

# 安全生产管理理论在企业安全管理工作中中的应用

葛茂华

贺尔碧格（上海）有限公司

**摘要：**在企业生产经营过程中，抓好安全管理是保证企业长期健康发展的基本保障，只有先抓安全、后抓生产，才有效率和质量可言，才能保证企业的经营效益和长远发展。企业的安全生产管理工作，不仅仅是企业经营管理的重中之重，也是维护社会安定和谐的重要因素。基于此，本文立足于制造加工企业管理的角度，对安全生产管理的重要性和安全生产管理理论进行了阐述，并分析了目前在企业安全生产管理中存在的问题和不足，并对企业如何把安全生产管理理论与实际管理工作相结合提出建议措施，以供参考，希望对全面提升企业的安全生产管理工作水平有一些实质性的帮助。

**关键词：**安全生产；管理理论；企业；管理工作

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.07.088

**引言：**企业如果要提高自身在当今市场中的发展动力，首先就是要把自己的安全管理工作进行重视。要提升企业管理人员的安全管理水平，就要对工作人员的专业能力进行全面提升，让工作人员对于法律法规、企业的工作流程、岗位安全操作流程等知识有足够的认识，让企业人员能够对关于安全危害的风险具有清晰的识别识别能力和应对能力。管理及工作人员具有了较强的安全意识、生产知识与工作技能，就能更好的加强安全管理工作，有效保障生产工作的顺利开展，才能保障企业生产的效率与质量，以此来保障企业长远健康发展。

## 一、安全生产管理理论的概述

在我国企业进行安全管理工作的过程当中，安全生产管理理论主要指的是对于企业安全管理工作展开相应的管理与控制工作，而企业的主管部门是经济发展以及生产活动运作的管理机关，通管理企业的生产工作、安全工作来保障企业的正常运行，避免因某些问题导致企业无法进行有效的管理。而相关项目的负责人员会对企业的工作进行监督与检查工作，并遵守相关的安全原则进行安全管理工作，确保其安全性的应用。

与此同时，企业在运作的过程当中，会将安全生产方针、法律法规等制度进行充分的应用，在保障企业合理运营的同时，企业也要向劳动安全监察部门进行备案，并履行自己的管理职能，确保企业在工作的时候能够达到安全生产管理理论应用的目的。工作人员在进行特殊工作的时候需要持有相关证件。之所以需要持件上岗，就是因为特殊工作本身的特殊性，只有具有相关技术和能力的人员才能进行工作。首先，工作人员会经过

相应的培训，在学习结束以后也要进行相应的考核与操作，只有考核与操作通过了方可进入操作。而在后续操作实施的过程中，技术人员也要经常查看工作人员的证件，并根据有关的技术要求加以培训，尽全力确保人员的工作安全没有遭到任何的危害。

## 二、安全生产管理的重要性

### （一）加强市场的竞争力

一个企业的安全管理水平和工作素质的好坏可以决定企业工作质量，且企业的发展取决于安全生产管理的质量。从这也就能够看出，企业安全生产工作不仅能够决定其的经济水平和效益，还能影响到生产企业在市场中的竞争力。所以，只有通过加强企业的安全生产管理，才能够提高生产企业在市场中的竞争力和地位，提升安全管理的有效性，以此能够在市场竞争中提升自己的地位。在进行安全管理的过程中，工作人员的重点职责便是对生产工作中应用的技术手段以及生产工作进行审查，使安全管理的工作贯彻落实到生产当中，确保每一项工作在运作过程中都是安全的，工作人员也会拥有良好的安全意识。

