

基于全过程工程造价在建筑经济管理中的重要性研究

黄燕燕¹ 李志红²

1. 大连建盛工程咨询有限公司; 2. 北京思泰工程咨询有限公司大连分公司

摘要: 随着社会经济水平不断的提升, 城镇化进程加快, 使建筑工程规模得到了进一步的扩大, 对建筑施工管理水平要求越来越高。在建筑工程管理工作中, 将经济管理作为重要工作内容, 通过实行全过程工程造价管理模式提高管理质量, 把控各项影响因素, 可以节约成本减少浪费。下文中, 将主要针对全过程工程造价在建筑经济管理中的实际应用进行研究, 以此来提出有效的实施策略。

关键词: 全过程工程造价; 建筑经济管理; 重要性研究

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.09.072

前言: 在社会经济发展过程中, 建筑业发展迅速, 各类建筑工程不断涌现, 开始关注工程质量看重项目效益, 是建筑行业一大特点。在建筑工程中, 工程造价贯穿至整个施工过程, 有助于建筑工程更好的发展。在各阶段管理人员应当积极落实工程造价管理, 保证工程质量, 减少成本投入。

一、建筑工程经济管理中全过程工程造价的作用

(一) 降低经济管理风险

在建筑经济管理中, 随着项目规模、资金的增大, 涌现了各种复杂施工技术, 使建筑工程越发复杂。当前, 建筑施工大型设备被普及, 会给建筑企业增加经济管理隐患, 一旦发生安全事故企业, 就会付出巨大代价, 造成无法挽回的经济损失。在这种复杂环境下, 传统造价管理存在的问题日益凸显, 无法满足现代经济管理要求, 可见, 采用新造价管理模式的必要性。全过程造价管理理念的提出有助于促进经济发展, 完全符合当前经济发展特点, 可以为建筑企业经济发展提供数据支持, 并对其全面评估, 使各阶段工程项目都能得到控制, 排查潜在经济风险, 体现全过程工程造价管理的价值, 促进其持续发展, 从而增加收益^[1]。

(二) 提高成本管控质量

在建筑施工作业时, 成本浪费大多是因材料浪费、保养维修所造成, 这类不确定因素很容易受施工环境、施工周期所影响出现变化, 同时, 现场管理及价格波动也会给企业增加资金投入, 这种波动大多是负面影响,

会加大实际成本与预定成本之间的差距。应用全过程工程造价管理模式实现动态监控, 帮助企业掌控工程施工情况, 达到成本管控目标。全过程造价管理由不同部门所负责, 可以提高管理流程透明度, 发挥监管作用, 为造价管理提供支撑, 给建筑企业增加收益^[2]。

(三) 提高预算准确性

为保证项目经济效益, 减少项目建设风险, 要实行全方面把控, 加强经济管理, 在对不确定因素分析时, 如天气气候影响、施工不稳定性等, 会影响到造价管理准确性。通过全过程造价管理对分项工程详细划分, 整合施工内容, 为管理人员制定造价管理方案提供依据, 实行精细化造价管理方式, 把控细微施工环节, 避免造价管理盲目随意, 优化资金配置, 推动企业经济管理发展^[3]。

(四) 减少企业成本投入

当前, 有很多建筑企业因缺乏成本控制模式, 在施工中存在各种问题, 给企业增加一定的成本支出, 会阻碍企业稳定发展。通过应用全过程造价管理降低资金投入, 提高资金应用率, 为企业发展提供充足资金, 打下经济管理基础。在新时代背景下, 建筑企业开始朝着精细化方向靠拢, 全过程造价管理不仅能够满足这一要求, 还能降低成本投入, 提高施工效率, 给成本核算、资金投入提供参考。企业可以根据这些信息调整资金比重, 提高资金应用率, 降低经济负担, 优化施工内容, 推动建筑企业更好的发展^[4]。

二、全过程工程造价在建筑经济管理中的重要性分析

在建筑企业发展过程中, 为取得较高投资收益, 针对建筑工程全过程进行控制, 对其可行性进行研究, 从初步设计到施工、竣工、评估等以工程造价控制为核心, 进行业务活动。全过程工程造价是指基于实际情况应用科学方法, 提高建筑工程经济效益, 达到预期目标, 针对施工全过程进行投资估算, 制定出可行的控制方案, 将其作为指导将工程造价控制工作贯穿至全过程, 落实至全过程周期。

