

建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用

汪友平

安徽省铜陵市城市建设项目管理处

摘要：建设企业要实现长期的发展，必须对自身的安管理工作有一个清醒的认识。建设工程项目在施工过程中，不仅要对相关的安全监管法规作出明确的规定，还要对建设项目的各个阶段进行全面的总结，并不断地加以完善。建立科学、高效的安管理体是建设企业提高安管理水平的前提，只有这样，建设企业才能不断提高施工质量，从而保证建筑业长期、高效、可持续发展。本文正是基于这样的认识，就建筑安全施工中的安全施工管理策略进行探讨，以期为建筑施工提供一定的借鉴。

关键词：建筑安全施工；管理策略；施工成本；施工工艺

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.06.059

引言：改革开放四十多年来，经济建设成绩斐然，工业化、现代化和城镇化水平不断提高。在这一背景下，建筑业迅速发展，成为我国国民经济的重要支柱产业。建筑施工管理在保证工程的经济和社会效益方面具有十分重要的作用。安管理直接关系到项目的安全，也直接影响到项目的质量、进度和成本管理。由于多种因素的影响，目前我国的建筑工程安管理工作还面临着诸多问题，因此必须加强建筑施工的安管理。

一、建筑安全施工和技术管理的价值体现

随着时代的发展，科学技术的进步，建筑业急需进行产业结构的调整和优化，引进先进的技术思想和形式，以有效地提升工程质量，为建设单位的稳定发展奠定坚实的基础。由于施工人员的技术水平较低，在实际施工中容易发生各种突发事件，加之缺乏相应的技术管理制度，必然会对项目实施效果产生直接的影响，从而制约整个项目的管理水平。此外，由于工程结构日趋复杂，技术形式、生产工艺等都有了很大变化，因此，在工程建设中，要强化各个环节的衔接和协调，建立完善的技术管理体系，以科学的方法来引导施工工艺的全面实施。二是要充分认识施工安管理的重要性，加强施工安管理，把施工安管理贯穿到施工全过程，规范、约束施工活动安全，使得项目能够更加有序地进行，以便早日达到工程效益目标^[1]。

二、加强建筑安全施工管理的必要性

在建筑施工管理中，制定全面、完整的安管理计划，它是保证建筑工程建设和人们的生命和财产安全的前提。在施工中，应加强对建筑结构和施工的安管理，防止发生重大安全事故，保障业主的人身和财产安全。施工安管理是建设项目建设中不容忽视的一项重

要内容，它可以为施工单位制定各种施工指标和规范，从而减少建筑施工中潜在的安全隐患；另一方面，通过对施工单位安管理的指导，使施工单位在施工过程中始终保持高度的安全意识，使施工单位和业主都能从中获益，实现共赢。

三、建筑施工安管理应用要点分析

（一）需要结合施工现场实际环境

建筑施工安管理策略的运用本身就是一种经验，在建筑施工中，管理者可以依据建筑施工管理的一般经验，选择合适的施工安管理规程，并实施相应的安管理制度。建设项目的安管理工作是一个非常细致的工作，在不同的施工环境下，一些常用的安管理方法存在着很大的差别，甚至会对整个工程的质量产生一定的影响。因此，在制定施工安管理战略时，要考虑施工场地的实际情况，灵活地选用施工安管理方法，使之与具体的施工环境相适应。同时，要注重对监理单位 and 施工单位的反馈，加强施工安基础设施建设，包括施工安标识牌、员工安全防护设施等，如此才能提高建筑工程施工安管理工作质量^[2]。

（二）需符合建筑工程的施工成本管理要求

施工安管理工作通常与施工项目的造价管理工作紧密联系在一起，这是因为在建筑安管理方面，管理者必须结合工地的实际情况，合理地选择建筑安管理资源，包括安标识、围栏、防火安设施等，同时还要为建筑工人提供安管理所需的施工材料，包括安全防护用品等。此外，从建筑设计角度考虑，在工程建设中，若建筑结构安未达到要求，或未能按设计要求正确地进行施工，就会发生设计变更，这时，与设计变更有关的施工安管理问题就会出现，从而影响到整个施工项目的造价，从而影响施工进度。因此，在进行安管理工作时，必须具备一定的成本管理意识，并在使用安管理资源时，要充分考虑其对建设项目的投资效益，以保证其安运行的稳定性。

