

# 分析建筑工程管理的重要性与创新方法

赵春爽

中节能咨询有限公司

**摘要：**随着时代的不断发展，人们的生活水平不断提升，对于建筑的需求也在不断增长，这对我国的建筑行业的发展起到了很强的助力作用，而与日俱增的建筑需求也为建筑行业的建筑工程管理带来新的挑战。在新时期，是否有较高的建筑工程管理水平，将直接影响建筑工程项目的质量水平以及能否收获令人满意的经济效益。基于此，本文对建筑工程管理的重要性以及现存问题进行分析，并就建筑工程管理创新方法给出几点建议。

**关键词：**建筑工程；工程管理；绿色施工

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.06.065

**引言：**随着近些年我国经济的飞速发展，我国城市化进程也在不断提升，城市的规模逐渐扩大，这就意味着随着时代的发展建筑需求将会越发高涨，同时随着人们生活水平的提升，人们对于建筑的需求也发生了新的改变，不但要确保质量以及安全性更是要注重外观的美观，这意味着现有的建筑工程管理已经无法满足新时代带来的新需求，所以建筑行业应当积极实现创新的建筑工程管理以应对时代需求。

## 一、建筑工程管理的重要性

### （一）成本管理

建筑工程成本管理非常重要，但建筑工程的成本与工程的质量在某种程度上是反比关系，如果工程项目过分追求对成本的控制，那势必会在一定程度上缩减材料上的成本或是人工成本，这两项直接关系到材料的质量以及人工的技能水平，如果这些方面上的成本缩减过度，就会导致材料的质量不符合相关标准或设计要求。如施工人员的技能水平不足无法满足建筑工程的施工要求，这样就会给建筑施工带来安全隐患或是造成建筑工程的经济效益下降，无论哪种都是对建筑企业的发展极为不利的。所以，只有做好科学的成本管理，确保建筑工程成本管理的合理性，推动建筑工程的经济效益提升，才能够有效推动建筑企业取得进一步发展，从而保障建筑企业在竞争日益激烈的市场环境中始终保持自身的竞争力。

### （二）质量管理

工程质量对于建筑工程而言就是命脉，是建筑企业能够获取良好口碑的关键所在，只有良好的工程质量才能在建筑企业不断发展的过程中扩大市场站位，进一步深化品牌形象。工程一旦出现质量问题，那么此前所有的积累都将化为乌有，所以建筑企业应当切实做好建筑工程的质量管理，才能确保自身始终保持正面的企业形象。

在实际施工中，很多建筑工程项目都存在或多或少的质量问题，例如墙面开裂、漏水渗水等，这些问题在建筑工程后续投入使用时往往会造成较大的质量问题，还会带来非常严重的安全隐患，在交付客户使用后往往会产生许多不必要的纠纷，所以建筑工程的管理过程中，建筑企业应当施行行之有效的质量管理措施，通过对责任制度的完善，对责任的落实，将管理责任有效的落实到位，必要的时候可以加入奖罚条款，从而加强对施工人员的约束力，以此来确保建筑工程各个环节中的质量都能够得到有效控制，整体工程质量能够满足各项建设标准的要求。

### （三）安全管理

建筑工程由于施工环境复杂且危险系数大，所以建筑工程中的安全问题至关重要，在建筑工程中是否做好安全管理工作关系项目的成败，尤其现在的城市建筑，大多数都是寻求建造地标性建筑，工程通常高层化，危险系数更大，如果没有做好安全管理，出现安全问题就会对施工人员的生命安全以及建筑企业的财产安全带来严重影响，无论是处理事故还是对施工人员进行赔偿，都会对企业造成极为不利的经济损失，同时社会舆论方面的压力也将对建筑企业的口碑等造成不可挽回的损害，所以建筑企业必须实现安全管理理念对建筑工程中的各项细节与环节的全方位覆盖，针对以往建筑工程中存在的各项安全问题进行针对性管理。例如，以往的建筑工程中，没有按照相关规定佩戴安全防护设备就进入现场、建筑垃圾不按规定堆放且没有及时清理、较大危险性的施工作业没有做好相关警示工作等现象比比皆是，这些现象都对建筑工程的安全构成极大威胁，对建筑工程的稳定开展有着严重阻碍。

