

建筑工程管理中创新模式的应用与发展浅析

魏彦昆

安徽省第二建筑工程有限公司

摘要:近年来,我国经济发展迅速,建筑行业竞争激烈。因此,各建筑单位应紧跟行业发展趋势,并根据工程管理工作的开展情况,探寻创新管理模式的有效途径。建筑企业如果仍秉持陈旧的管理理念,长此以往就会与时代发展相脱节,从而导致企业经营效益受挫。现阶段,由于传统的管理模式已不再适用于建筑工程管理工作,所以为保障企业的整体经营效益,建筑企业需及时对现有的管理模式加以优化创新。

关键词:建筑工程;创新模式;发展

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.07.066

近年来,随着我国城市化进程的加快、建筑行业的迅速发展,建筑市场竞争日趋激烈,企业要想生存和发展,必须具备雄厚的实力。但传统的市场管理模式已不能适用于现代社会的建筑工程管理,许多建筑企业在市场竞争中往往过分追求效益,忽视技术水平的提高,不仅制约了建筑行业的发展,而且使建筑市场形成了一种不良风气。建筑企业要不断创新管理模式,引进先进的管理理念,以适应新时期管理的需要,从而带动建筑业的蓬勃发展。

一、我国建筑企业管理模式的发展现状

我国建筑工程企业的管理方式往往比较死板,项目实际管理者的工作目的大多在于完成上级下达的严格的管理指标。管理工作只重视企业眼前利益的发展,不考虑在管理工作中存在的潜在弊端,这对企业的长期可持续发展而言毫无益处。造成这种情况的根本原因是,管理人员缺乏先进的管理理念,管理团队的工作人员的素质和工作能力较差。有的企业由于管理人员不足,无法投入足够的精力和时间进行工程管理,没有适合建筑工程管理的专业人才,管理工作没有长远目标,以致企业的运行和发展通常不太顺利。

竣工阶段的造价管理其实就是审核最终结算的过程,在这个环节中,建筑企业首先要对工程量进行准确严格的审核,其次应对定额的套用是否恰当进行严格审查,最后审查各项费用支出。如果在此阶段不重视管理工作,将影响企业的最终经济效益。然而,我国的建筑工程管理多数都停留在硬性的制度和条例上,缺乏对工程项目的有效动态监督和管控。一旦出现工程变更或其他不明原因,就会造成管理工作疏漏和不足。同时,监管部门的监管力度不足,监管制度存在较多漏洞,给缺乏职业道德的施工带来了牟利机会。

(一) 缺少完整的建筑工程管理体系

我国现行的建筑工程项目管理体制已难以适应现代

化管理的要求,如不重视进度的合理性原则。进度的合理性指的是,进度计划的制订要符合工期定额的要求,任何人都不得随意压缩建设工期,建设工程要在合理的工期内完成,以保证建设工程质量。但在实际建设过程中,部分企业往往在发现施工与计划进度不相符时,不去查找原因找出问题并进行纠偏,不去修订计划而是按原计划实施,不重视进度的时效性原则。进度计划是针对特定目标制订的时间计划,规定了该任务的完成期限。随着时间的推移及计划执行,计划的时间效应逐步转化为产值效应,这突出反映了进度的时效性。但目前大多数施工单位不重视进度计划的时效性,造成了无法完全按进度计划完工的局面。目前,建设项目管理缺乏完善的管理机制和专业队伍,以致管理方面的问题屡有发生。

(二) 建筑工程施工安全管理意识不强

目前,我国很多企业对安全生产工作的思想认识不足,采取的安全措施不力,建筑施工人员的素质参差不齐,从而给建筑工程施工安全埋下了极大的隐患。建筑工程的安全直接关系到人民的生命财产安全,关系到国家的稳定。如果企业对安全生产工作的思想认识不足,采取的安全措施不力,一旦发生安全生产事故,造成的财产损失与人员伤亡将会给许多家庭带去无法抹去的伤痕。如何确保工程质量,合理检查工程施工程序,实施全过程的质量安全控制与管理,是建筑领域的一项重大任务。只有加大安全设施投入、加强安全管理体系的建立,才能在安全有效的管理工作中促进企业的健康发展。

