

建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化探析

李应康

昆明空投建设管理有限公司

摘要：市场上的建筑工程项目类型多样，施工内容较为繁琐复杂，任何一个环节出现问题都可能造成严重的安全隐患。对此，面对新时期的建筑行业发展相关要求，应高度重视项目管理重要性，尤其是要配备专人负责现场管理，协调各工种、各工序顺利进行，以便于指导施工活动顺利进行，保证人员生命财产安全。但实际上，部分单位却由于理念滞后，管理体系不完善，导致各项工作未能规范有序进行，可能延误工期，加剧资源损耗，甚至造成严重的安全事故。基于此，本文主要就建筑工程项目的施工现场管理内容展开论述，明确其重要性，并剖析其中存在的问题基础上，提出合理有效的管理优化措施，以期提升现场管理水平，打造质量和效益并重的工程项目。

关键词：现场管理；项目管理；建筑工程；进度管理；安全管理

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.05.058

国民经济又好又快的发展过程中，建筑行业做出了重大的贡献，社会上涌现出了大量规模大、形式新颖的建筑项目，项目规模扩大的同时，却也造成了项目质量良莠不齐，已经严重威胁到建筑行业稳定发展。作为建筑工程项目管理中的重要内容，施工现场管理工作涉及诸多内容，环节繁琐，管理难度较大，管理效率高对于施工效率、质量和安全有着深远的影响。所以，结合新时期建筑工程项目管理诸多要求，应重点强化施工管理，并依据施工要求落实施工现场管理工作到实处，以便于提升项目管理水平，打造高质量的工程项目，对于建筑行业高水平发展意义深远。

一、建筑工程项目管理的施工现场管理的重要作用

施工现场管理作为建筑工程项目管理的重难点内容，涉及诸多内容，直接影响到工程项目整体质量和安全。但由于建筑工程项目施工周期长、环节复杂、流动性强，具体施工中不可避免的受到诸多因素干扰影响，为了确保施工活动规范化、标准化施工，需要加强施工全过程监管控制，并通过合理有效的管理工作来提升现场管理效率，在为工程质量提供保障的同时，还可以为建筑行业高水平发展做出更大的贡献^[1]。其作用具体表现在以下几个方面。

（一）施工现场管理可以跳绳施工质量

在建筑工程施工中，通过选择科学合理的施工现场管理方法，有助于创设井然有序的施工现场环境，现场的材料、设备和工具均可以分类合理堆放，提升现场的

条理性和整洁性，同时也要为后续现场材料和设备运输预留足够空间，为施工现场安全性提供坚实保障，推进施工活动顺利进行，切实提升建筑工程施工质量。

（二）施工现场管理可以全面监督施工进度

建筑工程施工工序较多，容易受到诸多因素干扰和影响，致使施工计划无法顺利执行，不仅阻碍施工活动顺利展开，还会延误工期，增加施工成本。加强施工现场管理，要充分契合工程项目具体情况，分析影响施工进度的诸多因素，并制定合理有效措施来优化调整施工计划，不仅可以实现施工情况的优化调整，还可以保证施工任务在规定工期内完成，创造更大的效益^[2]。

（三）施工现场管理有助于增加项目效益

建筑市场上的建筑企业诸多，在建筑工程项目开发中，为了提升项目整体经济效益，需要充分实地调查，做好项目投资预算和规划，在此基础上实现施工全过程成本有效控制，避免后续各环节成本超支，满足预算计划要求。施工现场管理工作开展需要充分了解现场具体情况，充分考量区域的自然条件、机械设备、地理条件以及工期等要素，并结合具体设计方案来全方位控制，预测和分析施工成本情况，编制科学合理的施工管理方案，在保证成本符合预算要求同时，为建筑企业创造更大的经济效益^[3]。

二、建筑工程项目施工现场管理的原则

（一）规范标准化原则

建筑工程项目管理中，施工现场管理工作至关重要，则直接关系到现场活动顺利进行。这就需要通过合理有效的施工现场管理措施，严格遵循规范和标准进行管理，有助于指导施工活动规范化进行。如，建筑工程项目施工需要的材料前期购买、运输、存储和管理等环节，要充分考量其后、地形和机械设备等因素，全方位管理优化^[4]。依据工程项目情况优化改进施工机械设备，并通过有效的管护措施来降低设备故障概率，提升设备使用性能和使用寿命。另外，结合建筑工程施工方案来动态调节，有助于保障施工活动顺利进行。

（二）科学合理性原则

在建筑工程项目具体施工中，为了提升施工效率和质量，应该遵循科学合理性原则。为了实现建筑工程项目成本全方位控制，应协调工程质量、进度之间的关系，通过科学合理的施工现场管理来实现企业利益最大化。包括现场的材料存放和处置，合理配备各岗位技术人员，各环节紧密衔接，严格按照施工进度计划进行施工，以期最大程度上提升施工质量和效益^[5]。

