

# 论建设工程管理中全过程造价控制

李社教

安徽省宁国市建设监督管理站

**摘要：**随着社会经济的发展，建筑业也在不断的发展，但在建设工程中许多外在的因素都会对工程的造价产生一定的影响，因此，必须采用行之有效的方法，对施工全过程进行造价控制。采用科学、合理的全过程造价控制方法和措施，进而既能显著降低工程造价，又能给施工企业带来较大的经济效益，还能使工程的管理更加优化和完善。

**关键词：**建设工程管理；全过程造价；控制方法

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.08.081

## 前言

随着建设工程的发展，工程造价控制越来越受到重视，而目前的全过程造价管理模式得到了广泛的推广和运用，可以有效的提升施工企业的造价控制水平，确保工程建设周期合理，质量达标，从而促进建设工程公司的经济力和市场竞争力得以提升。同时，在建设工程管理全过程造价控制中，要准确掌握项目立项、设计、施工、竣工等各个环节的造价控制，从而避免资金浪费，最大程度保障企业效益。

### 一、建设工程管理中全过程造价控制的价值

#### （一）提升资金的利用率，保证管理工作质量

如何提高建设工程的投资效率，是管理人员必须解决的问题，也是提升工程运行造价的重要内容。同时，全过程造价控制模式是一种新型造价管理方式，进而可以提高项目的整体效益，降低投资造价，并且还可以进行资源的最优配置，从而达到资金的合理利用，且通过这种方式来优化建设工程的造价管理，就需要建立一个明确的工作流程和运行机制，从而使建筑工程的造价管理得到全面控制，进而促进项目施工的顺利进行。

#### （二）可以提升工程项目的质量

造价控制的效果对于工程建设水平具有重要的影响，在项目建设中，需要将造价控制渗透到各个阶段和环节中，防止因为造价太高而影响到建筑企业的效益，同时能够防止因为造价过低而影响工程建设质量。建筑企业需提升对全过程造价控制工作的认知水平，明确其重要性，确保工程建设的质量<sup>[1]</sup>。

#### （三）可以提升建筑企业的竞争力

近年来，建筑工程领域迅速发展，行业内的竞争也日趋激烈，在同等质量的前提下，施工造价成为各公司竞争的重点。项目造价是由市场和企业决定的，进而建设工程企业为了提高自己的经济效益，必须对市场进行充分调查，了解市场状况，从而在确保工程施工质量的前提下，对工程的各个阶段进行造价控制，尽量降低不必要的费用，使工程造价保持在一定的数额内，且企业

只有明确市场发展的趋势，才能提升造价的水平，优化管理的效果，提升自身的竞争力。

### （四）完善建筑管理的系统

在建设工程管理中进行全过程造价控制，既能全面了解建设工程投资的各个环节，又能对投资进行合理规划，并对建设投资进行预算，且这种方法既能提高企业的经济效益，又能降低其投资风险。特别是在工程后期的结算阶段，由于集中了项目全部的造价信息，所以该阶段的施工造价管理工作非常复杂。施工企业实行全过程造价控制，不仅能提高职工的工作效率，而且能保证工程造价的精确控制。

### （五）促进工程有序进行

在施工过程中，可以运用管理制度来确定施工项目的造价控制，从而保证项目实施后的可行性和效果。对建设工程的全过程进行造价控制，可以使得整个施工更加合理，对建设工程管理进行实时监控，并能随时查看整个项目的施工进度，确保建设工程施工的合理性，为施工企业整体生产经营提供推动力，并以此来促进建设工程施工得到有序进行。

## 二、建筑工程管理中全过程造价控制的关键问题

### （一）建设工程设计阶段沟通性不够

尽管在工程造价中设计阶段只占有很少的一部分，但是它对工程造价的管理与控制起到了十分重要的作用，因此，在设计阶段设计者要从工程现场勘察的实际情况出发，从技术和经济性等角度对工程设计方案进行详细的优化。但是，要想在设计过程中把工程造价控制在一个较低的水平，就要强化各方的沟通与配合，在当前的建设工程管理中，由于各部门之间缺乏沟通，所以在最后的设计方案中并没有综合考虑到各方面的意见<sup>[2]</sup>。

