

建筑工程管理中创新模式应用分析

黄锦添

广州建筑工程监理有限公司

摘要：我国建筑工程随着社会经济的发展不断进步，朝向标准化、规范化的方向前进。但由于发展速度较快，建筑管理工作有待提升。本文主要对建筑管理中的创新模式进行分析，阐述创新模式应用的意义、应用方式等内容，以期提升我国建筑工程管理质量，促进建筑行业稳步发展。

关键词：建筑；工程管理；创新模式；应用

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2022.03.050

前言：我国建筑工程市场越加规范，建筑工作的中心逐渐转移至管理层面上来，这为我国建筑工程整体水平的提升奠定坚实基础。但管理工作需要创新，创新也从来不是一蹴而就的，需要对创新模式进行分析，结合当前实际情况以保证所创新的管理模式适应建筑工程环境变化，与国际建筑行业对接。

一、管理模式创新的意义

顺应时代的发展。我国建筑行业的发展能够促进社会主义现代化建设，提升居民安居乐业程度，实现强国富民的基本目标。建筑行业稳定发展需要不断优化工程管理模式，提升建筑工程管理系统化程度，弥补传统管理模式中存在的问题与不足。利用管理模式的创新促进建筑行业发展模式的国际化，挖掘建筑工程施工中的潜力，为我国建筑行业与国家接轨提供重要力量。利用科学手段加强管理能力，适应时代的发展，实现建筑行业稳步向前^[1]。

实现建设目标。建筑行业发展到现在，无论是技术水平，抑或管理能力均有较大的改善。但随着建筑规模的逐渐增大、施工任务的不断增多、建筑行业管理内容越加复杂，而创新的管理模式将有助于提升建筑工程质量、安全等众多因素，采用先进的管理模式为建筑工程施工提供可靠保障。

二、建筑工程管理现状

我国社会经济发展十分迅速，近几年得到国家政策的扶持，但建筑工程行业之间的竞争越加激烈，利用管理创新提升自身竞争能力已经成为必然。在如此背景下，建筑工程需要积极结合自身内部情况与市场的外部环境，在发展过程中提升管理水平，以取得良好的发展效果。

目前，我国建筑工程施工管理多以外包方式实现，如劳务管理、施工承包管理等形式。在过去该种管理模式取得了良好的效果，但在大规模的管理创新背景下，已经无法适应当前建筑工程的发展与其需求。如施工承

包管理体系中，劳务单位主要对施工材料与设备进行管理，在保证材料质量工作上存在一些漏洞。而劳务管理模式中虽然能够快速扩大施工人数，但施工人员技术与素质水平参差不齐，无法有效保障施工质量。另外，很多建筑工程管理工作将重点定位在粗放式管理层面上，并未能采取精细化管理模式，即便是创新也多以工程管理的全球目标来分析。基于上述种种背景，建筑工程管理创新模式要集聚各项管理要素，推动我国建筑工程管理体系进入新的发展阶段。

三、创新模式的应用分析

（一）创新管理体系

创新模式的运用要从管理体系入手，从思想观念入手。改变传统的管理理念与形式，以发展的眼光对待管理问题，实现可持续发展的基本目标，使建筑工程管理能力得到长足发展，实现项目的和谐均衡发展。而管理机制是保证项目顺利完成的重要方式，规范施工程序与技术，降低施工成本，缩短施工工期，为建筑工程的顺利发展保驾护航。近几年，随着创新管理理念的不断深入，我国建筑行业管理工作已经在向国际化方向发展，创新管理体系才能够紧随发展脚步，更新管理体系以促进我国建筑行业的稳步向前。其中，职能部门作为核心所在，要根据我国当前建筑行业的整体情况，在原有管理体系基础上进行创新与发展，找到原有体系中的不足之处，对问题进行深入剖析，并根据分析结果制定与行业发展相符合的管理机制与体系。在创新过程中，通过对各种先进管理理念的引进，先进管理机制的试用，不断调整机制内容，促使管理机制能够充分发挥其应有作用，保障建筑工程的顺利完工。如落实个人责任制度，将项目的具体责任与个人相对接，赋予其权利并明确其责任。在实际工作中，对于能够充分运用自身权利，落实自身责任者给予奖励，但对于工作中存在问题的员工则应当给予一定惩罚。要建立合理的奖惩机制，通过合理、诱人的奖惩机制，调动施工者的热情，实现施工者之间的积极有效配合，确保建筑工程顺利完工^[2]。

