

# 建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨

王刚

西宁房地产集团有限公司

**摘要：**在当前我国社会经济快速发展的时代背景下，房地产行业的运转规模也在不断扩大，这与我国城市化进程不断加快有直接关系，其成为推动我国房地产行业发展的关键因素。建筑工程管理一直是行业内部关注的重点工作环节，随着建筑工程项目建设规模逐渐扩大，工程管理难度也明显提升。今后，应该根据工程建设实际需求来对工程管理模式进行优化改进，基于此，本文也尝试对建筑工程管理工作的重要性进行了分析，并且给出了相应的实施途径。

**关键词：**建筑工程管理；重要性；实施途径

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.07.059

随着我国建筑行业格局逐渐趋向于稳定，行业内部的竞争开始逐渐转向建筑质量、功能等方面的竞争，这也标志着我国房地产行业的发展进入到一个新的阶段，需要有更为完善的工程管理体系对其进行支持，这样才能促使我国房地产行业平稳健康发展。毫无疑问，行业市场竞争是残酷的，同时也使得企业生存能力受到严苛考验，房地产企业若要在当前的行业竞争中站稳脚跟，应该充分发挥自身优势，将强化工程管理作为重要切入点，实现对工程质量、安全及综合效益的有效保障。

## 一、建筑工程管理重要性简述

### （一）可以有效加快施工进度

对于当前的建筑工程项目来说，其建筑规模正呈现出逐渐扩大的趋势，这也使得其所涉及的施工环节众多，所应用的施工材料、设备及工艺技术复杂程度不断提高，从而使得施工进度管控难度逐渐加大。在正式开展建筑工程项目建设施工过程中，若要在规定工程周期内完成施工，必须有完善的工程管理机制对其进行支持，从而实现对施工进度的有效调控。工程管理企业应该注意根据工程实际规模及功能要求等，确定施工规划方案，从而实现对工程施工具体周期的有效确定。同时，工程管理工作的开展可以实现对建筑工程项目建设施工各环节施工任务完成情况的有效监督，从而避免因施工环节安排不当或存在施工质量问题而延误工期的情况出现<sup>[1]</sup>。

**（二）可以使工程建设施工各环节规范化程度得到保证**

由于建筑工程项目施工过程中会涉及多个环节，再加上现场施工人员众多，这也使得施工现场的施工操作及施工环节安排规范化程度容易受到负面影响，而通过

对建筑工程管理模式的有效优化及落实，可以实现对多个施工环节的综合管理，从而使得工程建设施工过程中出现材料浪费、能源浪费及人力资源闲置现象的可能性明显降低<sup>[2]</sup>。随着我国房地产行业现代化发展进程不断加快，工程施工过程中所涉及的施工工艺技术复杂程度逐渐提高，这也致使工程施工过程中经常会涉及交叉作业情况，如果不能实现对各个施工环节的紧密衔接，势必会导致交叉作业质量管控难度明显提高。而通过强化建筑工程项目管理，可以促使多类型施工环节及工艺手段互相协调，进而保证工程建设施工的整体规范化程度。

## 二、建筑工程管理工作的具体实施途径分析

### （一）全面优化改良当前建筑工程管理理论体系

若要使建筑工程管理工作在具体开展过程中发挥应有作用，必须有完善的管理理论体系对其进行支撑，从而使得建筑工程管理获得具体依据。但是从当前我国房地产行业运转发展情况来看，存在监管力度不足的现象，若要在我国改善并推行工程管理理论体系存在一定难度。今后，应当设立专业的工程管理理论指导小组，其主要负责根据工程项目建设实际需求情况来构建起相应的工程管理理论体系，从而推动我国建筑工程管理工作顺利开展<sup>[3]</sup>。可以看出，我国正处在建筑工程管理理论体系全面改革的关键时期，需要行业内部专业人士意识到自身肩上的重要职责。在具体进行工程管理理论体系改革时，应当对每一施工环节的关键工艺技术、设备及材料使用情况进行确定，以详细的书面记录来展示其具体情况，这样更加有利于找到解决方式与途径。管理理论体系的构建应以工程建设实践经验为基础，这样才能使最终确定的理论体系更具指导价值及可行性。