### （二）建设工程决策阶段科学性不足

在目前的建设工程市场上，尽管各施工企业都已经认识到了工程造价控制工作开展的重要作用，但是由于受到了传统观念的制约，使得工程造价控制还没有真正地融入施工全过程中去，只把施工阶段的工程造价控制工作开展当作一个重点来对待，而在决策、设计、招投标等方面却没有进行造价控制。实际上，在工程项目的决策过程中应该从确定投资总造价、制定质量措施、确定项目进度计划等方面进行明确造价控制方法，但是目前许多建设工程在进行决策时，往往没有对各方面的影响进行充分考量，进而导致决策不够科学，缺少对实际情况进行综合分析。

### （三）对全过程造价控制缺乏足够的重视

结合建设工程全过程造价控制情况而言，很多建筑

企业都十分重视项目建设的进度，而对于造价控制缺乏足够的重视程度，并未将全过程造价控制渗透到各个阶段中，使得造价控制只停留在表面上，虽然采取了相应的措施，然而由于和实际情况不一致，导致造价控制效果受到了消极影响，甚至还会提高造价，不利于企业的健康发展。

#### （四）受传统造价管理模式的影响

建设工程造价控制要到动态化，根据市场的动态变化适时地进行数据更新，并有针对性的调整及优化造价管理模式。目前，仍有部分企业采用了传统的管理方式，使得数据存在偏差，例如造价信息的变化、区域差异、政策影响等。为此，必须创新造价控制方式，根据市场的变动对造价进行分析，并对造价数据进行控制<sup>[3]</sup>。

### 三、建设工程管理中全过程造价控制方法

#### （一）决策阶段

在一些建设工程管理中，施工单位对造价的控制不够重视。但是，在决策阶段进行造价控制是整个施工项目的关键，它可以体现决策者的战略思维 and 实际经验。所以，施工单位在进行项目决策时，必须结合项目的具体情况，制定造价表。造价表的内容主要是建设造价、材料造价、设计造价和纳税金额。此外，施工单位要做好预算核算，防止出现“三超”现象。在工程造价表编制完毕后，相关人员应及时提交给上级主管审核，并与决策者一起评价建设项目的投资回报率和造价利润率，并为决策者提供准确、真实、实用的计算数据和有关的资料，进而使决策者作出正确的决定。

#### （二）设计阶段

##### 1. 限额设计

在进行图纸设计过程中，对各个专业项目的结点进行定额设计，强化工程量的管控，尽量降低不合理的问题，以避免工程脱节问题出现。同时，方案设计要从工程质量入手，统筹考虑过程和费用开支，保证施工质量，提高造价控制效率。在设备型号选择、工程方案确定等问题上，充分考虑到造价控制的经济性和简单性，从而达到最佳的设计效果，并充分发挥造价控制在预算管理中的优势。

##### 2. 图纸会审

在工程施工前期，要对工程现场进行全方位的测量勘察，并对工程的标高、坐标等各项工程指标参数进行详细的标记。工程施工现场勘察结束后，由施工单位进行设计图纸审查，分别从工艺角度和工程安全角度进行设计与施工方案的交接。在施工方案交底阶段，要求工程技术、施工、设计等各方面的工作人员相互协作，以保证工程施工的基本内容、施工标准、施工顺序等都能得到合理安排。在进行设计图纸审查工作的时候，要强化对设计中可能出现的问题进行检查，并提出改进意见，且在图纸审查时，应详细解释图纸设计内容和工程操作规范。设计图纸审查工作主要内容有：一是检查图纸的设计是否齐全，确保所有的设计参数，例如标高、

比例等是否都是正确的。二是检查项目造价和项目预算是否相符。三是对各个专业在工作中出现的错、漏、碰、缺问题进行分析，以降低后续的设计更改。同时，为了有效地控制施工项目的造价，各个单位都要加强自己的责任意识，督促施工单位严格按照图纸和技术规范进行施工，并对发生的各类问题进行原因分析，以避免此类问题在以后的施工中重复发生，对不合格的项目要立即制止施工，及时对不符合要求的地方进行返工。

