

企业安全生产标准化管理模式浅析

张斌

龙口市应急救援保障服务中心

摘要：在企业生产中加强安全生产标准化管理模式的建设，有助于提高项目的生产效果，同时也可以使整个企业能够更加安全和稳定的进行，所以在实际实施需要相关岗位人员加强对企业安全生产标准化管理的重视程度，根据项目的特点分析在生产中的一些安全隐患，提出针对性较强的应对方案，从而使安全管理效果和水平能够得到全面的提高，提升项目的整体效益。

关键词：企业；安全生产；标准化生产

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.03.072

在进行企业安全生产标准化管理时，要强化性的安全的管理力度，使企业安全能够具备标准化的特点，同时还持续更新新型的安全管理模式，建立相对应的内部组织架构，做好安全管理顺序的科学调整，融入新型的管理方法，满足项目安全管理的要求，促进行业的进步以及发展。

一、企业安全生产标准化管理的含义

简单地说，便是运用更为科学合理新奇的管理方法，融合企业的详细情况，开展企业的安全生产管理方法。从好几个层面对企业开展综合治理，与此同时，政府机构还可以运用安全生产标准化方式对企业管理方法开展有效的监管。此外，企业安全生产标准化管理可以清除很有可能具有的安全隐患，推动企业的不断发展趋势，与此同时维护企业和职工的权益，完成整体发展。

二、企业安全生产标准化管理的必要性

（一）有利于强化工作人员的安全理念

工作人员是企业生产中必不可少的部分，也是提升现场安全系数的重要基础，在实际工作中需要强化相关岗位人员的安全理念，从而使得企业生产工作可以更加有序地进行。在进行标准化生产时要逐渐的转变以往被动听指挥的工作模式，落实主动性的工作原则，不断的完善安全生产标准化的生产模式。在生产作业中，要根据生产企业内部管理的要求和标准，逐渐的提高管理体系的应用效果，并且还要制定完善的责任机制，从而使不同部门能够明确自身工作职责，更加有条理地开展现场的安全生产。另外还需要制定奖惩机制，使得相关岗位人员可以快速排查在现实中存在的一些安全隐患，通过定期和不定期的巡视，落实安全生产的相关原则以及标准，提高最终的执行力。在潜移默化中能够在管理内部形成良好的安全管理机制，再配合着相关部门所开展的安全培训工作，能够大幅度提高相关岗位人员的安全意识，为企业生产工作科学实施奠定坚实的基础。

（二）有助于落实标准化的管理制度

在企业项目生产中，要加强安全管理重视程度，并且落实到不同的工作环节中保持主动管理的状态，从而使得项目建成效果能够得到全面的提高。在当前企业生产中，由于不同生产环节具有复杂性的特征，如果出现安全事故的话，那么会影响系统的平稳运行，所以在实际工作中需要将安全生产意识落实到不同的工作环节中，满足标准化生产要求以及标准。为了使安全生产标准化能够得以充分的落实，要注重设备的维护管理体制的创新，同时还需要提高相关人员的综合素质，有效地应对在安全标准化生产中的一些问题，逐渐的完善整体的工作模式。在实际工作中需要逐步的完善标准化的生产系统，在内部形成良好的安全管理氛围，不断地强化岗位人员的安全意识，在日常工作中牢固树立安全第一的原则，保证企业项目生产效果的提升。