### （四）创造更多经济效益与社会效益

工程项目管理水平的高低，对建筑工程的质量有着决定性影响，做好建筑工程的管理工作，一方面能够确保施工中的各项技术顺利稳定开展，另一方面能够保障建筑工程建设资源得以合理配置，各个部门的管理人员以及施工人员得以良好协作，从而保证建筑工程能够在约定的工期内保质保量地完成，带给建筑企业符合预期的理想的经济效益。从另外一层面来看，有效的建筑工程管理，对带来高质量的建筑，例如获得建筑领域的长城奖、鲁班奖等，这些荣誉将会为企业带来良好的口碑以及企业形象，能够让企业创造社会效益的同时获得一定的社会影响力。通过优良有效的建筑工程管理，能够有效提高建筑企业在日益竞争激烈的市场中的综合实

力，促进企业在新时代不断稳定发展。

### 二、建筑工程管理现存问题

#### （一）安全管理意识不足

当前很多建筑施工企业在进行工程管理时，过分追求建筑项目的经济效益，例如在项目施工期间，过分看重施工进度，出现赶工期或是加大工作强度的情况，甚至在一些安全防护措施上进行成本缩减，这些问题究其原因在于缺乏安全管理意识，企业对建筑工程的安全管理重视程度不足，基于这种情况，建筑工程即便能够提前竣工，但企业对安全管理上的缺失，导致施工人员的安全以及建筑工程的安全性都缺乏保障，这样完成的建筑工程也存在质量上的不足，这样忽视安全管理，缺失安全管理意识的行为与可持续发展理念相背离，对于企业谋求进一步发展以及在日益激烈的市场竞争中保持实力而言都非常不利，甚至一旦出现安全事故就会导致企业的口碑直线下滑，这是建筑企业在进行建筑工程管理时应当避免的。

#### （二）管理理念与方法落后

相关建筑企业在进行建筑工程的管理时，往往会很注重施工技术而轻视管理理念与方法，导致当前很多建筑工程的管理理念与管理方法还处于旧有的传统的管理思维上，这对于新时代现代化建筑而言已经颇为落后，无法满足当前现代化建筑工程的管理需要，难以契合建筑工程项目的现状，从而无法对建筑工程的质量提供有力保障，甚至还会起到反作用引起建筑工程的质量下滑。另外，当前很多建筑工程的现场监督管理人员存在职业技能以及专业水平的不足，这也进一步阻碍了建筑工程管理的顺利开展，基于这类人为因素的影响，导致建筑工程过程中无法应用新的规范标准以及管理办法，即便应用也无法顺利高效地执行，这对于建筑工程管理而言有着很严重的拖累，对建筑工程的优化效果造成破坏，导致建筑工程的整体质量无法满足需要，进而会导致建筑企业的发展受阻。

#### （三）缺乏完善的管理体系

在建筑工程的施工过程中，存在的一大问题在于缺乏完善的管理体系，由于完善的管理制度体系是建筑工程管理的关键以及基础，所以建筑企业应当重视对管理体系的构建以及完善。但在实际工作中，经过调查发现，大型的建筑施工企业，会有自身的企业定额来指导施工以及施工管理，但是目前更多的中型和小型企业都没有形成完善的管理体系也不具备编制企业定额的能力，导致很多建筑工程管理人员在发挥管理职能时无法做到有理有据，工程管理处于混乱无序的状态，此外在行业中也并没有一个可以参考的准则，大多数施工企业无法做到整体依照统一标准进行管理。这不仅会造成建筑工程的质量参差不齐，严重时还会引发安全事故。