#### （三）招投标阶段

建设工程项目造价管理，无论对招标人或竞标者来说都具有十分重要的意义。通过加强工程造价的管理，使工程造价得以有效地控制，进而可以工程投资大大降低。一是招标方案，在制订其方案时应根据分项造价原理，合理运用设计图纸和建设方案，精确地编制招标阶段的工程造价咨询计划。二是项目清单、标底，由工程造价部门负责进行编制，与项目招标工作同时进行，在制订过程中应考虑下列事项：首先，要明确清单的价值，以作为进行清单编制的依据，并按专业划分，合理、准确地划分项目，比如，在学校工程项目建设中，要将工程分为教学楼、图书馆、体育场、食堂、办公楼等五个部分，并按五个分区进行铺设，还要根据功能的差异按具体的铺地方式进行划分，进而便于项目造价的管理，及时出现造价变动，也便于财务的核算；其次，要根据施工的具体情况，对施工造价进行有效的管控，以防止索赔的出现，比如在施工期间，有一些工程会进行分包出去，如果没有对措施进行控制就会导致投标报价偏低，从而导致投标人获得的利益下降，还会导致工程的质量下降，进而加大了索赔的危险<sup>[4]</sup>。

#### （四）施工阶段

##### 1. 施工材料控制

全过程造价管理可以有效地缓解传统造价管理中的一些问题，全面分析各种影响因素，对可能发生的各种状况进行动态控制，且施工阶段是工程造价人员所关心的一个造价控制关键环节。同时，建筑工程项目管理中材料的控制与监管效果与施工造价密切相关，进而就需要施工单位对其进行格外重视。同时，为了提高对施工材料的管控，在挑选和购买过程中，要根据施工项目的总体要求和功能需求进行，并对施工材料的供应量进行统计，收集市场上施工材料的价格。此外，随着时间的迅速发展，各种新型机械设备和新材料也层出不穷，从而在购买的时候，除了要合理购置新机械设备和新施工材料，还要对材料的价格进行严格控制，并不断提升采购者的综合素质，从而达到有效控制工程造价的目的。

##### 2. 加强合同控制

在建设工程管理过程中都会有合同的条款，协议上明确了双方的责任。作为建筑工程承包人和转包人都要严格遵循这些标准，因此在工程建设中，合同的正确性和强制性是不容置疑的。工程建设工期比较长，工程量比较大，其间必定会牵扯到很多的生产和消耗问题。因此，在建筑工地上为了体现各方面的经济联系与效益，

通过签订合同可以建立起一种相互信赖的联系,使之与建筑施工现场的管理需求相匹配,达到相应的控制目的。同时,也可以用契约条款来约束当事人,让当事人遵守协议条款,如果出现了争议,那么就必须要按照协议来解决。所以,必须强化合同的管理,以促进工程造价得到有效控制,进而为全过程造价控制发挥成效奠定基础。

### 3. 优化调整施工内容

在施工过程中,有关工作人员要根据设计图纸,对施工现场的环境和技术因素进行深入调查和分析,并根据不同的条件,选择合适的建筑材料,合适的机械设备以及合适的施工人员,并明确施工方案。同时,良好的建设施工方案,不仅能发挥出指导作用,还能实现工程项目造价控制这一目标,进而施工单位和造价单位要从整体的质量、安全机制、施工组织等方面对施工方案的科学性、完整性进行全面的探讨,从而保证施工方案的科学性、完整性。且还要按照工程建设和项目造价控制的规范和要求,合理地安排施工过程中的物料搬运与保管,人员的安排以及施工的需要和过程。

### 4. 提升工程签证的真实性、精准性

提高签证的真实性、精准性和实效性,可以避免出现由于无法控制的原因造成资料数据失真的情况,进而为了达到这一目,首先就要保证签证的内容与客观的发展方向相符,如果出现了隐藏签证部分的情况,则由施工现场工作人员根据图纸详细说明项目的具体情况和隐蔽部位。若未详细说明,应根据具体的工程状况,画出具体的几何形状,而不能仅提供估算数据和金额,并在以上说明后附上图表和签名。同时,在签证审查过程中,一定要做到公正、客观、透明,不能随意更改,且在安排施工工作的时候,要把眼光放得更远,这样工程签证才能更具时效性<sup>[5]</sup>。