（二）创新管理技术

工程项目要选择合理的技术形式，将创新型技术与管理工作融合在一起，能够有效提升管理工作的效率与质量。其中，大数据与工程管理相结合能够表现出明显的优势，以工程实际情况为主，将各个管理部门利用内部数据平台联系起来，实现数据信息的共享，提升建筑工程施工过程中的沟通与协调效率，实现管理模式创新。将参建方集中在平台中，利用平台实现信息互联互

通,随时了解工程当前的状态,施工进度,以及存在的问题。根据工程建设规模,合理选择对应数据库,或根据工程实际情况建设属于自己的数据平台,以其所需要的板块细化平台分类。如采取分层管理的模式,上级查阅下级资料时不需要使用密码,而下级需要利用秘钥来查看上级相关信息。

除此以外,BIM技术也是信息时代的重要科技,在建筑工程施工过程中发挥重要的作用与力量。该技术的功能十分强大,尤其在信息共享、数据可视化、数据收集与分析、数据共享与传递、协同合作等方面均表现出较为明显的优势。例如:在实际施工中可根据实际情况建设信息模型,施工者可根据建设实际情况了解工程进度,了解当前所使用的施工技术,甚至可预判施工中可能存在的潜在危险。BIM技术能够精准判定工程的整体情况或局部施工情况,了解施工质量。同时,对于建筑要求较高、形状较为特殊的项目,可以利用BIM技术对其进行建模,并将所使用的材料类型、数量一一标注其中,不同部门可利用该技术协同合作,对建筑模型进行修改,且修改的部分能够被标记出来,便于其他技术人员查看。使用BIM技术,可搭建信息管理平台,对于以往大量数据的收集与统计工作而言,该技术能够有效减轻管理工作的强度与压力,并能够及时了解建筑市场的走向,预测市场经济发展状态与方向,并结合工程实际情况调整管理手段^[3]。

信息技术的运用是提升管理能力,创新管理方法的最佳途径,也是最为有效的手段。要充分发挥互联网等技术的价值,将各种先进的管理技术引入施工管理工作中,以不断提升管理工作的质量与效率。

(三) 优化管理组织架构

管理组织架构的优化与完善将有效提升管理能力,实现管理工作的创新与发展。在实际创新模式运用中,不可仅关注管理成果而忽视组织架构的优化。要根据工程实际情况组建一支优秀的管理团队,赋予其专属职权能力,增强团队综合能力,打造一支高精尖的管理队伍,以提升工程管理的科学性,以较为新颖的管理方式开展相关工作。在实际工作中,要求管理团队积极参与工程制度的制定与完善工作中,根据相关要求共同对建筑工程的施工提出可行性建议,参与到决策的探讨过程中。要以工程实际需求开展相关工作,明确划分出不同部门的具体职能、权责范围、任务内容。合理划分管理组织架构的层级,明确不同层级之间的任务内容,避免在实际管理工作中出现责任推诿的现象。并制定可行的考核管理制度,确保工程建设活动顺利完成。

组织架构的优化还要依靠高级人才的支撑。因此,应当强化人员综合能力,将不同的人才分门别类安置在组织架构中的不同层级内。对此,要强化人才能力,定期组织培养人才的活动,实现工程管理组织架构水平