### （二）促进和谐社会

企业的质量很有可能会影响到社会的和谐，若是不能保障企业生产的安全性，或者在企业生产的时候没有进行有效的生产，很有可能就会埋下安全隐患，发生安全事故从而影响到社会和谐与稳定，导致企业的社会形象很差。因此工作人员必须要制定技术与安全交底规定制度，在进行安全交底工作的时候，要对图纸、施工组织设计等内容进行全面的记录，并通过分级进行交底与管理的工作，确保安全管理工作的正常运作。所以，无论是政府还是生产单位，一定要加强对企业的生产与安全管理力度，并全面落实国家出台的相关法律法规，最大限度的加强对企业生产活动的全面监督，以此来为促进和谐社会给予一定的帮助，让人们的财产资源与安全性也充分得到了保障。

### （三）预防事故的发生

通过将相关的法律法规进行全面的落实，企业在进行安全生产的时候也建立了相关的生产制度和安全管理制度，并将安全管理制度与法律法规进行充分的融合。若是能够将安全管理措施在安全生产管理工作进行充分的融入，也能有效的加强企业的生产质量，尽可能防止企业出现安全事故或是质量问题的情况出现。工作人员在生产安全方面所需要重视的事项加以分析，确保生产

图纸的设计内容和工程项目检测的规范要求相符合，同时也可以满足安全技术和生产工作的目的。工作人员也要在生产之前做好各项事故的应急救援预案，就算在发生事故的时候也能及时的展开救援工作，不会导致事故的进行一步扩大，就算事故发生也能让生产企业的经济损失降到最低。

### 三、企业安全管理工作所出现的问题

#### （一）安全观念淡薄

根据我国当前企业的发展情况来讲，由于我国当前的有很多企业都处于发展的状态，而且在实际运营的过程中，企业在管理的过程中会出现一定的问题。有的企业在运营的时候，会将经济利润作为企业发展的第一要事，却对安全管理工作与员工的安全观念有所忽视。企业在发展的过程当中，由于内部的工作会存在比较陈旧的基础设施，工艺设备的技术水准也无法达到当前时代发展的需要，无法跟随现代市场发展的脚步，导致企业所生产的产品质量、工作效率等都会受到影响，对企业的发展受到了限制。此外，由于企业的自身的资金本身是有限的，在安全生产设备上所投入到的设备比较少，无法满足企业对于安全生产的需要。在企业日常的工作当中，工作人员的安全理念比较薄弱，就会在实际的工作当中对于安全管理工作不够重视，很容易就会出现安全事故，造成不必要的伤害与事故，为企业的发展带来很多比例的影响。这也能看出安全观念淡薄对于安全管理所造成的影响与问题。

#### （二）企业安全生产管理制度未落实

企业在进行工作的过程当中，企业的危险系数与专业性都非常高，无法保障企业的安全管理工作。所以我国在发展的过程当中，也陆续出台了很多关于企业安全管理工作的规章制度，在满足企业生产安全标准的同时，也能在最大程度上保障企业的安全性，让企业可以安全、快速的发展。由于企业的生产环境和技术本身就很简单，且生产管理工作本身就会受到很多的因素影响，就会导致生产期限延长等一系列的问题。

所以，在进行企业安全生产的过程当中，管理人员也要加强实际的安全问题，如若没有注重实际的安全问题，就会为企业的整体生产造成很多安全的隐患，还有可能会造成一些关于安全的生产事故。可在实际的工作过程当中，由于企业安全生产方面一直会存在相应的问题，安全事故的发生概率也随之增高，企业更要将安全生产管理制度落实，保障工作与员工的安全与工作效率。由于企业并不重视安全管理问题，也未按照相关的标准来进行安全检验工作，以此来为企业的经济收益与信誉度带来很多的负面影响，企业的安全生产管理制度、生产工作也会受到很多的限制。

#### （三）工作人员自身素质比较低

由于企业的工作人员自身素质比较低，在实际的生产工作当中经常会有违反规定、行为不当等现象的出现，这也是导致安全事故的主要因素，为企业的安全管理工作造成了很大的限制。现阶段，我国很多的企业在运作的过程当中，经常会出现员工自身的素质与规章制度不相符的现象，他们自身的工作能力本身就比较差，掌握的理论知识也是有限的，终究会造成工作人员业务能力不强、生产技术水平较低的现象，无法对企业的的生产管理工作进行有效的发挥。