三、建筑工程项目施工现场管理中存在的问题分析

从实际情况来看,建筑工程项目施工现场管理工作中还有很大的欠缺和不足,不同程度上影响到施工活动标准化、规范化进行。具体问题具体表现在以下几点。

(一) 管理制度不健全

建筑工程项目具体施工中,由于诸多因素影响和限制,导致很多施工企业并未抱以足够的投入,管理制度并不健全,致使后续具体施工管理活动未能规范有序进行,极大的影响到建筑工程项目整体效益^[6]。需要注意的是,管理制度是推动建筑工程施工现场管理标准化的基础保障,但市场上的建筑企业数量众多,资质良莠不齐,部分企业在施工现场管理制度制定中,未能全方位考量各方影响因素,致使管理制度不健全,后续具体管理工作开展中执行不规范、不严谨,不同程度上影响到整体工作质量。另外,部分工程项目具体施工中,管理制度未能全面落实,责任模糊不清,一旦出现问题相互推诿,极大的增加了后期管理问题出现概率。

(二) 管理方法创新度不足

从建筑工程项目施工现场管理工作情况来看,尽管很多新型理念和方法不断涌入应用,在推动建筑行业发展的同时,却仍然存在传统管理理念残留情况。如,部分单位在建筑工程项目管理中,习惯性采用传统的粗放型管理方法,在工程项目管理目标和方案编制中,未能对施工情况充分调查了解,可能出现计划与施工情况相背离的情况,严重影响到项目管理成效。此外,建筑企业的高素质管理人才匮乏情况较为严重,很多岗位甚至缺乏专业人员负责,或是一人身兼数职,难以有充足的精力去应对工作需要,不同程度上影响到施工现场管理工作成效^[7]。

(三) 工程项目安全和质量管理不当

建筑工程项目施工现场管理中,部分单位的安全管理意识不强,未能严格遵循工程项目特性全面落实管理制度内容,片面追求施工进度和成本,却忽视了工程安全管理。此种情况下,后期建筑工程现场施工活动伴随着一系列安全风险,相应的也会制约工程质量提升,产生连锁反应另外,现场质量管理工作不到位,环节众多,材料、设备和具体操作中缺乏切实可行的质量控制措施,如,材料质量检验环节缺失,设备维护不到位,材料保存和取用混乱,加之材料的防虫防蛀、防火防潮等措施不合理,不可避免的埋下一系列质量隐患。还有部分施工单位质量管理不到位,建筑工程出现了地基不牢固,水平荷载失衡等情况,为施工埋下了一系列质量隐患^[8]。

(四) 管理人员的能力不足

建筑工程项目管理对于管理人员的专业性要求较高,尤其是施工现场管理人员,除了具备扎实的专业能力,还要具备跨学科知识储备以及较高的职业素养,可

以严格遵循制度要求和技术标准开展工作。但实际上,从目前建筑工程项目施工现场管理工作现状来看,管理人员的素质能力普遍不高,或是工作敷衍了事,影响到施工现场管理目标实现。目前建筑企业对于施工现场管理重视程度逐步提升,但很少关注到管理人员的专业技能培训,此种情况下导致部分人员未能深层次认识到施工现场管理重要性,加之责任意识薄弱,极大的影响到施工现场管理职能充分履行发挥。此外,不仅仅是施工人员流动性大,管理人员队伍同样存在流动性较大的问题,此种情况可能存在部分时间缺少专人管理,或是新的管理人员对各环节了解不充分,需要一定时间去熟悉和了解,不可避免的存在管理缺位、不到位的情况。诸如,建筑工程项目施工需要大量钢筋材料支持,部分施工单位具体施工中,过分关注眼前利益,甚至为了降低成本而随意采用质量不符合要求的钢筋材料,施工中钢筋抗拉强度数值变化较大,诱发了一系列质量问题。而管理人员由于自身责任意识不强,未能指导现场钢筋材料分类堆放,或是依据施工需要取用钢筋材料,此种情况下可能出现材料无度损耗,甚至出现材料供应不连续影响到施工活动顺利进行的情况。

四、建筑工程项目施工现场管理的有效措施

建筑工程项目具体施工中,施工现场管理工作水平高低,很大程度上影响到建筑工程项目质量和效益。针对目前建筑工程项目现场施工中的问题,应制定合理化的改善措施,全方位落实,以便于提升施工现场管理水平,为高质量的建筑工程项目质量和效益提供坚实保障。具体措施如下。

(一) 加强施工组织设计

在建筑工程施工中,为了指导施工活动规范有序进行,一个重要内容加强施工组织设计,创设可靠的施工环境,促使施工活动规范有序进行。因此,应该进一步加强现场管理,依托于工程项目实际情况,合理化配置人员、材料、机械设备和资金,保障施工活动顺利进行,切实提升施工有效性。另外,应做好施工组织设计文件编制和规划,优化资源配置与利用,维持施工要素供需平衡。同时,应积极建立完善配套的施工现场管理制度,持续完善和调整管理制度内容,并合理化运用现代化管理技术到实处,为施工现场活动有序进行夯实坚实保障。施工单位也要结合现场具体情况,制定和调整施工计划内容,一次俩提升施工组织合理性与科学性。施工单位也要加强人员绩效考核,将施工现场管理工作纳入绩效考核范畴,并完善配套的激励机制,充分调动人员的工作积极性,以便于提升施工现场管理效率和质量。通过建立各类管理制度,促使各环节有章可循,营造规范有序的管理环境,对于提升施工现场管理效率和质量具有积极作用。