四、建筑施工安管理方法分析

（一）合理规划作业时间，满足消防施工安要求

在建筑工程施工中，消防安管理部门除配备适当的消防安设施外，还应购置一些基本的消防安设备，并在施工现场安装消防车。另外，施工安管理部门还应对施工工期进行合理的规划，避免非施工时段施工，增加工人的休息时间，促进施工人员在施工中的良好发挥。但在施工过程中，由于施工场地周边道路众多，容易造成交通堵塞，造成部分工程物资不能及时抵达工地，从而对工程的进度造成一定的影响。有些安全

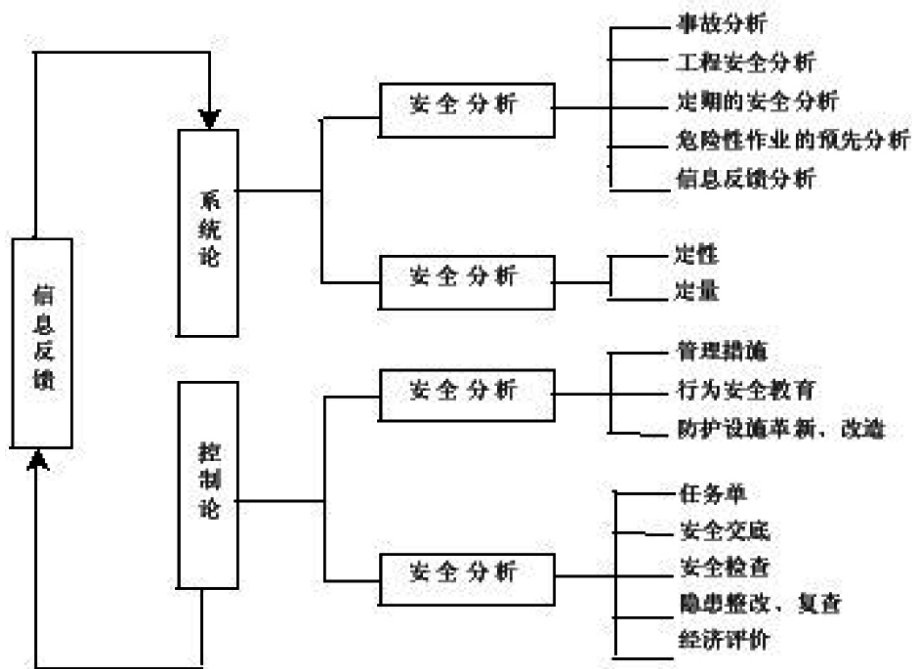
管理的需求不能被实际运用到建筑管理中，比如物料的安全贮存、建筑设备的维修、维护等，可以由保安主管重新规划运输路线，以解决物料运输中的安全管理问题。其次，增加建筑施工安全管理的投入^[3]。

比如为了提高施工的安全性，应加大安全管理投入，负责安全管理的监理人员应肩负自身责任，监管施工设备以及安全生产技术，查找存在安全管理问题的领域，有针对性的给予资金支持，充分了解施工现场情况，确保投入的资金能够专款专用，与此同时，还要加强监督管理，防止出现资金被挪用的情况。安全管理是公司利益的保证，不能为了一时的利益而不顾长远的发展。因此，在安全管理方面，要加强投资，加强对安全生产的扶持，使得建筑施工安全管理能够更加游刃有余。最后，建立信息化平台。随着信息化进程的加快，施工管理必须更加动态化，同时要根据项目建设的需要，建立具有特色的管理平台。利用该平台，可以让管理人员实时了解项目进展情况，并能及时发现问题，并采取相应的对策，同时也可以将项目的实际情况与原设计方案进行对比，找出差异，从而减少技术问题发生的概率，避免事故的发生。在进行进度查询时，进一步加强版面设计的管理，并根据施工阶段的特殊需要，及时向施工人员传递安全信息，以便他们能及时解决问题，从而提高管理工作的效能。除此之外，员工还可以建立一个安全监控平台，将所有的信息分享给所有人，所有的公司都会将自己的发现分享给其他公司，建立黑名单制度，以法律为基础，各企业将自身信用记录公之于众，这样不仅是对自身负责，更是对整个建筑市场负责。