#### （四）信息化手段不足

随着时代的不断发展，信息化技术已经在我国的各个领域得到普及与应用，但当前的建筑工程管理过程中发现，很多建筑工程都没有实现信息化技术的普及，施工现场的管理人员也没有很好地应用信息化手段，即便信息化水平在当今社会都在不断提升，但并没有被及时应用在建筑工程管理上，信息化水平在这些建筑工程中也没有成为一种很好的管理手段，对建筑工程的施工效率而言并没有起到相应的作用。由于建筑工程是由多个环节构成的整体工程，每个环节都存在诸如成本管理、质量管理等方面的工序，而多个工序之间还可能存在交叉作业的情况，所以在这一阶段进行建筑工程管理的工作量以及工作难度都较大，如果没有采取正确的方式或是出现疏忽，就会造成后续管理的混乱，所以新时期越来越大规模的建筑工程管理单靠人力已经不具备科学性与合理性。另外，像广联达等计算软件早已在国内展开大规模应用，而很多施工企业的造价人员，还都停留在手工扒图算量的阶段，究其原因，大多是由于软件的不懂，比如一些钢筋搭接节点在画图中不会操作，导致算出的工程量有偏差，从而形成对于软件计算的不信任。这些势必会导致工作效率的降低。应用信息化技术手段对建筑工程管理进行辅助已经成为必然趋势，但当前信息化技术手段在建筑工程管理中的实际应用还是受到了多方面的限制，主要体现于很多建筑企业并没有创建并应用结合了先进施工技术的信息化管理平台，这造成信息无法高效传递。另外，很多建筑企业的现场管理人员综合水平并不能满足应用信息化管理手段的需求，这造成很多建筑工程管理中信息化手段的优势不能充分发挥出来。

### 三、建筑工程管理创新方法

#### （一）改革建筑工程管理理念

所以要想实现对建筑工程管理的创新与优化，就首先就要树立建筑工程管理理念，人人懂管理，人人会管理，才会将建筑行业发展为更加完善更加成熟的行业。其次管理理念要落地，要形成具有可操作性的规定条款，不能实践的规则条款只是空谈，不能对项目管理起到任何的作用。最后需要在管理理念上进行一定的创新发展，创新改革传统的建筑工程管理理念对于建筑工程乃至整个建筑业的质量优化都会有着无可替代的作用。在实际工作中，建筑企业应大力开展与行业内其他先进企业的对标与学习，并将学习来的先进经验与自身的优势进行充分融合，从本质上提升自身的管理水平。另外，企业还需要从管理人员、管理办法等体系层面出发，通过提高施工管理人员素质、加强有效的施工管理措施，推行技术创新等方式，从实际改变目前的管理方式，以获得新的发展与突破。

#### （二）强化信息化应用水平

建筑工程管理要想实现进一步的优化与加强，那么

新的技术辅助必不可少，在当前信息化技术飞速发展的背景下，积极应用信息化技术以加强建筑工程管理势在必行。想要提升管理中的信息化水平，需要前期对施工管理人员加强培训，购置信息化需要的各种设备，鼓励大家多学习，多应用，真正的把计算机、各类现金软件应用到项目管理中来。可能在这项工作中，需要在前期做大量的投入，包括人力以及资金的投入，只有让施工管理人员在工作中认识到信息化手段对建筑工程管理的重要性、实用性以及优越性，才能够更好更全面的在工作中推进这一技术，从而更稳步的实现对建筑工程管理的效率与质量的提升。例如，建筑工程管理人员可以通过实时监控以及航测等技术，对建筑工程现场的工程进展以及现场情况进行监控。将广联达等先进的计算软件应用到投标、工程进度款管理、工程洽商变更处理和工程结算中去，有效提升工作效率，甚至可以缩短工程回款时间，这对整个项目的管理都是具有非常正向的推进作用。