的进一步提升,整体能力的提升。打造一支高素养的管理队伍,营造科学的施工氛围,为管理工作注入新鲜的血液,带来新的管理理念与技术方法。在实际培养工作中,要采取理论与实际相结合的方式方法,运用科学理论结合实际管理中存在的问题,为组织架构中的每一位管理人员提供丰富经验,提升其理论与实践结合的能力,为管理工作的创新奠定扎实基础。同时,根据不同岗位的实际所需,不同管理内容的创新需要,可邀请专业人员为其讲解当前国际前沿的理论知识,并结合案例展开介绍,将最新的管理技术、理念等传授至管理人员,助力管理工作的快速创新。

培训要与考核相挂钩才能够真正促进管理工作的快速创新,因此针对组织架构中不同岗位、不同层级的员工开展与之对应的考核工作,定期与不定期相结合进行抽检,一方面了解培训的成果与效果,另一方面则了解其在实际管理工作中是否真正运用了所学的知识,是否将创新理念运用其中。如此,才能够保证管理工作的真正创新,才能够实现科学资源的合理利用。而施工管理创新过程中,要鼓励高科技人才积极创新,在结合建筑工程具体施工情况,不影响施工进度与施工质量的前提下,鼓励人才将所学运用在管理工作中,积极引入最新的管理理念,合理选择与工程对应的管理技术与方法。要保证管理工作的创新符合施工标准与当前施工模式,能够解决以往管理工作中存在的弊端,弥补不足。如此,最终实现建筑工程管理工作的创新与发展,形成全新的、科学的、有前瞻性且可行的管理模式^[4]。

(四) 采取多元监督管理模式

在创新管理模式过程中,要积极运用多元监督的方式方法,以从建筑工程全局角度出发,落实细节工作,提升建筑工程管理效果。在该过程中,各监督主体要明确自身工作的具体内容,明确自身职责。监督主体要将眼光落实在全局角度上,并联动施工中细节开展监督工作。要结合施工实际情况监督科学的监督管理制度,要求参建方均积极主动参与其中,最终形成有效的管理体系。

此外,监督主体应当结合建筑工程的具体监督模式加以创新,由于不同项目的实际要求、标准、内容均存在差别,因此创新要有依据,要有方向。如建立事前、事中、事后全过程的控制体系,并采取精细化管理模式对施工过程进行动态监管,确定动态监管的目标。在监督过程中若发生问题则需要及时对管理目标与计划进行调整,以提升整体的管理效果。

(五) 积极利用文化熏陶

以往建筑工程管理工作中并未能融入文化理念,即便存在也属于少数情况。而创新模式的运用应当更加重视文化的熏陶,尤其对于现代建筑工程管理工作而言,要将文化纳入管理战略内,将之作为管理工作的单独板

块开展。要充分发挥文化之作用，即利用文化提升管理团队的凝聚力，营造良好的施工氛围与环境。利用文化的熏陶，结合施工成果及相关管理要求，使得文化在施工管理中得到清晰体现，文化之作用能够体现在管理工作中。而管理团队也需要开展一系列活动，使得管理人员更好的感知文化内涵，促使管理人员能够积极为管理工作贡献力量，心往一处使，力往一处发。

四、未来发展方向

（一）扁平化管理模式

我国目前的建筑管理模式以垂直态势为主，即从高的逐层管理方式，从领导层下达指定，再由各层级逐一施行。但这种管理模式需要层层下发指令，层层进行审批，难以提升管理效率。在日后的发展过程中，建筑管理模式应当朝向扁平化方向发展。在未来管理工作中，人们对工作效率越加重视，建筑工程管理工作需要在复杂的市场竞争中站稳脚跟，需要不断提升工作效率。在该背景下，管理方式应当从垂直化管理模式朝向扁平化管理模式方向发展。以扁平化管理模式节省中间指令传达的时间，高层管理人员直接深入到基层工作中，以更好地了解施工具体情况，工期进展情况以及存在的问题。同时，也能够保障管理指令直接下达到施工现场，确保了指令的执行效率。