(二) 建立完善的施工管理机制

除了完善管理制度，也要注重管理机制健全和完善，覆盖施工全过程。工程项目管理前，应该充分调查和分析项目实际情况，保证管理机制覆盖施工全过程，起到应有的监督和管理作用。编制突发情况应急处理方案，契合施工现状来剖析其中的问题，提出合理化建议和措施予以处理，指导施工活动如期完成竣工验收任务。如，施工前精准计算项目成本花销，选择高资质的施工队伍，合理配备技术人员和管理人员；施工过程中加强全过程管理，反馈施工进度和施工情况，对于其中的重难点问题处理提供参考机制，明确管理方向，促进施工管理科学化。

（三）加强施工现场质量管理

在工程项目现场施工管理中，要做好材料的分类存储和管理，确保材料质量符合要求，从源头上保证材料质量。首先，充分市场调查选择高资质厂家建立合作关系，采购的材料要有相应的合格证明，并且在进入现场前仔细检查材料的规格、型号。其次，材料进入现场后，依据各类材料性质和保管要求分类存储，并做好防尘、防火、防潮保护工作，避免主客观因素对材料整体质量产生不良影响。最后，对于材料的发放和取用情况同步记录下来，便于后期及时发现和处理异常情况。后期也可以选择随机抽检的方式来检查材料质量，为施工质量创设有利的保障条件。

（四）加强施工安全管理

安全事故建筑工程项目施工的核心内容，保障项目安全，需要严格遵循制度和要求落实安全管理工作到实处，教育完善的制度支持，及时发现和处理潜在的安全隐患。立足于施工现场实际情况，在指导施工活动规范有序进行同时，强化安全管理力度，创设安全可靠的施工环境。对于广大施工现场管理人员而言，要积极提升自我和完善自我，不仅要具备较强的安全管理意识，也要结合各工序技术特点来落实安全管理工作，制定有效的管理措施，便于及时有效处理安全隐患。管理人员也要检查现场人员的安全设施佩戴情况，包括安全带、安全帽和安全绳等防护用具，按照要求规范佩戴。安全管理人员也要加强安全设施检查工作，强化部门职能，协调各部门来落实施工现场安全管理工作，最大程度上降低安全事故发生概率，为相关人员生命财产安全提供坚实保障。

（五）加强人员专业培训与考核

面对新时期建筑行业发展要求，如何打造高质量的工程项目，需要施工现场管理人员充分发挥自身职能，加强施工人员专业培训和考核，提升施工队伍整体施工技术水平。不定期组织考核，依据考核结果编制和调整培训计划，充分掌握各阶段施工技术要点，按照规定要求进行施工和管理。另外，仔细审查施工人员的职业

资质和技术水平，并落实安全教育，夯实一直专业的施工队伍，全方位提升施工人员的专业能力、安全防护能力，在打造高质量的建筑工程项目同时，助力建筑行业更高层次发展。

（六）加强建筑施工成本控制

在建筑工程施工现场管理中，应高度重视施工成本控制工作，增强管理人员的成本控制意识，严格遵循制度和工程预算控制各阶段施工成本，避免出现超预算情况。施工单位也要积极整合资源，增加投入，引入新技术、新材料和新设备，实现各项资源合理开发和利用，创造更大的经济效益。需要注意的是，应该兼顾施工成本和质量之间的关系，在不影响施工质量的前提下，尽可能降低施工成本，以期最大程度上提升企业核心竞争力，赋予企业可持续发展动力与活力。施工成本管理与施工进度管理之间存在密切联系，部分单位为了降低成本，盲目缩短工期，此种情况下，不仅会浪费资源，还会为工程带来一系列质量隐患。因此，在强化施工成本控制同时，也要加强施工进度管理，强化各部门职能，做好施工进度监督管理，可以在规定期限内完成各阶段的竣工验收任务。

结论

综上所述，建筑工程项目管理中，需要管理人员重点关注施工现场管理工作内容，积极推进和完善配套的管理制度，并依据制度内容严格执行和落实。通过此种方式，协调施工质量、进度、安全、成本之间的关系，寻找平衡点，全方位提升工程品质和效益。

参考文献

- [1] 王玉堃. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及其优化对策[J]. 散装水泥, 2022(01): 80-82.
- [2] 杜国栋. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析[J]. 现代营销(经营版), 2021(09): 82-83.
- [3] 王娟. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 中国建筑金属结构, 2021(07): 12-13.
- [4] 林佳豪, 李辉, 张国良, 龚抗. 建筑工程项目管理中施工现场管理存在的问题及对策[J]. 住宅与房地产, 2021(18): 169-170.
- [5] 巩军军. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及其优化对策[J]. 居舍, 2021(16): 127-128.
- [6] 杨朋. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 砖瓦, 2021(03): 131-132.
- [7] 周雅珍. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 中外建筑, 2020(10): 185-187.
- [8] 许太宗. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策思考[J]. 住宅与房地产, 2020(24): 147-148.