

# 建筑市政工程建设管理要点及管理体的完善

成迎宾

广饶县住房城乡建设事业中心

**摘要：**随着我国的经济活力不断被激活，人们的生活水平不断得到改善，进而增大了对基础设施使用需求，为了满足人们这种日益增长的要求，对市政工程建设提出了更高的要求。但在实际执行的过程中，建筑市政工程建设在管理中存在诸多的问题，因此有必要对相关问题进行分析，有针对性的执行相应的策略，通过对建筑市政工程建设中的管理要点以及体系进行不断的完善优化，进而提高市政工程建设的质量，对促进地区经济发展以及提高地区发展形象有一定的帮助。

**关键词：**市政工程建设；管理要点；管理体系；策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.08.025

## 引言

随着我国经济实力的不断提升，对基础设施的建设变得越来越重视，相应的市政工程市场逐渐打开，进而促进了相关的市政施工企业的发展。不同于一般工程，市政工程主要是为城市和社会进行服务，对城市化发展以及城市经济发展非常重要，同时对于居民生活环境改善以及生态文明建设也很关键，因此市政工程建设的质量就必须得到保证。不过由于市政工程施工行业的入门门槛较低，加之近几年整个市场的高速扩张，导致市政工程中的施工问题尤其是质量问题层出不穷，使得工程事故发生的频率明显增加，对整个社会产生较大的负面影响。因此必须发现其中的问题，并提出相应的解决办法，最大限度地保证市政工程建设的质量。

## 一、建设市政工程建设管理体系必要性

良好的市政工程不但能够对城市的服务职能进行强化，同时能够为生活在城市中的居民提供完善的服务，能够促进城市化建设取得更加显著的效果。而为了保证市政工程建设的质量，确保市政工程建设能够顺利进行，建立并完善科学的市政工程建设管理体系是有必要的。在此基础上从而能够对市政建设工程进行全方位以及立体化的管理。其中建设市政工程建设管理体系的必要性主要集中在两点：

(1) 满足市政工程质量控制要求。在进行市政工程建设环节，质量是最重要的指标，其直接对市政工程投入使用后的耐久性以及相应的性能发挥产生影响，而质量过关的市政工程在正常发挥其功能的同时能够具有较长的使用寿命，减少后期维护重建的费用。所以必须强化控制市政工程质量，遵循国家标准进行相应的检验，确保整个施工过程中的每个环节质量都达到要求，以便项目在完工后能够顺利被验收。

(2) 满足市政工程全程管理要求。现阶段我国的城市化进程在推进过程中，市政工程建设是非常重要的

的一环。市政工程建设不仅能够提升城市服务水平，同时能够较程度的满足城市居民的日常需求，提高城市居民居住幸福感，对构建和谐社会意义重大。为了保证市政工程建设的质量，必须对整个建设过程进行全程管理，掌握施工各个环节的质量、成本以及人员情况，最终保证整个市政施工过程的科学性与合理性。

## 二、当前存在的问题

### (一) 管理人员综合素质较低

市政工程建设属于较为复杂的项目，其涉及的环节较多，整个项目的建设周期一般较长，并且前期投入的资金较多，从而导致整个市政工程建设的管理工作比较繁琐。而为了能够达到市政工程建设管理的要求，通常需要投入较多的人力，并且由于管理人员存在较大的不稳定性，导致难以对管理人员进行统一的管理。此外，管理人员的专业素养参差不齐，部分人员的综合素质较低，在专业技术知识上存在较大欠缺，使得市政工程建设中出现的质量问题得不到有效的解决，导致市政项目完工后会出现较多的质量问题，常见的比如地面有裂纹，严重时地面会出现塌陷，对行人以及车辆的行驶安全产生较大威胁。

### (二) 项目管理成本较高

市政建设工程项目在实际执行的过程中，因为没有比较完善的管理制度作为参考，从而使得整个项目的管理成本较高。而市政建设工程项目建设周期较长，因此整个施工过程中存在较多的不确定因素，从而进一步的增加了施工成本。此外随着施工的不断进行，施工计划也会相应的进行调整，导致整个项目的施工成本不断升高。