### （二）强化建筑工程项目建设施工中的质量管理

质量管理一直是建筑工程施工管理中最为重要的工作内容，工程质量管理工作的开展情况会直接影响到最终项目建设的综合效益。在当前时代背景下，房地产行业已经成了我国社会经济结构中的重要组成部分，房地产行业的发展情况会直接影响到我国经济结构整体稳定性及经济发展大趋势，由此看出，房地产已经成了支撑我国当前社会经济建设发展的支柱产业之一。并且，随着房地产行业发展规模不断扩大，我国房地产企业数量越来越多，这也使得行业内部竞争压力逐渐加大，在这样的行业背景下，工程项目质量的好坏会直接影响到最终工程效益，进而影响企业后续发展空间<sup>[4]</sup>。因此，当

前我国的房地产行业都开始从源头争取行业地位——即保证工程质量。但是在建筑工程项目实际建设过程中，个别承包商为了实现工程利益最大化，保证在工期内完成施工，存在工程材料偷工减料、以次充好的现象，选用了廉价建筑材料，从而缩减了建设成本、加快了工期进度，但却导致工程质量受到严重负面影响。今后，应该注意严格筛选工程承包商，保证其资质符合建筑工程项目建设施工的具体要求，应该通过调查承包商过往所承包项目记录及其企业规模的方式来确定其资质，只有保证其资质符合要求之后，才能与之签订工程合同<sup>[5]</sup>。同时，施工现场的质量管理人员自身专业素质及工作态度也是影响最终工程质量的关键因素，因此，要强化质量管理人员的工程质量意识，这就需要在工程项目建设施工工作正式开展之前，对其进行具有针对性的质量教育，例如，可以通过开展质量宣誓活动、质量管控薄弱点认知活动等方式来不断完善管理人员自身质量认知体系，从而使得质量管控制度可以在建筑工程项目建设施工全过程中有效落实。

### （三）提升工程现场施工管理人员专业素质

对于建筑工程管理工作来说，归根结底还是以人员为主体，这就需要施工现场的管理人员自身具备较强的专业素质，要对工程项目施工现场的实际情况有具体了解，这样才能实现对不同施工环节的工程质量和安全管理的有效管控。毫无疑问，现场施工管理人员自身素质是影响工程建设施工安全及最终工程质量的关键因素，其重要性不言而喻。由于建筑工程项目规模庞大，所应用的工艺技术复杂程度高，使得管理人员需要掌握多方面的知识，具体包括工程管理方面、经济方面、机械设备方面、材料性质方面及法律方面等，因此，在正式开展工程现场管理工作之前，应该注意先对管理人员开展具有项目针对性的培训工作，通过这种方式促使其在实际开展本职工作时的执行力及协调能力更强<sup>[6]</sup>。工程管理人员不仅要對施工现场的实际情况有具体了解，同时还要对方案设计及相关法律法规有较为深入的认知，这样才能实现对施工现场具体施工环节安排的有效协调，从而使得人员及设备、材料的调配使用更为合理。因此，在正式开展建筑工程项目建设施工之前，应该先对现场管理人员进行培训，当培训活动结束之后，要对其进行职业资格认证考试，若要使考试结果可以真实反应管理人员当前的综合素质及业务能力，应该注意对考核机制进行合理设定，要以对本次工程项目了解程度、管理资格理论考试、对相关法律条文了解程度、对设计方案了解程度等作为重要指标，从而使得考核制度所涉及的内容更为丰富、全面，这样才能实现对工程管理人员综合素质的有效评价。同时，还要注意定期对现场施工