(三) 工程管理方法不合理

工程管理方法不合理主要表现在:不能针对进度计划选用适当的技术措施,没有严格执行技术交底和图纸会审制度,没有严格按照质量体系和发包人、监理人的要求进行施工;没有做到根据项目的特点,合理安排施工流程和施工顺序,为分项工程提供可交叉施工的条件。

以上因素都严重限制了建筑工程管理质量的提升。现阶段,部分企业在落实工程管理工作时,仍呈现明显的粗放式特征,它们未能将精细化管理理念贯彻于工程管理工作中——这些企业在开展工作时,对细节把控不到位,从而导致整体管理工作过于粗糙。另外,一些工程施工人员及管理人员并不具备专业的施工能力和管理水平,他们往往仅凭经验开展工作。管理人员亦是如此。这些情况严重降低了建筑工程管理工作的效率,使得企业管理模式僵化。因此,各建筑企业应当及时整合

创新管理要素，积极探索建筑工程管理模式创新路径。

二、建筑工程管理中创新模式的应用效果

（一）提升资源利用率

创新模式的应用，能切实提升资源的利用率。在工程建设过程中，企业在购置施工材料环节需要投入大量的资金。现阶段，在部分建筑工程中，材料成本占比已超70%。建筑企业如果仍采用传统管理模式进行成本管控，就难以有效控制工程成本。另外，由于部分施工人员的成本节约意识较弱，因此施工过程中的材料浪费现象屡有发生。同时，施工材料管理、运输或储存不当，给建筑企业造成的损失也是巨大的。建筑企业若能利用先进的数字化信息技术，落实成本管控和施工监管工作，就能有效避免上述问题的出现，达到节约成本、提升工程建设效益的目的。

（二）促进工程管理目标的实现

应用创新模式，加快实现工程管理目标，是建筑企业提升生产效益和管理效果的根本途径。相较于传统的管理模式，新型管理模式更加科学，有助于推动工程管理向规范化、体系化的方向发展。在以往的工程建设案例中，工程管理工作兼具片面性和随意性，工程管理目标往往难以实现。创新模式的应用，扩大了科学管理理论在工程管理中的应用范围，提升了建筑工程管理模式的有效性和科学性，从而促进了工程管理目标的实现。

（三）提升建筑项目与市场需求之间的契合度

创新模式的应用，能有效提升建筑项目与市场需求之间的契合度。随着社会经济的发展和科技水平的提升，越来越多的新技术应用于建筑企业的生产经营中。因为国内消费市场对建筑工程质量提出了更高要求，所以建筑企业面临着巨大的竞争压力。建筑企业将创新模式应用于建筑工程管理中，不仅能够有效优化和调整管理理念、技术和制度，还能够提升工程管理体系与市场需求之间的契合度，从而使建筑企业占据更为有利的市场位置。

三、建筑工程管理中创新模式的优化措施

（一）应用创新管理理念

为更好地落实建筑工程管理模式创新工作，建筑企业需进一步对工程管理理念进行优化和创新，为管理工作的改革提供理论支持。因此，工程管理部门在开展工作前，应深入分析当前建筑行业的实际发展状况和整体发展趋势，以明确创新管理工作的价值和发展方向。在工程规划阶段，工程管理部门需要落实建筑工程的规划建设工作，通过分析相关规划文件来把握工程建设要求，以保证后续工程管理工作的协调性。此外，工程管理部门还需树立先进、科学的管理理念，从成本管控、质量管理、工期控制、安全环保等多方面入手，提升工程管理水平，加强工作管理力度。同时，工程管理部门还应全面落实精细化管理原则，充分发挥创新模式的作