除此之外，有一些工作人员在进行工作的时候，由于自身的责任感不强、工作态度不认真、未按标准进行工作，导致在出现问题的时候无法第一时间对问题进行解决与防范，很有可能会存在影响安全管理工作的出现，导致更加严重的事故或是问题发生。最后，在进行企业的生产过程当中，有很多问题都没有进行及时的处理，导致企业的安全管理工作没有达到标准，这会在很大程度上去影响企业的生产质量与安全管理问题。

### 四、安全生产管理理论在企业中应用的措施

#### （一）提高工作人员的安全意识

首先，在进行化学安全管理工作的过程当中，要让工作人员在培训的过程中了解牢记“安全第一”准则，具有比较完善的安全意识与工作能力。通过对工作人员进行培训，也能让企业的风险防范工作得以更加完善，从而加大企业的安全管理水平。其次，企业使每一位岗位上的人都能学习相关的知识与技能，使工作人员对于企业的生产流程、生产技术都能熟悉的掌握，以此来增强企业生产工作的效率。工作人员也会在此次出的学习过程中掌握安全保护用具的使用原理，在安全设备的出现问题的時候，工作人员也能及时对这些设备进行维护。再者，企业的管理人员要根据当前的工作岗位自身的需求展开具有针对性的培训活动，当有新的设备、技术等知识加入到企业当中时，管理人员也要及时展开工作人员的培训活动，让工作人员能够第一时间对新知识进行学习，让工作人员能够适应企业的工作与发展。最后，企业要及时提高工作人员对于企业风险进行分析、识别等相关的能力，对于一些企业中可能会发生的风险、造成的后果进行及时的分析与判断，制定好相应的解决措施，避免为企业的生产工作埋下安全隐患。

#### （二）确保工作人员的专业水平。

为了能够加强企业的安全管理水平，首先就是让工作人员要在自己的本质范围内进行工作，使员工能够在做好本职工作的同时，能够将安全管理工作有效的发挥出自身的作用。工作人员在进行生产工作的时候，也要将安全工作与安全意识融入自己的生活当中，这也能不断的加强安全管理工作与生产工作，以此来加强企业整体的生产质量与效率。现如今，随着我国时代的不断发展

展,企业的生产任务在逐步加强,企业人员的劳动强度与压力也由此提升,并且工作人员每天都会重复着自己的工作,很容易就会养成一些不好的习惯,工作人员也有可能在工作的时候出现不按照规范进行生产工作,对自身的生产工作造成一定的忽略,从而降低了企业的生产效率与质量。所以,针对这一问题来讲,企业需要对工作人员的专业水平进行检验,要定期对工作人员的专业能力进行审核,在确保工作人员专业水平与安全意识的同时,也能有效的加强企业的工作效率。企业也要针对安全意识进行合理的监督工作,并按照企业所指定的要求与生产规范加强工作人员的工作效率,这样也能有效的解决安全隐患问题,在做好工作人员的本职工作时,也能有效的增强工作的质量。