### 5. 施工质量核查

实行全过程造价控制,还应根据工程建设中工程质量控制的实际状况,逐渐降低工程施工阶段的质量勘察造价,从而达到实现全过程造价控制的目的。例如,建筑项目工程施工过程中,为了满足目前绿色、生态化的趋势要注重全程的造价控制,在这一阶段,一方面要做好局部施工与品质审查的工作,又要降低后期品质审查时的人力物力消耗;另一方面要加强工程施工中的日常监督,消除工程施工中出现的一些不必要的质量管理环境,从而使工程施工质量控制的有效措施得以顺利执行。同时,还要根据建设工程施工的实际状况,对建筑项目施工中所产生的造价核算前期指标进行研究,并对前期的造价与后期的会计处理不符合的问题进行归纳和修正。

### (五) 竣工阶段

由于此阶段处于施工后期,部分施工单位对该阶段的造价管理工作开展不够认真,造成了对整个施工造价的控制效果产生负面影响,因此相关管理人员要提高对该阶段的造价控制认识。竣工阶段的造价控制,除了能够反映出工程规划、施工建设时间、规模等内容,还

能体现出理论上的建设造价和实际建设造价,清楚指出相关分项目的经济指标。企业需要认真的核查人员、材料以及设备,加强造价管理控制环节的控制,有效地收集工程项目的有关资料,全面分析规模、价格等方面内容。并建立了工程项目的造价管理控制体系,对项目完工之前的财务和费用进行分析,将得到的结果和预算数据实施比较,以促进竣工阶段的造价控制工作得到有效开展。同时,施工单位要配备具有较强专业素质的专业技术人才,结合合同内容抽查审核结果,进而加强对工程量和单价的核实,特别是工程量大、价格高的项目或是新增变更项目,对于这些项目需要重点进行抽查。如发现承包人对审计工作人员进行行贿,对业主权益造成损害,或是应该发现但是没有发现的问题,需要及时地告知业主,由业主决定处理方法,若是情况严重,可以交给司法机构处理,进而提升竣工结算审核的有效性。

### (六) 评价阶段

在建设工程施工中进行竣工后评价是非常有意义的,它是对整个工程的建设施工情况进行评估和总结。因此,建设企业造价部门要根据自身的业务领域和工程的施工特点,将各阶段的技术经济指标、造价指标等信息进行汇总,比较不同的建设阶段的造价,从而得出一个合理的造价结论,并在后期的建设工程管理中运用科学的方法来发现建设工程全过程中产生的问题,进而寻找有针对性的解决办法,为有效地控制工程造价奠定基础<sup>[6]</sup>。

### 四、结语

总之,在激烈的市场竞争中,各市场主体必须采取行之有效的措施,以达到控制造价的目的,增强建设工程企业自己的竞争能力和施工管理能力,并且企业还需要根据自身的实际情况制定出一套合理的施工方案,做到在建设工程管理中有效进行全过程造价控制的目的,以达到最大限度地减少资金投入,促使建设工程施工企业得到可持续发展。

### 参考文献

- [1] 袁凤辉. 建设项目工程造价全过程管理与控制[J]. 砖瓦世界, 2022(7): 129-131.
- [2] 刘丹. 建设工程管理中全过程造价控制的重要意义探讨[J]. 砖瓦世界, 2022(6): 115-117.
- [3] 武素红. 建设工程全过程工程造价控制管理分析[J]. 建筑与装饰, 2022(5): 79-81.
- [4] 陈苏, 杨燕. 浅析建设工程管理中的全过程造价控制[J]. 中国住宅设施, 2022(3): 136-138.
- [5] 陈新荣. 建设工程管理中全过程造价控制的价值体会[J]. 百科论坛电子杂志, 2021(18): 525.
- [6] 葛素红. 建设工程项目管理中全过程工程造价控制[J]. 建材与装饰, 2021, 17(18): 109-110.

作者简介: 李社教, 男, 1965年1月10日, 安徽省宁国市, 汉, 本科, 工程师, 研究方向: 建设工程管理。