### （三）创新建筑工程组织架构

在当前的建筑工程管理中，很多建筑企业所应用的建筑工程管理组织架构都存在较多不足，往往表现为组织架构过于简单，或是有些中型的企业又虚设过多职位，或是缺乏完整的责任体系与制度，这将会导致建筑企业在进行建筑工程管理时由于组织架构的不完善或是落后，无法顺利实施全部的管理策略，对正常管理工作的推进产生了一定影响。在新时期，建筑企业应当及时调整内部组织架构，吸取先进的管理经验，改变自身不足，用更加合理有效的组织架构来替换原有的落后的组织管理模式，提高管理水平，特别是通过对施工设备、材料成本、人力成本以及各项资源的合理规划，让项目更可控，更节约，更易管理，更有效益。在项目管理中，还要避免一些大企业病，例如多层汇报，频繁开会，对项目中出现的问题不能及时作出处理决定，耽误了最佳补救时机，给企业造成了不必要的损失。最后，还要敢于选拔人才，对在管理中有独到见解，创新方法的人，特别是在技术方面，能够更加合理的安排各工序进出场时间，最大限度的穿插利用各工种，能为企业带来更大的效益，这样的人才要敢于用。大量的人才储备，才是今后能在市场立于不败的最有效武器。

### （四）加强绿色施工管理理念的应用

由于我国的自然资源匮乏，近些年很多建筑工程对于自然资源的破坏也很严重，针对这些现象，我国提出了绿色施工管理理念，节能环保必将是今后建筑领域发展的最大战场。绿色施工管理理念的核心在于建筑工程管理的绿色化，尽最大可能降低对环境的污染，减少对自然资源的破坏，已经在目前的建筑施工领域形成共识。在项目选址阶段，要充分论证项目对于环境保护的各项措施，在不牺牲自然资源的前提下开展工程建设。在施工过程中，要尽可能选择绿色环保的工程建设材

料。建筑建成后，还要适应周围环境，避免建筑对周围环境造成二次污染。这些对于工程管理来说，都有着很大的挑战，在实际工作中，建筑企业应当在材料选择方面投入更多的精力，尽量选择绿色可再生的建筑材料，确保建筑材料对环境的污染控制在最小，对自然资源的消耗能够有效补充，还要同时估计材料价格，实现材料成本可控，可以最终实现盈利。另外，对于施工现场的管理更是能体现企业的管理水平，施工期间的用水用电情况，环保措施是否可行，建筑材料的损耗程度，都是对企业绿色施工提出了更大的考验。建筑企业应当不断提升对于节能环保的认识，加大人员培训，严格控制产品品质，将绿色施工管理理念渗透到每一处，既要确保建筑工程施工期间的能源节约、资源节约，环境不破坏，还能寻找更多的绿色建材，最终既实现了低能耗耗又获得了可观的利益，实现双赢。

### （五）创新建筑工程安全管理

在建筑工程的管理中，最重要的部分就在于对施工质量以及施工安全的管理，建筑企业就需要在建筑工程管理的实施过程中加强对施工安全与施工质量的管控，可以通过采用多种管理办法，例如建筑企业定期组织对现场管理人员的培训，使现场管理人员能够具备高度的安全管理水平及责任意识。此外，还可以鼓励施工人员展开自查和互查，对于能够及时发现的风险及安全隐患，及时上报，在第一时间予以排除的，可以给予一定的物质奖励，对于在检查中，同一位置多次发现安全隐患，且多次提醒都不予改正的，可以制定罚则，制度上完善，执行上坚决，奖惩分明才能更有效的提高安全管理水平，从而有效确保建筑工程能够顺利安全的开展，为企业提升经济效益打好坚实的基础。

### 结论

综上所述，建筑企业要想在新时期谋求进一步发展，就需要做好建筑工程的管理工作，建筑企业必须对建筑工程管理工作的重要性具备足够认识，通过采取科学有效的措施来实现对建筑工程管理的创新优化，充分发挥建筑工程管理的作用，以此来推动建筑企业更稳步更健康的发展。

### 参考文献

- [1] 彭涛. 建筑工程管理的重要性与创新方法思考[J]. 建材与装饰, 2020, (12): 125-126.
- [2] 徐雷. 建筑工程管理的重要性与创新方法思考[J]. 居舍, 2020, (12): 155.
- [3] 董富亮. 解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J]. 大众标准化, 2020, (07): 112-113.
- [4] 姚红. 解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J]. 中外企业家, 2020, (10): 71.
- [5] 杨爱平. 建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 现代物业(中旬刊), 2020, (01): 160.