

# 新时期建筑工程安全管理的优化策略研究

叶光豪

广州机施建设集团有限公司

**摘要：**以往建筑工程安全管理工作中，普遍存在着安全意识薄弱，安全管理制度不健全，安全生产技术水平不高，施工管理人员安全管理素养较低等问题，导致安全事故频发，引发了一系列不良后果，建筑企业的利益和形象都遭到一定损害。新时代下，打破建筑工程安全管理弊端，针对当前工作的不足之处制定切实可行的应对措施，具有一定的必要性和紧迫性。项目参建单位应该明确安全管理的重要性，本着保障员工安全及企业自身利益的宗旨，加大安全管理力度，为施工人员创造安全稳定的施工环境，维护建筑工程的施工进度，提高建筑企业的经济效益。本文主要探讨了新时期建筑工程安全管理的重要意义、现存问题和优化策略，旨在推动安全管理工作的全面创新，发挥安全管理实际效能，推动建筑工程安全高效开展。

**关键词：**建筑工程；安全管理；问题；优化策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.05.075

**引言：**众所周知，建筑工程的施工现场分布有大量的危险源，任何一类风险隐患管控不及时、不到位，现场工作人员的人身安全难以得到保证，极有可能诱发安全事故，给工程进度和工程造价带来不利影响，甚至建筑施工陷入停摆，复工遥遥无期。因此加强建筑工程安全管理工作，增强安全意识，完善相应制度体系和安全保障措施，创新安全管理技术，提高施工管理人员及施工人员综合素养，可以说是促进建筑施工安全稳定进行，减少人员伤亡，达成预期效益目标的基础，理应引起建筑工程项目全体参建单位及人员的高度重视。当务之急是要彻底转变陈旧思维观念，大力实施安全管理创新，履行好自身社会职能，为人民群众打造高水准的安身立命之所。

## 一、建筑工程安全管理的重要意义

如今高层建筑在城市中愈发常见，建造过程中施工人员必须长时间进行高空作业，部分施工人员安全防范意识不足，没有接受过系统性的安全教育培训，采取的安全防护措施不完善，成为安全事故的重要诱因。我国建筑工程施工中使用人力资源花费的成本要低于机械设备，许多施工任务都依赖于人工完成，受到主观经验的影响较大，如果某一项操作不当，将有可能加大安全事故概率。另外，对施工人员岗位职责的划分不够细致，交叉施工的工作较多，施工人员的任务繁重，在安全方面存在疏失，加大了建筑工程施工现场的安全隐患。以上现象充分暴露出了建筑工程自身的众多特性一定程度上增加了施工安全风险，强化安全管理工作，对于减少

人员伤亡，推进建筑施工持续高效开展有着重大意义，具体表现为：

### （一）有利于创造安全稳定的施工环境

在建筑工程施工管理体系中，安全管理始终占据着重要位置，通过对施工现场实行全方位、全面性的监管，有利于及时发现潜在安全隐患，对危险源予以严格控制，防范安全事故的发生，那么现场工作人员的生命安全即可得到良好保障。新时代下，各类信息化、智能化技术被应用到建筑施工管理之中，提高施工管理效率的同时，拓宽了施工信息获取渠道，数据信息真实完整、时效性较强，充分利用现代科技产物辅助安全管理决策的制定，切实提高决策执行力及建筑施工的安全性。还可以在线上对施工管理人员进行培训，强化施工人员使用操作机械设备的技能，增强管理人员的管理素质，降低主观因素引起的安全风险<sup>[1]</sup>。

### （二）有利于维护建筑工程的施工进度

建筑施工安全性与工程进度有着密切联系，一味的抢进度而忽视安全管理措施的落实，容易造成施工现场危险源没有得到科学的识别和有效控制，安全隐患没有得到及时整改，加大安全事故发生概率，破坏本来良好的施工状态，工程进度随之遭到延误。强化安全管理工作，牢记安全生产使命，每个环节的施工都要协调好安全、质量、进度工作，将安全管理贯穿始终，严格执行安全管理制度，这样建筑施工就会更趋于稳定，按部就班的完成施工任务，达成进度目标，保证建筑工程的按时交付。