管理人员进行资质考核及评定，通过这种方式来督促其不断完善自身知识体系，提升自身专业素质，这样才能使现场施工管理工作的综合质量得到保证<sup>[7]</sup>。

### （四）在建筑工程管理中融入信息技术体系

随着现阶段我国科技水平不断提升，信息技术的发展也进入到一个新的阶段，多个传统行业都开始积极与信息技术融合，这也使得信息技术成为促进我国社会整体进步发展的关键技术之一。目前来看，随着信息技术在我国各行各业的应用范围不断扩展，其在房地产领域的应用也早已不是新鲜事。今后，我国在开展建筑工程管理工作时，应该进一步加大与信息技术体系的融合程度，促使信息技术为建筑工程项目建设施工带来便利<sup>[8]</sup>。可以根据工程项目建设实际需求情况建设起相应的信息化管理平台，实现对建筑工程多方面数据信息的有效收集与整理，从而为后续工程施工的开展提供信息参考。

当前我国建筑工程领域对BIM技术的开发与应用重视程度不断提高，可以看出，此项技术已经成为促进我国房地产行业现代化发展的关键动力。可以通过BIM技术的应用构建起相应的三维立体模型，从而实现对工程各环节的全面展示与管控，这也使得原有的二维施工图纸可以通过更为立体化、具象化的方式展示在工作人员面前，有利于提升工程管理效率，实现对工程项目建设施工全过程的跟踪监督，有利于对工程质量进行综合管控<sup>[9]</sup>。在开发利用BIM技术体系时，房地产企业应该先对员工进行相应的技术培训，提升其对BIM技术的了解程度，尤其对于工程管理技术人员来说，需要其可以有效利用BIM技术开展本职工作，实现对工程项目建设施工具体情况的跟踪核查，从而在第一时间发现工程施工中存在的质量问题。此外，随着当前信息技术与我国房地产行业的不断融合，使得部分工程项目建设施工管理由线下管理转为线上与线下管理相结合的形式。通过开展建筑工程项目建设施工线上管理，可以确定更为开放的、范围更广的管理体系，同时，也使得管理工作开展跨越了时间及空间的限制，可以及时掌握施工现场实际情况。可以看出，利用信息化技术手段对工程项目进行管理，可以实现在任何时间及地点清晰了解工程进度及质量情况，使得以往的工程管理环节得到有效简化<sup>[10]</sup>。今后，为了进一步提升建筑工程项目的信息化管理水平，应该对工程管理人员、技术人员进行具有针对性的信息技术培训，使其现代信息技术知识体系更为完善，同时，还要注意将人员信息技术水平作为上岗前考核的重要指标之一，这样也更加有利于推动建筑工程项目建设现代化管理工作有效开展。

### （五）优化现有建筑工程管理组织结构

建筑工程管理组织结构的设立需要考虑到工程项目建设施工的具体要求,在当前形势之下,我国房地产企业应该有意识的不断简化工程项目管理岗位机制及结构,从而使工程管理的组织结构更为合理,岗位分工更为明确,可以在最短时间内完成相应的工程管理内容<sup>[11]</sup>。对于建筑工程项目的管理人员来说,在正式开展工程管理工作之前,应该先对当前工程管理组织的内部结构情况有具体了解,确定目前内部人员结构设定及职责分配是否合理,这会直接关系到工程管理工作开展的综合效果。今后,房地产企业应该有意识地优化各部门之间的协调性,促进各部门相关工作人员针对工程项目建设具体情况及时交流沟通,从而保证各项管理工作可以有效开展,这也是保证最终建筑工程项目综合质量与效益的关键路径。