(二) 细化施工安全基础设施应用要求，张贴施工安全标识

如果建设项目建设用地范围较小，在该地区使用的施工资源不会过多。施工人员可以采用一些新的施工技术，使得施工安全管理的实际需求得到满足。安全主管部门通过对安全护栏、安全警报装置等方面对施工安全基础设施的使用情况进行统计和分析，以满足施工现场安全管理的需要。同时，为在各施工环节贯彻相关的管理规范，加大施工安全管理力度，安全管理部门要肩负起自身的责任，结合施工工艺流程的实际要求，灵活的根据各工艺施工张贴安全标识，比如严禁攀爬、戴安全帽、禁止吸烟等。为了提高施工安全标志应用效果，安全管理处要成立流动安全检查分队，选出小组负责人，严格的分析并记录各种施工行为，将施工材料使用情况、设备使用状态、工作人员安全防护行为相结合，以便第一时间发现安全隐患，从而尽快找到有效的解决方法，使得工程施工安全性得到整体的提升。其次，落实安全防护意识，适应建筑工程成本预算要求。

比如为加强施工安全生产，安全生产管理部门应开展安全生产培训。在培训过程中，员工向建筑工人介绍施工的安全规程，包括材料应用、设备管理、员工的人身保护。为进一步提高施工安全管理工作的效果，工作人员就施工过程中所需的安全防护知识进行详细的讲解，同时还应将安全防护工作与施工项目的费用预算相结合，提出在保证自身安全、保证施工作业安全的前提下，合理使用施工材料、设备，减少对此类资源的浪费；同时，在施工过程中，要对安全防护设施的运行状况进行分析，及时与安全管理部门取得联系，从总体



图一 施工安全标准分析

上提高建筑施工安全管理工作的质量。其次，加强安全教育，使各种资源得到有效的利用。在建设项目管理中，应根据不同问题进行详细的分析，以安全管理为出发点，明确各施工方责任，主动地发现和存在的安全隐患。要深入贯彻落实国家安全生产方针政策，要认真制定安全规程，要弄明白各项安全管理条例、纲要，并根据具体情况制定相关的规章制度，奖罚分明，对安全生产有利的，要奖，不符合规定的，就按规定处罚。为了预防重大安全事故，应加强对项目的安全管理，并采取多种预防措施规避潜在的危险，以预防为主，以治理为辅。

（三）健全管理体制，细化施工安全标准

完善的施工安全标准是保障工程安全工作有效实施和深入实施的先决条件，为企业管理者提供决策依据，确保今后的管理工作得到更规范的落实。首先，建设单位要对国家有关政策进行深入的剖析，掌握新形势下建设产业发展的新需求。明确施工单位的安全管理工作规范，并把握施工质量的关键。