### （三）建设应急预案,制定安全管理制度

由于企业在进行生产与工作的过程中存在一定的特殊性,若是要加强企业的安全管理工作,可若是想要避免安全问题与隐患的产生,企业就要针对这些问题制定相应的解决措施。管理人员在制定解决措施与工作方案的过程中,应当根据企业以往所发生的事故进行分析,并再次基础上进行一定的安全演练,让工作人员在出现安全事故时能够进行应对,使企业在整体生产的过程中最大限度的降低安全问题的发生。管理人员在制定安全应急预案的过程当中,要保障安全预案具有全面性、效率性等多种特点,并在发生一些安全问题发生的时候能够根据预案进行解决,保障生产工作的整体的质量,在生产现场所发生的情况下进行有效的解决。在此基础上,企业也要制定好相应的管理制度,只有管理制度有所完善,才能保障应急预案得以有效的发挥。除此之外,管理人员在制定好应急方案之后,要对每一位工作人员都有够进行应急演练,通过演练来增强工作人员的安全意识。若是没有进行应急演练,那么在出现安全事故的时候,很多的工作人员都不知道该怎样做,这也会在很大程度上降低企业的工作效率。从这也能看出,在制定合理的解决方案之后,企业应当尽可能的去还原在安全生产工作中出现的事故现场,并根据员工演练的情况进行充分的记录,及时的去调整在企业生产过程中所出现的问题。管理人员在进行记录时,也要对员工的情况与不足进行支出,让每一个人都能知道自身的情况与水平,从而使企业的整体安全管理水平进行有效的提高。

### （四）确保材料和设备的质量

在企业的生产与安全管理问题进行解决之后才能进行安全管理工作。且工作人员在对材料进行购买的过程中,应当按照实际的标准去进行采购,不能只为了贪图利益而选择质量不好的材料。在采购完材料之后,管理人员也要对材料进行第二次的检查,这样能够确保

商家不会出现以次充好的现象。在这之后,如果条件允许的情况下,管理人员也要尽力对材料的生产单位、质量等进行调查,确保这些信息都是合格的之后才能进行使用,从而实现了检测工作和技术管理工作的制度化、规范化、专业化,确保在工作中所用到的材料和结构是具有合格证明的,这样也能加强安全管理理论在企业安全生产与管理工作中中的应用。

在企业进行生产与安全管理的过程当中,企业的各个部门都要加强彼此之间的交流与沟通,并对自己所拥有的资源进行分享,最大限度的避免材料的信息不正确,在此基础上出现质量问题等安全隐患。因此,在进行安全管理工作的过程中也要对机械设备进行检查,确保安全管理工作所运用到的设备都是符合企业进行生产的标准与质量要求,管理人员也要安排工作人员去对机械设备进行一定的保养。为了能够最大限度的将材料和机械设备合理的投入到企业当中,让安全管理工作能够符合企业项目所提出的标准,所以企业的管理部门在选购材料的过程中,不仅要掌握好材料的信息,保障供货厂家的实力与品质,且要对材料的合格证、使用认证等进行相应的检查,确保每一种材料的质量与合格性,以免会出现质量不合格或者材料与认证不符的现象发生。在选择材料和机械设备的时候,一定要看好这些物品是不是三无产品,杜绝使用三无的材料和设备。从而在最开始的时候就加强对材料和设备的质量进行管理,加强了安全管理工作在企业中所应当发挥的作用,保障企业在进行生产与安全管理时的安全性。

### 结束语

纵观全文来看,针对企业当前发展的情况,不仅要加强安全管理水平,还要在此基础上进行安全宣传教育工作,使每一位工作人员的安全责任意识得到有效的增强,让员工能够在工作的过程中始终铭记“安全第一”的基本原则,并在此基础上不断提升生产质量与效率。与此同时,企业在发展的过程中也要认识到自己的问题,并积极解决问题,不断完善安全管理工作,健全制度,让工作人员在保持工作积极性的同时,也拥有更大的安全保障,从而推动企业健康持续发展。

### 参考文献

- [1]丁洪涛.企业学习型组织安全管理模式的创建及实证研究[D].中南大学,2010.
- [2]周凯辉.大型国有建筑企业安全管理成熟度评价研究[D].首都经济贸易大学,2018.
- [3]乔万冠.大数据背景下煤矿安全管理效率分析及提升仿真研究[D].中国矿业大学,2019.

作者简介:葛茂华(1983.7-),男,汉族,山东聊城,硕士研究生,工程师。研究方向:战略管理,生产运营管理、安全生产管理。