用。

（二）引入多元化监督模式

在管理模式创新过程中引入多元化监督模式，可有效提升工程监督管理水平与效果。一方面，各工程监督主体需要明确自身的监督管理职责，树立高度的责任意识，落实监督管理工作。在此阶段，各监督主体需要与工程建设中的其他主体（如监理方、建设方、施工方等）加强联系，共同制定完善的监督管理制度，从而提升工程管理的实效性。另一方面，各监督主体在应用新型管理模式时，需要应用先进的管理方法。过去，管理工作主要集中在工程建设的后半段，工程监督人员主要对已完成的工作进行检查；现阶段，管理人员应当加强过程性管理，建立事前、事中、事后全过程的工程建设控制体系，树立动态的管理目标。在监督管理工作中，工程监督人员如果发现问题，就应及时对问题进行分析处理，并及时优化工程管理策略，从而全面提升工程监管效果。

（三）创新建筑企业的内部管理体系

为更好地提升创新模式的应用效果，建筑企业需加强内部管理体系创新。管理部门需结合企业实际业务需求以及行业的整体发展现状来优化企业内部管理体系。在优化管理体系的过程中，管理部门应正确划分分部分项工程项目，实现建筑企业内部管理信息共享。现阶段，建筑企业在开展管理工作时，常遇到管理人员推诿扯皮等问题。因此，建筑企业在优化内部管理体系的过程中，需要明确划分管理岗位责任——当后续工作出现问题时，建筑企业可直接与主要负责人协商并追究其责任，从而提升工程管理的科学性及其规范性。

（四）加强企业文化建设

在实际工作中，加强企业文化建设能更好地激发创新模式的应用效果。对于现代企业来说，企业文化的重要性不言而喻，它是提升企业内部凝聚力和软实力的关键。现阶段，企业文化建设已被纳入企业战略目标中，其对企业管理工作的落实起到了至关重要的作用。相较于其他企业而言，建筑企业的企业文化建设往往难以落实到位，导致施工队伍对企业文化缺乏认识。因此，建筑企业在应用创新模式的过程中，应充分发挥企业文化的作用，为管理工作的落实打下坚实基础。另外，工程管理部门应当结合企业经营效益和工程管理需求，明确企业文化的实际内涵，树立统一的发展理念，将行业发展与企业发展紧密联系起来。

（五）满足国内生产发展需要的必然选择

现阶段，随着我国城市的快速发展，建筑业也面临着新的机遇与挑战。建筑施工企业已成为我国国民经济发展的支柱企业，建筑施工企业要获得经济优势和发展空间，必须加强内部管理和控制，提高自身的经济收益。目前，我国建筑企业仍然采用传统的管理模式，但在施工企业的发展过程中，旧的管理方法已经不能满足

管理质量的实际需要。集成先进的信息技术和网络管理方法的新的项目管理模式，可以保证企业的管理质量，从而提高施工项目的施工质量，降低施工人力和材料成本，满足国内生产发展的新需要。为适应科学管理的客观需要，建设项目涉及的行业范围广泛，建设过程相对复杂，管理难度极大。建设管理人员应注重自身业务能力的学习和培养，积极学习和接受西方发达国家先进的管理方法和理念，打破传统管理模式。根据工程特点和工作经验，企业应将先进的管理理念与建设项目相结合，探索出一套符合企业工程特点的先进的管理理念库和管理方法，以应对企业的发展需要。

（六）创新建筑企业工程管理观念

创新的管理模式要求施工企业在管理过程中确定施工项目的管理目标，如工程质量标准、施工安全标识、工程造价控制标准、工期标准、施工计划、合同要求等。首先，企业对于刚进入施工现场的工作人员要进行相关的安全教育培训，传授基本的安全生产科学知识；其次，对一些难度较大的作业及特种作业操作人员，要进行额外的技术培训及相关专业的安全管理工作教育，实行明确的安全管理责任制。建立以安全为中心的施工安全管理责任制，不但可以使安全管理工作有法可依、有章可循，同时还能有效增强相关管理人员的责任心，具体的规章制度包括安全生产责任制、安全检查制度、安全教育培训制度等。企业应严格按照这些制度执行，以推进项目优化管理，迅速提升建筑企业的市场核心竞争力。