### （三）有利于提高建筑企业的经济效益

安全事故的爆发会给建筑企业造成多方面的负面影响，建筑企业的经济效益下降，社会形象受损，市场竞争力受到削弱，发展前景受限。在建筑工程项目规模越来越大，施工技术愈发复杂的今天，加强安全管理工作，督促各部门落实监管责任，各方形成合力，解决建筑施工现场的安全问题，竭力避免安全事故滋生以及减小经济损失，有利于建筑企业树立正面健康的社会形象，得到广大公众和合作伙伴的认可。建筑企业将获得更多商机，经济效益持续增长，市场地位更加稳固，在新时期保持蓬勃发展态势。

## 二、建筑工程安全管理工作中存在的主要问题

尽管建筑工程项目管理工作中反复强调安全管理的重要性，可是在相关工作实际执行期间，受到思想观念、制度体系、管理技术、人员素质等因素的影响，很难保证安全管理工作的贯彻落实，安全风险仍然居高不下，严重威胁着施工现场各岗位人员的人身健康和生命

安全。需要明确的是，建筑工程安全管理工作中以下几点问题应引起充分重视：

### （一）安全意识薄弱

安全意识的高低直接决定了施工人员在使用材料、操作设备、监控危险源、隐患整改等活动中的态度，有些建筑企业的安全宣讲流于形式，难以彻底消除施工人员的侥幸心理，施工人员觉得安全事故遥不可及，发生概率微乎其微，违反规章制度私自执行危险操作的情况时有发生，给自己和他人带来了较高风险。还有些施工人员在施工过程中不能听从指挥，仅凭主观经验行事，没有采取完善的安全防护措施，违规使用电气和操作机械设备，因此造成的安全事故屡见不鲜。

### （二）安全管理制度不健全

之所以建筑施工中安全事故频现，主要原因在于安全管理制度不够健全，没有根据我国现行政策法规将安全管理制度细则进行持续性的补充，科学分配各部门、各岗位人员的安全管理责任，导致施工现场的安全监管缺乏动态性和全面性，安全管理人员职责出现交叉，细节之处容易有所遗漏，增加安全事故概率。缺少约束和激励机制，无法充分调动施工管理人员的主观能动性，培训工作尚未常态化开展，不利于施工管理人员安全素质的提升，表明目前所用安全管理制度急需加以优化和完善。

### （三）安全生产技术水平不高

安全生产技术和设备是保障建筑施工安全的核心要素，鉴于建筑工程结构的复杂程度不断提高，用户对建筑质量的要求与日俱增，经常会在建筑施工现场看到一些新技术、新设备的使用，安全管理工作难度随即上升。但是建筑企业对安全生产技术的研究和应用缺乏应有关注，投入力度较小，习惯于墨守成规，落后的安全生产技术与安全管理工作需求不符。再加上安全保障措施不够完善，有些设施老化严重，性能不佳，无法在建筑施工中有效发挥出对施工人员的安全防护作用，给事故发生埋下了隐患。

### （四）施工管理人员安全管理素养较低

施工人员和管理人员都是建筑工程的重要参与者，肩负着不同的职责，他们的综合素养对相关安全工作的落实情况有着较大影响。施工人员的安全知识储备不足，平时没有做好安全防护措施，未主动及时配合安全整改，往往在事故发生时不知所措；管理人员通常没有运用事前、事中、事后相结合的管控策略，以进度管理为先，只顾着加快施工进度，未能及时纠正施工人员的不当行为；安全隐患整改过后缺少复查，所用的事故防范方式不够恰当，由此酿成了重大安全事故，经济损失不可估量。

