

建筑工程管理现存问题及优化改进策略研究

张少青

安徽勇青建设工程有限公司

摘要：如今的社会，是一个高速迅猛发展的社会，那么在人们日常生活中，随处都可以见到高楼大厦。在这样的发展背景下，人们对于整体建筑工程的建设要求，也越来越高，这使得我国整体建筑行业得到了进一步的推动发展。但是我们进一步深入到建筑工程管理之中，可以发现有很多问题存在其中，这会一定程度的制约整体发展，还会影响到建筑质量，所以，我们必须采取有效的优化改进措施，这样才能促进建筑行业的长效持久发展。

关键词：建筑工程管理；现存问题；优化改进

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.06.068

前言：对比其他任何一个行业而言，建筑工程都具备一定的特殊性，其在施工过程中，必须要面对空旷且露天的环境，所以，外部环境有任何的风吹草动，都会影响到施工效果。那么就需要在施工过程中，做到科学合理的安排，采取有效的管理措施，最大化的规避一些外界因素的影响，提高施工成效。

一、建筑工程管理概述

不论何时何地，我们都要明确一点，任何工作的开展，都要有条不紊的进展，才能避免过于混乱，导致毫无章法，而相应的工作开展效果也无法得到保证。对于建筑工程而言，其涉及范围较广，涵盖内容较多，就更需要做到如此，只有通过开展全面的管理，才能做到严格把控各个环节，提高管理实效。在具体开展工程管理工作的过程中，主要就是将一些当下最为先进的管理理念以及方法深化应用到始终现场之中，或起到引导和监督的作用，又或者是起到管控的作用，总而言之，最后可以让整体建筑工程满足相关业主要求。但是，我们也要充分意识到，如今的建筑工程已经今非昔比，整体朝着越来越复杂的趋势发展，而且在施工过程中，也非常的繁琐和复杂，除了一些基础的组成部分，还会受到其他因素的综合影响。根据过往大量的实践证明，可以发现一点，就是保证优异的管理效果和管理水平，是提高工程质量的关键。由此可见，建筑工程管理尤为重要。不论是人员方面，还是具体设备以及材料等多个方面，都要进行管理，才能发挥出最大化的作用。此外，对于建筑工程而言，应站在时代的高度上，紧随其后发展，并且在管理方面，进行不断地创新，才能避免过于

落后话。在实际建筑工程管理过程中，实际管理效果如何，更体现了具体企业的综合实力，所以不容小觑。

二、优化建筑工程管理的重要性分析

对于建筑工程管理工作而言，从字面角度来理解，就是深入到具体工程内部，针对整体的建造区域，开展全范围和无死角的管理工作，不仅有静态管理，还有动态管理，可以说，在整个场地中所有活动的开展，都需要进行管理，而且实际管理效果如何，会影响到最终的工程效益，所以，相关负责施工企业，必须要深入现场之中，将诸多影响因素考虑进来，然后结合工程需求，采取科学有效的管理方法，这样，才能避免出现严重的浪费问题，既能节约成本，又能保证各项工作可以按部就班的进展。此外，加强管理，还能最大化的降低安全事故的发生概率，针对一些安全隐患，可以提前发现，并采取有效的措施，进而高效的完成相应任务。我们不论是站在任何一个角度来分析，积极开展工程管理工作，都可以很大程度的促进建筑行业的长效持久发展，而且还能更精准化的把控工程质量，提高整体运行效果。

三、建筑工程管理现存问题

（一）工程管理制度缺乏完善性

现如今，对于建筑企业而言，都针对具体的工程项目，制定了一系列的制度，但是，我们客观的分析，当下制定的一些制度，仍然存在很多不足之处，这些制度的制定，具备一定的片面化和统一化的特点，但是，对于不同的工程项目而言，在开展工作中，面对着很多的变化，可能遇到的管理问题，也是不同的，所以，需要更为完善的管理制度，才能满足管理要求。但是从现实情况来看，根本没有达到这一要求。虽然，有少数的施工企业，将各种各样的管理制度全面建立了进来，但是在实际开展工程管理工作的过程中，这些制度根本发挥不出任何的作用，形同虚设，很多管理工作的开展效果也是大打折扣。大部分的施工企业都是更多的看重眼前的经济效益，没有站在长远的角度，去思考当下的工程管理工作，进而降低工程管理实效，不利于企业的长期持久发展。

（二）责任意识薄弱导致的管理问题

从当下的工程管理实际情况来看，大部分管理人员都存在一个问题，就是自身缺乏必备的责任意识，而也

正是由于这一点，在具体开展施工的过程中，经常出现分工不明，而且针对责任问题，出现相互推诿的情况，最终影响工程进度，还会给后续工程进展带来诸多不利影响。对于大部分的管理人员而言，在实际开展管理工作的过程中，很多都不能真正意义上从现实的自己角度出发，及时深入到工程内部中，开展全面管理工作，也没有明确掌握一些管理细则和内容，更无法做到科学全面落实，这就导致当下的管理效果大打折扣，无法满足工程要求。