（七）创新建筑企业文化

建筑企业必须重视企业文化建设及文化创新。随着企业的不断发展，建筑企业必须寻找新的可持续发展空间，以增强企业发展的活力。建筑企业在创新企业文化的过程中，应该遵循以下两个基本原则：（1）重视企业价值观的创新；（2）加强企业文化机制方面的创新。在机制创新方面，建筑企业应构建企业文化的目标机制、文化传播机制和企业激励机制，以便扩大企业影响力；并且要注重创新阶段的实时转化，以充分利用国家的创新体系提供创新资源，促进建筑企业的健康持续发展，从而为企业的发展注入新的活力和持续动力。

（八）创新建筑企业管理技术

随着信息技术和管理技术的结合，基于信息技术和计算机应用技术的新型管理模式已成为现阶段企业和项目管理的发展趋势。企业应引进先进的信息技术和互联网技术，加强企业建设项目信息平台的建设，建立相应的项目工程数据库，对项目涉及的数据和信息进行管理，完成目标数据的分析和备份，对动态数据进行监控。同时，建筑企业应引进先进的信息技术和数据处理技术人员，建立完善的项目建设工程评价体系，妥善处理和保存已完成的项目建设资料，为新项目的管理和施

工环节提供数据参考。

四、建筑工程管理模式的未来发展方向

现阶段，我国的建筑工程管理体系呈现明显的垂直管理特点，企业高层主要采用逐层管理的方式来下达管理指令，从而达到预期的管理效果。这种管理模式必须采用层层传达、层层审批的形式，导致企业管理效率低下。建筑企业如果继续采用这种管理模式，那么其将逐渐脱离社会发展，无法占据更有利的市场竞争地位。所以，我国建筑企业的管理模式应当朝着扁平化方向发展。相较于垂直管理模式，这种扁平化的管理模式能有效缩短传达指令所需的时间，高层管理人员可采用这种管理模式下达管理指令，或直接深入基层调研并优化工作流程。扁平化的管理模式，不仅能提升管理效率，还能保证各项管理指令的高效落实。在扁平化管理模式下，基层工作人员也可直接与企业高层管理者进行交流。另外，基层工作人员还可以将实际工作中存在的问题以及对企业管理制度的建议直接反馈给高层管理者。扁平化管理模式的应用，能够有效提升工程管理效率，使管理体系更加人性化。

五、结语

综上所述，传统建筑工程管理模式具有明显的滞后性，已不适应当今时代，创新模式的应用，能够提升企业的管理效果、资源利用率，促进企业管理目标的实现，提升建筑项目与市场需求之间的契合度。因此，我国建筑企业需要进一步落实工程管理模式的创新工作，应用先进的管理理念、制度及技术，提升管理工作的灵活性和高效性。创新管理模式既是管理方法的创新，又是管理理念和管理目标的创新。企业应根据自身的经营条件和工程项目类型，从内到外进行全面的创新，突破传统体制的局限性和传统管理工作思想的束缚，创新管理思维，从根本上改变建设项目管理的方式方法，以提高项目的管理水平。同时，企业应加大管理投入，引入高素质的管理人员，积极组织管理人员进行学习和培训，掌握先进的管理技术和管理方法，全面提高管理队伍的业务水平。

参考文献

- [1] 尹敬楠. 建筑工程管理中创新模式的应用[J]. 建材与装饰, 2021, 17(8): 162-163.
- [2] 王诗馨. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 价值工程, 2021, 40(7): 50-51.
- [3] 华伟新. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(6): 124-125.
- [4] 王伟彬. 分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 四川建材, 2021, 47(10): 193-200.
- [5] 方励群. 建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 建筑与装饰, 2022(1): 13-15.