### (三) 地下管线缺乏充分保护

市政工程项目在进行建设时，地下管网比较庞大且复杂，但施工单位在进行管线材料的选择时往往没有严格按照规范进行，从而导致最终使用的管线在材料上会出现不完整或者不正确的情况。此外施工单位没有对施工现场进行较为全面的勘察，管线施工中依据的技术资料与现场实际情况存在一定差异，诸多原因叠加在一起导致市政工程建设完工后，地下管线的使用安全与后期维护得不到保障。

### (四) 存在用电隐患

市政工程项目在施工过程中部分施工单位现场管理较为混乱，现场在用电方面存在较大的安全隐患，尤其是对于郊区等小型施工现场，由于监管不严加之用电管理制度不够完善，并且现场会使用较多的木质电箱，增大了安全隐患。此外，部分施工现场的电源开关缺少保护罩以及保险装置，施工单位缺乏对电气设备进行及时

的维护保养，导致现场的用电环境存在较大的风险。

### 三、市政工程建设的管理要点

为了保证市政工程建设管理工程的正常开展，使得市政工程建设项目能够达到预期目标，应当不断强化管理力度，确定市政工程建设中的管理要点，探索出适用性更强的管理方式，建立并完善市政工程建设管理体系。结合以往工作经验以及现场实际情况，可以总结出主要的管理要点，具体如下：

#### （一）加强设计环节管理

设计规划是市政工程正式施工前非常关键的环节，其直接对后续工程产生影响，包括施工采用何种工序与顺序以及如何保证市政工程建设的质量等。此外，在设计规划阶段，还需要确定实际施工过程中所使用的施工技术以及具体的施工过程。对于设计阶段的管理工作，主要需要考虑以下几个方面：（1）充分调研并掌握市政工程的各种设计方案，确保市政工程设计方案和施工现场的实际情况是相吻合的，同时需要组织专家对项目的设计方案进行严格的审查，保证方案中的内容是满足市政工程建设要求的。（2）在进行市政工程方案设计时，需要考虑市政工程的具体的结构特征，选择合适的施工技术，同时确保不同施工工序间不会存在互相干扰的情况，使得项目在完工时的质量能够达到预期的目标。

#### （二）对施工流程进行科学控制

对于市政工程的施工流程，必须重视其管理控制工作，加强施工流程管理工作能够使得整个施工过程中的各个环节有序衔接，避免出现施工工序交叉等混乱情况，在保证施工质量满足标准的前提下，可以逐渐形成一套管理规范，用于指导市政工程规范化与科学化的管理。而市政工程项目中的相关管理人员还需要提高对施工建设流程的重视程度，结合现场工作情况，建立并完善市政工程管理流程。良好的施工流程能够显著的减少市政工程的施工时间，减少施工成本，并且能够保证工程顺利通过质量验收。除此之外，施工流程在进行管理控制时，需要对市政施工的相关人员进行强化管理，使得不同施工环节的工作人员能够得到充分的沟通交流，从而结合施工现场的实际情况采用最佳的施工工艺与施工技术，最大限度地降低施工过程中导致的原料浪费，推动市政工程施工过程能够按照低碳、节能的要求进行。

#### （三）强化人力资源管理

由于市政工程建设涉及的范围较大，因此在进行管理工作的过程中人力资源就显得十分关键，而人力资源管理的效率与质量对市政建设的整体效果会产生直接的影响。一个市政建设项目能不能够高质量的竣工很大程度上都取决于人力资源管理的效率，而为了能够达到预期效果，则需要强化人力资源管理工作，确保市政工程建设顺利推进，一般主要从两方面入手：

（1）在市政工程中对我现的人力资源管理制度进行完

善优化，在此基础上进行创新建立更加健全的制度，进而能够使用制度对相关人员的工作行为进行约束或者规范，确保工作人员可以按照制度内容完成自己对应的工作。（2）人力资源的管理工作需要进一步的监督审查，目的是保证市政工程在进行建设环节不同的工作岗位都能配备足够的工作人员，避免出现有的岗位人员专业素养不够而有的岗位人员配置冗余等情况，使得市政工程建设管理工作能够高质量的进行，最终保证整个项目最终的竣工质量达到甚至超出要求。