三、安全生产标准化管理方式的具体内容

安全生产标准化，事实上是执行安全生产的标准化，关键要遵循PDCA动恶性循环系统基础理论的管理机制，以风险管控为核心价值，以处理安全隐患问题管理方法为主导，创建以管理方法标准化、实际操作标准化、当场标准化为关键的安全生产标准化点评规范，注重安全生产标准化的系统化基本建设，高度重视和标准执行过程中的各类个人行为，量化分析结果。企业在产品执行标准上着眼于企业发展趋势的实际，凸显企业优点。在具体步骤过程中开展动态性规范性查验，创建安全生产标准化管理的常态化，严苛将安全生产标准化管理作为企业管理方法的核心内容和基本体制。在安全生产标准化基本建设中，坚持不懈以内部结构、外界统一、防患于未然的安全管理目标，以员工管理、设备维护、应用程序管理为行为主体，注重管理方法的总体效应，注重管理方法的精细化管理运行，对企业生产制造过程开展创新管理和具体指导，企业安全生产标准化管理要创建完善的体制^[1]。在实际实行过程中，重视管理方法的具体效应，从企业的具体情况考虑，搭建安全生产标准化方式。在生产制造过程中，企业要从自身的状况考虑。在安全生产过程中，实现技术与环境的高效协作，创建科学合理的管控管理机制，将企业的安全生产列入宏观管理和外部经济推动过程，根据实际操作，对各生产制造阶段承担相应责任。安全生产标准化管理规定每一部分和每一阶段都开展精细化管理，企业的安全隐患是多样化的基本建设，在安全生产的工作任务中开展标准化管理，执行生产制造质量管理体系操纵。要执行

产品质量的合理监管，注重生产制造标准化的实际操作，对企业的每个生产制造环节提出严苛的规定，各类规定都需要合乎企业的生产工艺流程规范。例如领域的技术标准、企业生产管理对策管理方法、实际使用者、管理方法的各个阶段等等。

四、企业在安全生产中的问题

（一）企业安全生产管理制度不够完善

生产企业中往往都会进行相关的生产管理制度确立，但是这些管理制度往往在实行的时候，具有管理制度落实不到位和仅仅存在表面的现象等特点。一些企业的管理制度和企业自身的实际情况不相符合，使得其在具体的实践的时候，就缺乏实事求是的精神，也容易出现抄袭的情况，企业的安全管理制度也缺乏一定的可执行性，在时代发展的情况下，一些企业的生产管理指导没有进行同步发展，使得企业安全生产管理制度创新性不足，对企业的长期发展具有不利影响^[2]。

（二）标准化管理层次较低

从工程建设整个行业层面来看，不少企业编制了工程项目安全生产标准化图册，并按照图册标准开展现场施工建设，办公区大门、围墙、临建、食堂等建设，以及生产区临边防护设施建设、机械设备标准化建设、防火防爆标准化建设等都取得了较好的效果，施工现场面貌焕然一新。但是企业对施工现场安全生产标准化管理的流程建设存在不足，导致项目现场的安全管理呈现出碎片化的特征，各管理流程不规范、衔接不良的现象较多，同时也导致项目现场安全生产标准化的硬件措施的有效利用率较低，破损率较高。总体来看，部分工程项目的安全生产标准化管理仅实现了对设备设施和作业环境的形象标准化，未开展对管理和施工人员行为以及管理制度和操作规程本身的管理标准化工作。

根据一些企业安全生产的现状来看，企业的管理人员的监管力度以及安全意识宣传力度明显不足，没有按照相关的安全生产标准来进行管理。另外，有的管理人员对管理制度不够重视，对工作缺乏自信心。由于管理人员的综合素质不高，在实际的工作中，缺少与企业其他部门之间的协调和沟通，没有及时地进行安全防护演练，导致安全生产管理工作很难体现出效果。

操作人员的安全意识较差，随着企业的发展，生产规模正在不断地扩大，所以，企业就需要大量的劳动力。而企业在进行招聘的时候，没有重视到应聘者的综合素质以及文化水平，没有建立统一的应聘标准，导致每个人的操作能力不同，在进行工作的过程中缺乏安全防护意识以及自我保护意识，甚至一些操作人员觉得企业的一些防护工具影响自己的工作，在进行生产的时候，没有按照标准的操作流程进行，出现违规操作等现象。