## 三、新时期建筑工程安全管理的优化策略

### （一）提升全体人员的安全意识

要想保证安全管理工作的全面落实，首要前提是提

升建筑工程全体参建单位及人员的安全意识，明确所有人员在建筑施工过程中各自安全职责，这是安全管理工作落实的基础，亦是控制工程进度和成本造价的关键。利用各种培训教育契机宣传安全理念，深化安全意识，使安全警钟长鸣，提高各级人员对安全问题的重视度，集思广益，提出有价值的见解，为施工现场安全管理贡献一份力量。新媒体时代下，在建筑企业内部加大安全宣传力度，制作形象生动的视频和动画，阐述建筑施工常见安全问题及解决办法，出现突发性情况时应该如何应对，加深施工管理人员的记忆，引起他们的深度思考，扭转错误施工观念，建筑施工中时刻牢记安全第一，争取建造零事故工地。鼓励施工人员之间使用网络社交软件加强沟通，表达自己关于施工安全的想法，管理人员可以收集这些有价值的信息用以更新安全管理制度体系，发挥人在安全管理中的主体性。打破部门间的信息壁垒，促进施工信息的共享，整合全员力量对现场进行全方位、动态化的监控，相互之间进行监督，增强施工队伍的危机感和责任心。信息化技术的应用可以防止施工管理人员重复监控施工现场的某个区域，浪费现有资源，或者遗漏施工关键细节，真正达到合理利用人力物力资源的目的，提高安全管理实效性<sup>[2]</sup>。

### （二）完善安全管理制度体系

依托我国现行法律法规，充分参考建筑工程安全管理工作需要，积极借鉴国内外先进管理理论和经验，建立健全的安全管理制度体系，发挥建筑企业的综合实力，促进实践工作的规范化、精细化开展。此举可以有效落实安全管理责任，强化对施工管理人员的约束和激励，及早排除施工现场安全隐患，提高建筑施工安全系数。具体而言，安全管理制度体系应包含有：

（1）岗位责任制度，将安全管理职责予以细分，落实到每个部门、每个岗位人员的人头上，可使施工管理人员更加专注于岗位工作的高质量开展，加强反思，协同合作。安全事故发生时也能迅速找到责任人和事故原因，遏制事故危害及损失的进一步蔓延，施工管理人员的安全责任意识将空前强烈。

（2）安全培训制度，此项制度的制定有利于施工管理人员教育培训活动的常态化、长效化开展，激发他们参与培训的积极性，科学规划各个岗位的培训内容，采用差异化的培训方法，以提高培训实效，促使施工管理人员牢记安全生产责任，凭借自身智慧和能力解决建筑施工安全问题，培训所学能够学以致用。

（3）安全检查制度，通过对施工现场各类危险源进行检查，运用定期检查和不定期检查相结合、线下检查和线上监控相结合的方式，全面性、持续性的获取施工信息，检验安全管理措施是否按照规定落实到位。安全检查制度的执行要点在于规范施工人员的行为，严格执行安全管理制度要求，对现场安全隐患及时整改，视其危害性合理安排整改顺序，推进建筑工程的安全施工

[3]。

(4) 安全事故报告制度,一旦在建筑施工中发生安全事故,相关责任人要向建筑企业及上级主管单位汇报实际情况,整理成书面材料,详细记录事故起因、经过、采取的应对措施及结果,引起其他部门人员的反思,以本次事故为戒,为后续安全管理工作开展提供经验教训,坚决不重蹈覆辙<sup>[4]</sup>。

(5) 奖惩制度,定期对安全管理工作进行评价,各部门、各岗位工作效果与绩效挂钩,协同统一建筑企业与施工管理人员的利益,以此来提高全员参与度。激励施工管理人员在总结和交流会议上提出宝贵意见和建议,项目施工中大胆践行新技术、新工艺,建筑工程安全管理工作将不断得以创新。

### (三) 积极更新安全生产技术

针对建筑施工中的常见安全事故,包括高空坠落、物体打击、操作失误、设备损坏、触电伤害等,做好事故原因分析,研究创新安全生产技术的可行性,提高先进技术的实用价值,将以人为本的施工管理思想予以落实。新时代下,建筑施工中所用设备具有智能性的特点,以电力为能源进行驱动,加大了触电事故发生风险。需要使用防触电、防漏电技术和智能监控技术,确保设备操作人员处于安全作业环境下,消除后顾之忧,提高施工效率。比如说,在塔吊设备上安装安全管理系统,实施对该设备的智能化操控,塔吊设备的每项操作及运行轨迹都处于严密监控之下,发现风险提前预警,自动停止机械臂的运行,或者修改其运行轨迹,避免给现场工作人员带来威胁,充分体现了信息化技术在建筑工程安全管理中的应用价值。加强消防技术的创新,在施工现场设置灭火器、消防栓、消防报警等消防系统,可利用雨水、中水补充满足消防用水所需,构建相应收集装置,保证消防用水的充足,既可以提高水资源利用率,又能够实现对火灾的严格控制。