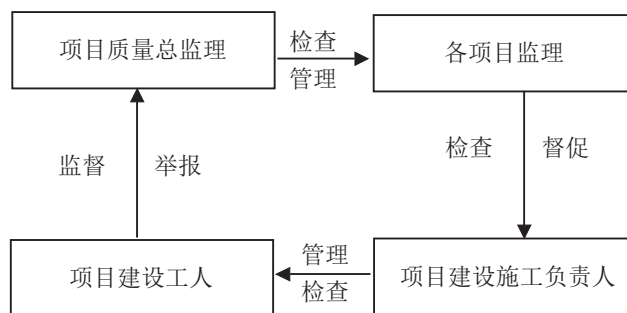
其次，对目前的建筑市场进行了深入的调查，并对其他公司的安全管理思想和建立的良好管理机制进行研究。结合本项目的具体情况，合理制定安全管理体系，并对各方面因素进行细致的分析。这可以确保以后的安全管理工作内容更多，覆盖范围更广。此外，从施工环境、图纸、施工人员等多个角度出发，科学设计施工管理模块，实现分层分级管理。这样可以确保整个项目工地的安全管理工作更加规范化，其实施效果也更加突出。最后，要把全国的战略和规章结合起来，合理地制定卫生、交通、水电、物料等安全标准，使管理者可以参照具体的工作标准，对现场的各种参数进行统计和分析，从而在发现危险的同时，进行合理的干预^[4]。

（四）加强人员培训，完善安全责任监督机制

通过网络等媒介对先进的安全思想进行宣传和推广，使企业的内部管理者能正确认识到安全工作的重要性。同时，要充分认识到自己的责任范围，并认真做好安全工作。其次，要建立健全监管体系。合理地划分内部管理人才的职能，加强对职能的监督，有效地制约和控制管理者的日常运作。建立有效的激励机制，并对优秀的管理人员进行表彰和肯定。通过强化物质和精神两个方面的干预，促进管理者在正向情感的作用下，形成一种积极的、负责任的态度。建筑企业要以人为本，在加大培训力度与监督力度的同时，要给予员工足够的关怀，使他们以企业为家，令他们内心产生归属感，从而形成向心凝聚力，能够有劲往一处使，以身作则，保证每一天的工作质量。与此同时，每个工作人员在保障自己工作质量的同时还要在能力范围内对其他同事的工作进行“监管”与指导，共同成长，共同进步。监督机构要建立健全安全管理体系，完善安全奖励与惩罚机制，以推动监督工作的有效规范。同时，监督机构应与建设

单位合作，建立监督机制，明确监督责任。此外，加强对安全生产的监管。

比如当前我国建筑施工工程监理单位的安全监督工作仍有很大的不足。要对施工组织设计要求进行科学审查，并且对专项施工方案和技术措施进行审查，严格执行检验工作。在安全隐患排查过程中，施工单位要认真执行有关规定，进行科学的安全评估，并签署相应的整改意见。在施工场地和危险区域，监理人要进行现场监督，并严格检查危险作业区域和工种。同时，监理机构应明确监督计划，审核施工企业的安全体系、资质、安全措施、安全技术和安全管理，并督促其及时整改，切实发挥监督在施工中的作用。第三个是惩罚。在没有建立安全监督机制、制度没有得到切实落实、发生重大安全事故的情况下，必须加大行政、经济处罚力度，如果施工安全监督管理人员在现场不作为、未落实安全生产责任，行政主管部门给予相应处罚。



图二 监督机制示例

结语

结合当前的施工行业而言，都非常关注施工现场的安全管理工作，近几年，经调查显示很多施工单位都缺少完善的安全管理制度，执行力度有待提高，而且存在施工人员操作不规范的情况，这些不利因素会导致各项安全事故的产生。以乡镇建筑施工管理为例，应对施工环境、施工人员以及施工器械的管理引起重视，对安全生产环节各组成部分引起关注，对各安全隐患进行逐一排查。在施工管理中，施工现场质量与安全非常重要，要进行严格的控制，督促各施工人员以及管理人员严格遵守安全制度，强化安全管理工作，以便更好的防控安全事故的产生。

参考文献

- [1] 刘文文, 庞峰. 浅析建筑施工安全管理存在的问题及对策[J]. 四川建筑, 2021, 41(3): 272-273.
- [2] 王文翔. 建筑施工安全管理中高处坠落的原因及预防措施[J]. 散装水泥, 2021(3): 41-46.
- [3] 汪树基. 建筑施工安全管理的影响因素[J]. 现代营销(经营版), 2021(6): 111-112.
- [4] 刘玲. 装配式建筑施工安全管理关键措施探究用居舍, 2021(15): 161-162.