五、企业安全生产标准化模式建立措施

（一）创新信息化工具

实行安全生产标准化管理的建筑施工企业要建立较为专业的安全生产标准化管理信息化系统。其应至少具有以下功能：1）具有法律法规和技术标准、标准化模块定式化标准等数据库功能，方便管理和施工人员查阅；2）具有基础信息表格、过程管理工具表等，方便施工现场人员将各类基本信息和数据实时、真实、完整地录入；3）具有安全生产标准化管理的整套工作流程，能够实现逐级审批、协同办公等功能；4）具有信息提示、报警、评比和考核的功能。

（二）提高认识，增强自觉性和主动性

管理方式的主要内容是管理模式的一种具体体现，因此需要严格地按照管理方法进行操作，才有利于企业的安全生产，其中包括以下几个内容：首先在体制的建立上需要吸收更多的先进理念和制度建立方法，为我国的安全生产建立一个相对标准的参考，促进我国企业的制度制定。其次，对于吸收进来的内容需要对其进行加工，使其在最大程度上符合我国企业安全生产模式，将合适的内容进行保留，不是合适的内容进行舍弃^[3]。

企业是安全生产标准化管理的运行主体和责任主体，无论是从企业安全发展的角度，还是从执行国家法律法规的角度，企业都应从主观上进一步提高认识，重视程度上进一步提高，将安全生产标准化作为企业安全管理基本的管理模式，融入企业的生产经营全过程，成为企业自发的积极主动的行为，为企业安全发展提供有力保障。

要按照安全生产工作不同内容的工作重点对该项工作的阶段进行划分，要对不同的管理阶段按照实际的情况提出不同的要求，这样才能更加全面的对生产过程中的所有环节进行有效的管理，这种方法实施中最典型的流程就是计划—实施—检查—改进四部分，在实施之前，一定要做好相应的计划工作，根据计划的相关要求再进行实施，同时在初步计划实施过后，还要根据其实施的结果对整个过程的予以有效的改进，提高生产工作的安全性。

在进行管理时，应该首先列出安全生产管理过程中需要涉及的对象和内容，同时还要根据不同对象的具体情况来提出不同的要求，这一管理中，企业在制度建设、人员使用以及物资的获取以及环境的建设等方面都提出了很高的要求，以便能够在企业的生产管理工作中实现对安全生产管理内容的全面覆盖。

（三）明确组织机构的职责

由于企业生产包含内容具有复杂性的特征，安全管理工作也非常的繁琐，因此为了避免存在着严重的安全隐患，在实际实施时需要明确不同机构的工作职责，落实责任制度从而提供安全生产管理的效果，对于组织机构而言要建立专业性的负责小组，开展各种各样的安全

生产活动。同时还需要加强对机构的统一领导，做好全面管理，减少在实际生产中的一些安全隐患。相关部门要明确组织机构的职责，建立专业化的部门以及班组确定巡视的时间和次数，并且在内部建立更加完善的考核机制，协同安全生产的相关问题，通过科学的工作思路来实现安全性能效果和水平的提高^[4]。

（四）制定完善的安全管理制度

为了保证企业安全生产标准化管理工作可以更加有序进行，在实际实施时离不开完善的规章制度，因此相关岗位人员要加强对这一问题的重视程度，根据实际项目生产要求提高安全生产标准化管理的针对性，为项目持续发展奠定坚实的保障。在规章制度建立之前要加强安全生产的投入力度，配合着规章制度，提高后续的安全管理效果。相关部门要建立专门的决策机构，明确资金投入责任，完善安全生产资金的投入制度，为后续生产提供必要性的保证。同时相关部门要根据现场情况制定完善的预算编制工作，也可以成立专门的经费管理机构，科学的编制安全防护清单，融入先进的安全防护工具，为生产人员提供充足的保障。其次要根据相关的法律法规明确安全生产的行为，保证工作质量的提升，同时还需要开展更加科学的培训管理制度和安全检查制度等等，全面提高实际的工作质量。另外还要明确安全生产的流程，比如要定期开展检查和维修工作，按照生产的要求和图纸中内容，提高后续安全管理的针对性，减少各类安全事故的发生。最后在实际工作中要进行作业安全的管理，保证各个生产内容能够符合相关的标准，同时要融入各种安全生产的设备，做好安全性能的检查，并且开展相对应的培训工作，使不同提供人员能够熟练地操作安全生产工具，避免出现较为严重的安全生产问题。生产企业要严格地执行调度命令的要求，严格按照规章制度形成的操作，使得各个设备能够符合安全管理的要求。