在具体的执行扁平化管理工作中，管理人员需要对建筑工程的各个环节有深入的了解，并根据每一个环节成立小分队。高层管理人员可以与小分队进行对接，赋予小分队适当的权利，将指令直接下达至小分队团体中。在日常管理中，基层小分队也可以直接与高层管理人员直接对接，互动以及交流。将自身在实际管理工作中存在的问题，直接汇报于高层管理人员，或向其反馈施工过程中应当优化之处。以该种扁平化管理、与高层领导直接对接的管理模式，能够实现问题快速解决，不足快速优化。如此一来，建筑工程中的管理效率将得到大大的提升，管理创新也因此快速实现。

（二）融入智慧管理模式

我国信息科技的发展十分迅速，目前已经进入到信息化时代，且各项信息技术在各个行业得到了充分的发展与运用，表现出十分突出的效果，尤其在建筑行业更显示出史无前例的优势。建筑工程管理工作中，应当考虑将各种先进的管理体系融入管理工作中，积极运用信息技术提升管理能力，构建智慧化的管理模式。在传统管理模式中，建筑工程中发生的各类信息均需要采取线下整合的形式，利用人工收集数据、分析数据的方式，最终形成报告报送至相关部门进行处理。尤其在遇到问题时，需要以人工形式层层上报，解决的时间相对较长。在日后发展中，要避免人工整合信息的失真性，引入智慧管理模式，以快速解决管理工作中遇到的问题。

当前所采取的智慧管理模式如BIM技术、终端设备查看以及传感器等方式。在未来发展中，有必要深入研究传感器、BIM、智能设备终端以及计算机等各类设备之间的有效联系。在施工现场安装各种传感器设备，当现场施工环境发生变化时，传感器可甄别到各项数据的改变并将异常传回管理人员的智能终端设备中，或计算机管理系统，并同时发出警报以告知管理人员及时前往查看处理^[5]。其余管理人员则利用计算机中的管理系统或智能终端设备，了解施工现场所发生的问题。在日常管理工作中，则可根据智能终端设备了解施工现场的相关信息，以及施工进度状况。甚至可以通过智能终端设备对现场发出施工指令，实现空间上的信息共享，远程操控与管理。

除此以外，建议在施工现场增加自动甄别系统及设备，以人体仿真学理论、专家系统模块等为基础，及时了解施工现场的具体情况，了解施工人员是否出现了违规操作。当员工出现违规操作时，管理人员的智能终端设备可以接受信息，甚至可远程进行阻止，有效避免施工过程中出现的安全事故，提升安全管理能力提升建筑施工的质量。

智能化管理模式是未来建筑施工管理创新的最终发展方向，要实现系统与设备的完美结合，在信息技术的指引下运用创新模式，并针对实际情况，结合当前科技的创新与发展，逐渐提升施工管理的科技化，完善创新模式。

结论

综上所述，建筑工程创新模式的运用，需要从制度、内容、设备、智能化等多个方面入手。创新模式的运用任重而道远，需要以宏观角度出发，落实到管理细节中，引入多元化管理理念与模式，创新管理体制，运用信息化管理模式，最终实现建筑工程管理工作的创新与发展。在未来创新过程中，要以智能化管理模式为方向，利用设备、系统与技术的完美融合，为建筑工程管理创新提供新的思路与方向。

参考文献

- [1] 龙炜. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势研究[J]. 商业2.0(经济管理), 2021(14): 250.
- [2] 胡波. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 百科论坛电子杂志, 2021(2): 434-435.
- [3] 赵立武. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 城镇建设, 2021(6): 215.
- [4] 刘光辉. 试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 地产, 2021(13): 95-97.
- [5] 王伟彬. 分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 四川建材, 2021, 47(10): 193-200.