（三）施工人员因素导致的管理问题

在整个工程之中，除了必要的管理人员以外，还有最为核心的内容，就是施工人员，企业是管理人员开展管理工作的主要内容和方向。在具体施工过程中，不论是任何一个环节，还是流程，都有其严格的操作标准，起到一个约束的作用，由于建筑工程本身就会受到多方面因素的影响，具备变化较大的特点，而且现场的施工人员，又缺乏固定性，所以，整体施工过程中难免会出现参差不齐的现象，而且施工人员本身的工作态度也缺乏稳定性，这就直接增加了现场管理的难度，在具体工程管理过程中，一些原本的规范和要求，更是无法实施，那么管理质量就会大打折扣。

（四）管理缺乏全面性

我们了解到，建筑工程涵盖范围非常广，涉及内容极为复杂，所以，整体的管理难度相对较大，因为在管理过程中，不仅仅要进行人员的管理，还要进行工序以及技术、材料等各个方面的管理，只有做到全方位无死角化的统筹管理，才能达到管理效果，满足管理要求。但是从现实情况来看，很多建筑工程内部的施工地点，具备一定的分散性，而且相关施工人员在分配的过程中，也会存在一定的分散性和差异性的问题，所以，管理人员在开展管理工作的过程中，真的很难做到统一管理，经常会出现一些遗漏的问题。而且在这么多人的一个工程环境背景下，难免会有一些管理人员存在任性妄为的情况，不能依据具体的标准和要求，开展管理工作，那么整体的管理工作进展就更加片面化，进而频频发生安全事故，不利于整体行业的长效持久发展。

（五）没有重视安全管理

对于建筑工程管理而言，还有一个最为重要的内容，那就是安全管理，而且任何工作的开展，都要建立在安全的基础上，才能实现进一步发展。但是从现实情况来看，大部分的建筑企业更多的将目光放在了短期的利益上，认为安全问题，需要每一个管理人员和施工人员自觉就够了，没有给予更多的重视，这不仅会导致整体工程管理出现混乱的问题，还会威胁到每一个现场人

员的生命安全。特别是管理人员方面，只是一味的注重施工的进度，要快一些再快一些，针对现场的一些安全管理，大部分都是睁一只眼闭一只眼，这就会在不知不觉中，增加安全事故的发生概率。

四、建筑工程管理现存问题的优化改进策略

（一）提升管理人员安全管理意识

在整个建筑行业发展过程中，大大小小的建筑工程可以说是数不胜数，也恰恰是这些工程的存在，才形成合力，让整个行业达到了前所未有的发展高度。我们进一步深入到工程内部，需要率先明确一点，不论何时何地，安全管理，都是至关重要的内容，必须要加大安全管理力度。针对整体工程管理人员，必须要提高其安全管理意识，确保让其从思想上深刻的认识到其重要意义，针对工程内部的全体人员，相关企业要积极开展安全教育工作，确保每一个人都可以将安全这一意识，深化到内心之中，进而在具体开展工作的过程中，可以起到有效的督促作用，提高安全意识，开展安全施工作业。针对管理人员而言，相关企业更要加大安全教育力度，可以将一些真实的安全事故案例提供进来，让每一位管理人员认识到，不重视安全管理，不好好开展安全管理，最终要面对的责任是什么，在具体深入讲解案例的过程中，也要对具体事故的原因，进行深入挖掘，同时，以此为契机，对一些有效的预防和处理措施，进行积极宣传。对于管理人员而言，应发挥好自身的带头作用，真正的意识到自身职责，深入到工程内部，做好每一个环节的的安全管理工作，保证管理实效。

（二）完善工程管理制度，推动工程管理创新发展

我们站在工程管理的角度来分析，对于大部分的工程而言，其在实际建设过程中，要想真正的满足现实需求，就必须具备这样的制成基础，那就是管理制度，只有在管理制度的约束下，各项工作才能按部就班的进展。那么对于工程管理而言，既然必须要以具体的制度作为主要依托，进行保障，那么相关企业，就要将制度完善工作放在首要位置上，针对过往的一些制度，应该进行查缺补漏，同时，紧随时代的潮流，进行适当的完善，确保提高工程管理实效。此外，为了更好的满足时代发展需求，还要将更为完善的管理体系建立进来，对过往的工程管理问题，进行科学分析，整合实际工程情况，将更具针对性的管理体系制定进来，满足工程需要。在如今时代发展背景下，相关企业应对过往的管理思想进行全面摒弃，同时深化绿色管理理念，实现全面创新，同时积极借鉴一些先进企业的最新管理制度，整合自身发展需求，进行针对性的借鉴和融合，确保让整体工程管理制度可以实现进一步完善，促进工程管理工