建筑企业要加大安全防护措施购置和维护费用的投入力度,完善施工现场的安全防护措施,对洞口以及高空施工等进行多重防护,配备齐全的救援器材,构建完善的安全防护体系,切实维护施工安全。在设备设施进场时对其安全性能进行检查,保证符合安全管理工作需求,定期进行维护和保养,设备设施能够正常发挥功能,维护施工人员的生命安全。可以采购市场上的新型安全防护措施,如智能型安全帽,对施工人员的位置进行准确定位,记录出勤情况,当遇到危险时向指挥中心发出报警信号,以便迅速获悉施工人员所在位置,安排应急救援工作,降低人员伤亡。建筑施工现场要设置警示牌,提醒施工人员附近有危险源,入口处及现场要加强巡查,避免附近居民误入。运用信息化技术采集施工现场信息,以多种形式发送给指挥中心,根据建筑施工具体情况下达安全管理指示,合理安排物资、设备、施

工队伍的进场退场,防止人力物力资源在现场堆积,影响视线,施工人员被材料绊倒而受伤。保持施工现场整洁,道路畅通,视野通透,对于预防安全事故发生有着显著效果<sup>[5]</sup>。

### (四) 提升施工人员和管理人员的综合素质

一直以来,人为因素是诱发建筑施工安全事故的主要因素,施工人员的不规范操作以及管理人员的素质较低,会制约安全管理工作的有效落实,施工环境不安全,现场工作人员的人身安全将岌岌可危。对于不同岗位的人员进行安全培训,要体现出培训内容的差异性,例如特种施工人员,要对其施工资质进行检查,根据他们具体从事的施工任务合理设计培训计划,丰富施工经验,提高应急管理能力和维修技术。向设备操作人员介绍机械设备的构造和运行原理,讲述故障问题的排除方法,强化其操作能力和维修技术。组织管理人员学习安全管理知识,加强应急演练,促进理论实践的有机结合,管理人员就可以游刃有余的应对安全风险,降低事故发生概率<sup>[6]</sup>。新时代下,建筑企业要运用网络平台和新媒体实施对施工管理人员的教育培训,用视听结合的形式给予感官刺激,增加他们对培训内容的掌握程度,在安全管理工作中活学活用,共同营造安全有序的施工环境。

### 结语

在新时期,安全管理工作的的重要性不容小觑,运用新思想、新技术对建筑工程安全管理体系进行创新,更新项目全体人员的安全意识,建立健全的安全管理制度,加大安全生产投入力度,打造高素质的施工管理队伍,有利于防控安全事故,提高施工效率,达成降本增效目标。基于此,建筑企业要将安全管理贯穿到项目施工的各个阶段,严格落实对施工现场的安全监管和安全检查,排除安全隐患,为施工人员安全及自身效益最大化保驾护航。

### 参考文献

- [1] 刘伟,高明.新时期建筑施工安全管理模式与创新研究[J].中国住宅设施,2021(10):135-136.
- [2] 胡建红.新时期加强建筑工程中安全管理的具体策略研究[J].中国建筑装饰装修,2021(07):152-153.
- [3] 李新建.新时期加强建筑工程施工安全管理的措施[J].住宅与房地产,2020(18):140+188.
- [4] 董守基,孙毅.关于建筑工程安全管理与控制的探讨[J].建材与装饰,2017(40):95-96.
- [5] 梅红,高姐.新时期建筑工程施工安全管理问题试分析[J].科技风,2015(17):179.
- [6] 纪固祥.试论新时期加强建筑工程管理中安全管理的措施[J].居舍,2020(03):125.