#### (六) 构建完善的工程管理监督机制

想要实现对建筑工程项目建设施工的全方位管理,还必须构建起相应的工程管理监督机制,其主要作用是对工程管理工作具体开展情况进行有效监督,从而避免徇私舞弊等情况出现。由于建筑工程施工中所涉及的施工环节、工艺技术及人员众多,这也使得工程管理工作在实际开展过程中经常会因为人为因素、环境因素等体现出一些不足之处,这很容易对工程质量及施工安全产生负面影响。因此,要确保工程管理工作开展过程中充分关注到工程项目建设施工中的多个细节,这样才能使工程管理工作的具体价值得到体现。但实际上,无论是管理方案还是管理人员,都不可避免的存在一定局限性,不可能充分考虑到施工现场全部情况,这时管理监督制度落实应用的作用便得到了体现,其可以实现对各施工环节工程管理机制践行情况及管理人员工作状态等信息的及时获取,通过这种监督管理模式的落实应用可以及时有效的纠正工程管理人员自身存在的工作失误环节,从而促使工程管理工作的开展更具整体性、系统性,成为保障工程管理工作开展综合效果的重要手段<sup>[12]</sup>。并且,管理监督机制的应用也实现了对工程中多种安全隐患的及时察觉,进而保证了工程项目建设施工的综合质量。

#### 结束语

总而言之,在当前社会背景下,我国房地产行业已经成为社会经济主体行业之一,其发展对我国社会经济结构整体稳定性提升做出了突出贡献。与此同时,我国房地产行业内部各企业面临着较大竞争压力,这就需要企业方面不断强化自身综合实力,而提升实力的重要路径之一则是保证工程质量,这就要优化以往的建筑工程管理模式,从而保证各施工环节之间的衔接更为融洽。

对于工程管理人员来说,应该充分意识到自身肩上重要职责,始终保持严谨负责的工作态度,实现对工程现场实际情况的准确把控,这样才能使工程管理取得预想成果。此外,房地产企业应该加大对工程技术管理人员的信息技术培训力度,通过合理安排培训课程的方式来实现对人员信息技术知识体系的不断完善,这样才能提升建筑工程项目的现代化管理水平。因此,今后应该注意从强化建筑工程项目建设施工中的质量管理、提升现场管理人员专业素质、优化建筑工程管理组织结构、完善工程管理监督机制、融入信息技术体系等几个方面入手,以此来促进建筑工程管理工作有效开展,这也是保证工程最终质量及效益的关键。最后,房地产企业应该意识到工程管理模式优化是一个长期性、持续性过程,需要结合当前我国房地产行业发展具体情况,实现对建筑工程管理实施路径的深入探索,进而为我国房地产领域的可持续发展提供源动力。

#### 参考文献

- [1] 巩占云. 建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨[J]. 江西建材, 2015, 15 (17): 273-274.
- [2] 王浚宇. 建筑工程管理的重要性及其实施途径探讨[J]. 企业技术开发, 2016, 35 (11): 161-162.
- [3] 章亮. 建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨[J]. 现代物业(中旬刊), 2019, 10 (01): 168.
- [4] 高姗姗. 浅谈建筑工程中管理重要性及实施途径[J]. 科技资讯, 2017, 15 (08): 106-107.
- [5] 张建清. 建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨[J]. 工程技术研究, 2019, 4 (07): 136-137.
- [6] 张瑞雪, 张金华. 建筑工程管理的重要性与实施途径[J]. 建材与装饰, 2017, 10 (17): 174-175.
- [7] 吴昊. 建筑工程管理的重要性及其实施途径[J]. 建材与装饰, 2018, 26 (08): 117-118.
- [8] 吕丹丹. 加强建筑工程管理重要性及实施途径[J]. 门窗, 2019, 20 (22): 74.
- [9] 袁安国. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J]. 工程建设与设计, 2020, 7 (24): 225-227.
- [10] 李智勇. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J]. 四川水泥, 2021, 36 (01): 137-138.
- [11] 文兴山. 精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2021, 11 (05): 9-11.
- [12] 陈颖. 从翻译目的论角度论建筑英语汉译[D]. 华中师范大学, 2015.