78-80.
- [3] 周琴. 推进改革与创新 促进档案事业发展——信息时代档案管理工作的创新研究[J]. 办公室业务, 2020, (10): 110-111.
- [4] 刘常林. 市政工程施工档案管理存在的问题和对策研究[J]. 工程技术研究, 2020, 5(01): 158-159.
- [5] 常倩倩. 浅谈水利工程施工过程中的档案管理[J]. 吉林水利, 2017, (10): 56-57+62.
- [6] 王薇. 强化建筑施工档案管理工作探析[J]. 农村科学实验, 2017, (10): 107.
- [7] 王娟. 高速公路建设项目施工档案管理存在问题与对策思考[J]. 城建档案, 2017, (07): 34-35.
- [8] 卢嘉莉. 公路施工安全生产档案管理路径分析[J]. 中国管理信息化, 2017, 20(11): 149-151.
- [9] 张玲. 新时期如何做好施工企业工程档案管理工作[J]. 中国高新区, 2017, (08): 133.
- [10] 孙盛楠. 如何做好建设单位在施工管理过程中的档案管理[J]. 四川水泥, 2017, (04): 169.