（五）安全隐患的排查和整治

安全隐患排查和整治也是非常重要的，相关部门要定期组织事故检查小组，做好专业性的处理，如果发现重大安全事故的话，那么要提出更加科学的应对策略，将损失降到最低，以此来提高后续安全管理的效果。其次，还需要根据相关的标准评定危险源的等级，做好危险源的评估，并且融入远程监控技术，加强对企业生产项目的全面监督，严格开展后续的管理工作，避免危险源对后续生产产生一定的影响。

（六）完善企业安全生产标准化的管理体系

安全生产对于企业来说，不仅有利于加强生产过程中体系的建立，也保证了企业可以获得更多的经济效益。因此对于管理模式的建立需要保证具有较高的管理效率，体系的完善需要根据企业发展的实际情况来进行

制定，避免出现两者无法进行协调的情况。除此之外随着我国经济建设的不断进步，政府也为保证生产安全制定了一系列的举措与措施，来确保企业生产过程中将管理模式有效地与生产过程对接。因此对于企业的管理人员来说，深刻地掌握安全生产对企业的发展的重要性十分重要，才有利于根据自身发展前景，制定符合企业的管理模式的内容。在制定过程中要做好安全等级的设定，可以有效地提升企业生产安全方面的整体水平^[5]。企业可以通过制定安全生产标准管理计划书的方式，规定好提高安全生产的具体举措，其中可以包括对工作人员具体安全知识掌握培训，提高人员的整体安全认知水平。使企业在发展过程中有更强的企业竞争力。

（七）监管操作标准化

安全生产管理模式的建立主要需根据企业的实际生产情况进行专业化制定，因此较传统的安全模式相比更具有针对性，管理的范围可以包括每一个生产环节，充分的保障了生产过程中每一步骤的安全问题。在监管过程中，需要更多的工作人员对生产过程进行监督，人员的分配细致到每一个环节，这样才更有利于保障生产过程中不会出现意外，发现问题可以在第一时间内解决。

监管过程中需要使用较多的管理人员，因此管理人员了解安全生产的理念十分重要。加强安全生产理念的方法，可以通过培训或定期讲解的方式，培养管理人员遵守公司规章制度的行为。除此之外，经过不断地实践，更有利于提升工作人员的专业素养，在工作过程中可以更好地实现自我价值。模式的制定与升级需要更多的专业人才加入，因此招聘人才成为企业加固生产模式的重要方式，专项人才可以为企业的生产带来更多建设性建议，并在一定程度上加强其安全生产的进程。

结束语

随着企业对于安全生产模式的重视，需要从多个方面加强生产管理模式的建立，并在此过程中不断地引进先进的安全理念以及管理方法，管理模式在正式运行之前应进行小部分的试行，在此过程中有利于找到模式的不足，并及时进行更改，使其更好地符合企业的实际需求。企业的安全生产有利于加强企业的经济发展。

参考文献

- [1] 张丽亭. 烟草企业安全生产标准化的问题分析[J]. 风景名胜, 2021(2): 330.
- [2] 卢建平. 浅谈烟草企业安全生产标准化建设[J]. 科技资讯, 2021, 19(4): 93-95.
- [3] 罗克逊. 企业安全生产标准化管理模式探讨[J]. 科学与信息化, 2021(1): 153.
- [4] 张丽军, 蒋辰龙. 提升电石企业安全生产标准化的路径研究[J]. 化工管理, 2021(21): 50-51.