#### （四）完善工程数据统计

对于市政工程来说，在进行管理工作时完善工程数据统计与管理也是非常重要的，通过进行这项工作能够对市政工程在建设过程中产生的所有数据情况进行充分的掌握，而通过对这些数据进行进一步的归纳分析以及测算，能够探索出市政工程管理工作的新模式，对提高市政工程管理工作的质量与效率有重要帮助。在具体执行阶段，相关的工作人员应当对市政工程中的不同数据进行详细且具体的调查与统计，对施工现场的实际情况和施工图纸之间的吻合度进行细致的比对，利用计算机等技术进行数据测算，掌握施工现场和施工图纸之间的差异，在此基础上制定相应的解决方案，确保市政工程施工能够按照计划进行，尽可能的避免出现安全隐患，保证项目能够安全、顺利完工并通过验收。

## 四、市政工程建设管理体系优化策略

市政工程如果想要达到科学规范的管理目标，构建并完善市政工程建设管理体系必不可少，在具体项目执行过程中，通常可以从质量、成本、进度以及竣工等各方面去入手，以期推动市政建设项目的正常推进。

#### （一）提升市政工程建设质量

在市政工程建设中质量是最重要的，如果质量不过关市政工程项目在后期的使用中其服务职能将不能够充分的发挥出，同时会影响城市居民的生活舒适度，因此质量管理就显得非常重要。对此必须构建完善的市政工程建设管理体系，加强工程建设质量的管理控制，确保市政工程建设质量能够达到相关标准规范的要求。在具体执行阶段相关技术人员应当对质量指标予以足够的重视，从多个角度对质量控制体系进行全过程全方位的完善。此外，应该安排一定数量的之间人员跟进施工现场，每当施工城后质检人员都需要检查该部分的施工质量，并且在施工过程中每当有一道施工工序完成后质检人员需要进行抽检，如果发现存在问题立即采取有效的措施进行解决。在进行市政工程建设质量控制工作时，相关的工作人员应当树立起全过程质量控制意识，从设计规划、施工技术以及施工建设等多个方面进行工程建设质量管控。通过对市政工程建设采取这种全过程质量控制的方式，来保证项目最终的质量，对于过程中发现的质量问题应当及时制定有针对性的方案取弥补，确保不会影响整个工程最终的质量验收。

#### （二）加强成本控制

市政工程建设中成本控制也是非常重要的指标之一，其涉及的范围非常广，包括了市政工程项目的资金投入情况以及其他各类资源的使用情况，因此需要加强市政工程建设成本控制，保证项目施工建设阶段不会出现中断的情况。而如果想要构建比较完善的市政工程施工全过程成本控制体系，需要从招投标、工程的设计规划与施工建设、设备管理、人力管理以及原料采购等多个方面进行，通过对每个环节层层把关，在保证市政工程施工质量的同时，最大限度地减少建设过程中的费用支出，用最少的投入实现尽可能高的产出，推动城市市政工程更好的发展。

在对施工机械设备进行管理时，应当确保机械设备的使用数量和工程建设项目建设的实际需求是相互契合的，并且应当定期对施工的机械设备进行维护保养，使得机械设备的使用性能满足要求，避免影响项目工程质量。在进行原料采购时，相关的工作人员应当实时关注市场情况，掌握市场原料价格的波动情况，在保证施工材料质量的基础上，尽可能的在价格最低的时候买入施工建设材料。

除此之外，市政工程在建设过程中的每一个环节都需要经过严格的监督和审查，以此来掌握各工序在人力资源、机械设备使用管理以及材料消耗等资金花费情况，结合实际情况对资金投入进行动态调整，使得成本支出与工程项目的预算基本吻合，确保施工工程建设项目正常实施。通过采取上述多种措施并严格执行，可以显著的减少我国城市在进行市政工程建设时前期投入的资金，进而能够促进我国城市化建设更加健康可持续发展。