作的长效持久创新发展。

（三）提升施工人员的职业道德素养

在具体工程管理过程中，管理人员自身的素质，仅仅是一方面的决定因素，还有另外更为重要的决定因素，就是施工人员的综合素养，而且现实中很多安全问题和管理工作的主要始作俑者就是施工人员本身。所以，管理工作的开展，必须要从施工人员基层抓起。那么主要开展工作的内容，就是相关管理人员应针对所有的施工人员，开展全面的职业教育工作，针对各种质量事故发生原因进行剖析，提高其认识。同时也要开展系统的培训工作，确保其可以不断掌握最新的技术知识，并且进行全面巩固，在整个过程中，还要深化自我保护意识，确保让每一个施工人员都能具备这样的意识，进而在现实中遇到危险时，可以有效的保护自己，避免发生安全事故，提高管理实效。

（四）加强质量管理

在具体开展工程管理工作的过程中，最为重要也是最不可忽视的一项内容，就是质量管理，而且实际的管理效果如何，还会影响到最终建筑工程的质量呈现效果，如果质量管理存在问题，后续建筑的运行，也会出现诸多质量问题，严重情况下，还会威胁到住户的生命安全，所以不可马虎大意。在具体开展质量管理工作的过程中，必须要具备相对完整的质量体系，这一体系需要将一些原材料和施工过程等诸多内容涵盖进来，不仅如此，还要包括先期阶段的设计检验和材料质量等工作内容，只有实现全过程无死角化的质量管理，才能真正意义上提高管理效果，保证工程质量。

（五）加强对施工现场的监督与管理

对于相关企业而言，必须要深入到具体工程之中，将更为完善的现场管理体系建立进来，更加具体的来讲，就是要深入现场之中，开展全方位的监督和管理工作，所有人员的具体职责，都要做到全面明晰，还要确保每一个工作人员都可以各司其职。首先，就是针对原材料方面，要加大管控力度，相关采购人员应注重审查一些材料商的资质，确保其满足国家要求，而且信誉良好，同时要优先选取性价比高的材料，避免选取一些质量不好的原材料，这样才能保证管理效果；其次，就是要针对实际的管理难度情况，适当的增减管理人员，针对现场开展系统的勘查工作；最后，就是对施工设备方面，进行系统监督和管理，针对一些老旧设备，应第一时间淘汰，针对一些设备存在的质量问题，要第一时间维修，避免拖延，确保整体施工可以顺利进展，降低安全隐患。

（六）正确认识工程管理的概念

从一个大的方向上来看，所谓工程管理，主要就是进行多目标化的管理，关系到整个项目的全过程，而且必须要借助相关组织，先期进行计划，中期进行组织建设，后期进行指导和控制的这样一个过程。那么对于工程管理人员而言，其占据了至关重要的位置，不仅要做到统筹兼备，还要掌握先进的管理理念和技能，同时做到科学协调和控制，而且要对工程管理概念，进行正确且深刻的认识，才能真正的胜任这一工作。对于建筑企业而言，必须要对过去的陈旧思想进行全面摒弃，同时改变过往的思维方式，在对具体管理观念进行积极创新的过程中，需要进一步深刻认识到工程管理创新的意义。在管理方面，企业也要加大投入力度，确保整体工程管理可以进一步朝着高新的方向发展。还要积极引进更多有能力的管理人才，为工程管理的科学开展奠定坚实的基础。此外，也需要加大工程风险管理力度，针对工程所有项目进展的实际情况，要做到随时检查，针对一些不确定性的风险因素，应开展定期的分析工作，还要科学分配各种资源，避免出现浪费问题，还要对整体的施工人员施工操作，进行严格规范，这样才能真正意义商保证工程管理质量，促进建筑行业的长效持久发展。

结束语

总而言之，在如今社会发展之中，建筑行业是支柱型产业，在市场中占据了非常重要的位置，那么为了确保该行业的持续发展，就要深入到工程管理之中，既要明确认识到当下面对的严峻形势，也要认识到当下工程管理存在的诸多问题，如若不全面改进，就会直接影响到整体发展。在具体优化和改进的过程中，应确保相关企业和管理人员充分认识到工程管理的重要意义，也要明确自身所要承担的责任以及出现问题面临的后果，更要完善制度，同时在安全管理和质量管理方面，下更多的功夫，相关管理人员还要深入到施工现场之中，开展全面的监督和管理工作，确保所有工作都可以按部就班的进展，保证管理实效，促进建筑企业全面发展。

参考文献

- [1]刘芳.某房屋建筑工程现场管理现存问题及对策[J].农村经济与科技,2019,30(10):47+49.
- [2]温富源.关于建筑工程项目管理现存问题及有效对策[J].居舍,2018(30):138+165.
- [3]赵莹.医疗建筑工程施工资料管理现存问题及应对措施探讨[J].中国医院建筑与装备,2018,19(09):89-90.

作者简介：张少青（1972.2-），男，汉族，安徽省巢湖市，专科，工程师，研究方向：建筑工程质量。