### （三）对工程进度控制管理进行完善

市政工程在建设的过程中，对于施工进度的控制则是比较重要的内容，其对整个项目的建设成本以及按期竣工有很直接的影响。通过加强市政工程进度控制管理工作，可以保证工程项目可以按照既定的日期完工，避免出现项目延期交付的情况。如果工程进度出现问题很容易导致施工单位的建设成本升高，而且项目不能够按期完工会影响工程后续的应用，并产生较大的经济损失。针对这种情况对市政工程施工的进度进行规范化与科学化的管理，对每个环节所设计到的施工工序都进行较为严格的设计规划，对施工过程中可能出现的影响因素进行充分考虑，同时制定施工建设规划方案，最大限度地确保市政工程项目可以按照指定的方案内容进行推进，使得整个项目能够交付节点内保质保量的完工。

### （四）对市政工程关键环节进行严格把控

市政工程施工项目在实施的过程中，一方面需要保证施工建设的质量，一方面需要保证整个施工建设的过程正常进行，而这都需要依靠市政工程施工管理体系。通过对市政工程中各关键环节进行严格的把控，进而确保市政工程项目在竣工时可以顺利通过验收。在实际执行的过程中，相关工作人员应当严格的按照规范标准进

行操作，比如施工过程中必须对每个工作人员的工作内容以及工作范围等进行限定，对于关键环节在施工时应有技术人员在现场进行指导，并且关键环节施工完成后应进行质检，从而保证最终的施工质量达标。

### （五）保证市政工程资源的供给

市政工程在建设环节时，资源的供给同样非常重要，资源保障的充足程度直接影响着市政工程施工周期以及施工质量。为了保证市政工程施工时的资源供给，需要依靠完善的市政工程施工管理体系，通过提前进行规划，提前进行协调，实时跟踪项目进度，及时掌握资源消耗情况，从而能够提前进行资源的协调，保证工程项目的持续顺利进行。

### （六）保证工程验收质量

在建立并完善市政工程施工管理体系时，项目完工时的质量非常关键，其直接评价着整体工程前期所做的所有工作是否合格，而为了能够顺利通过验收，就必须对工程的验收质量进行高度重视，同时采取多种措施予以保障。相关工作人员在日常工作中应当重视对施工建设中的各种资料的整理归纳，比如项目的竣工验收报告上应当有相关部门填写意见并完成盖章，同时还需要准备工程的开工许可证、施工设计图、相关认证以及检查报告等，此外还要有消防以及环保部门的验收报告和质检书以及其他相关的审批文件。只有上述所有文件齐全并且全部合格后，才能够保证整个市政工程施工项目验收通过。

## 五、结语

为了保证市政工程施工完工后具有较高的应用质量，确保工程在正式使用后可以正常将其服务职能发挥出来，满足社会的需求，同时具有较长的使用寿命，就需要构建一套完善的市政工程施工管理体系，从而实现对市政工程施工进行较为全面的管理，推动市政工程施工规范化以及标准化的开展，对我国建设现代化社会，推动整个社会高质量发展具有重要的意义。

## 参考文献

- [1] 吴明明. 市政工程施工管理要点及管理体的完善[J]. 四川水泥, 2016(2): 1.
  - [2] 曾金墩. 市政工程施工管理要点及管理体的完善方法研究[J]. 四川水泥, 2018(4): 1.
  - [3] 陈士桂. 市政工程施工质量管理要点及管理体的完善[J]. 百科论坛电子杂志, 2019, 000(004): 121-122.
  - [4] 张峰. 市政工程施工管理要点及管理体的完善[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2016(2): 00056-00056.
  - [5] 谢元华. 市政工程施工管理要点及管理体的完善[J]. 价值工程, 2021, 40(35): 3.
- 作者简介: 成迎宾(1984.01--), 男, 汉, 山东省东营人, 本科, 现有职称: 中级工程师, 研究方向: 建筑工程。