在建筑工程施工中, 实施全过程造价可以起到良好的控制作用, 为取得经济效益创造良好条件。建筑工程

管理是以全过程造价管理为要点，完成项目决策，为造价管理提供充足资金，优化产业结构，在项目推进时，与支付价目对比选择性价比高的材料，避免出现超支现象。由于造价规模复杂，全过程造价管理需要准确控制数据，从中挖掘有价值的信息，以便更好的开展造价管理工作。

三、建筑经济管理中全过程工程造价运用策略

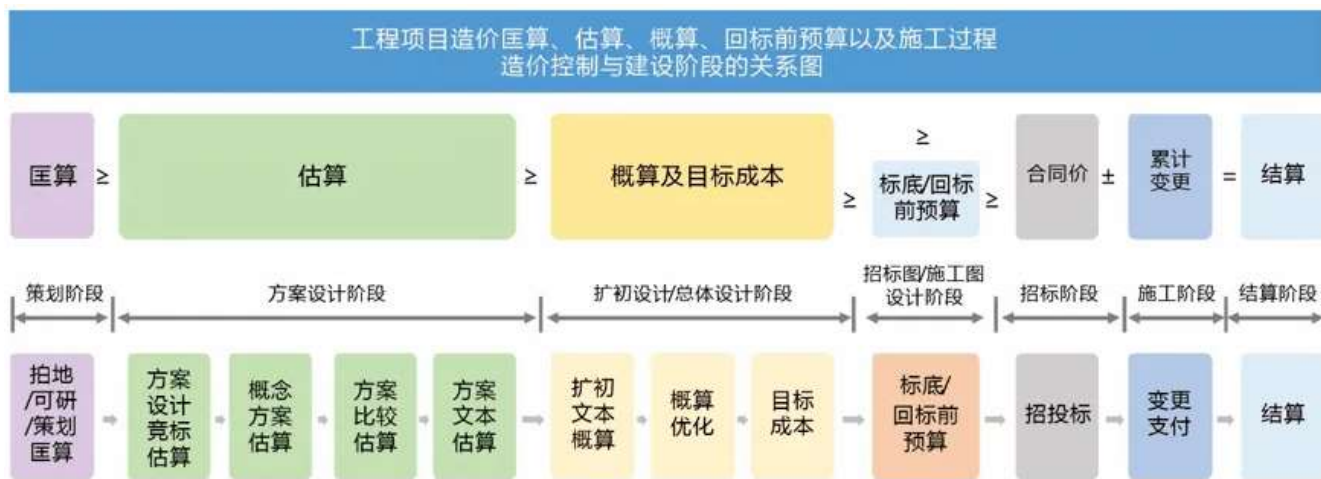
(一) 确保造价管理的合理性

在工作人员开展造价管理工作时，为提高经济效益，按照施工需求开展造价管理工作，会存在拖延工期的现象，甚至会有部分人员虚报工程量，影响造价精确性。当前，建筑项目大多是以承包制为主，所使用的施工材料质量不一，材料价格管理也很不同，很多项目是用高价购买质量不合格的材料，从而增加不必要的投入。要求相关人员在工程造价管理中，先明确合同内容，再根据合同内容实施精细化成本核算，对所选择施工企业信誉度做调查，保证成本控制合理性、科学性。建筑工程施工所涉及的内容比较多，施工周期长，受各种不确定因素所影响导致成本控制工作很难顺利开展，

为避免这类问题发生，要求工作人员具备较高的管理能力，学习相关知识内容^[5]。

(二) 做好阶段控制工作

为使造价管理工作顺利开展，企业要基于自身的需求安排专业人员参与这项工作，阶段性造价管理关系到工程造价效果，是控制成本的关键，管理人员想要做好这项工作就必须具备较高的专业能力，考虑各个影响因素及管理特点，保证造价精准性满足实际需求。工作人员参照数据做成本计算并不能满足阶段性造价要求，需结合图纸内容、项目规划进行造价管理，根据实际情况选择阶段性造价管理方法，确保各项工作可以有序推进。工作人员不仅要了解合同内容，还要帮助业主精细化成本投入，提高造价管理有效性，在后期施工中因责任不明确，出现问题可能会互相推诿，可以根据阶段性造价管理要求明确责任，维护双方权益，解决经济纠纷，可以起到降低资金风险的作用。建筑工程施工具有一定的复杂性，而全过程造价管理工作会涉及各个环节，为实现利润最大化，通过阶段造价管理可以避免各种问题，提高经济管理有效性，见图一。



图一 全过程工程造价在建筑经济管理

(三) 优化企业内部管理

在全过程工程造价管理中，工作人员要站在不同层面考虑各项经济管理要点，保证经济管理流畅无阻，根据自身需求制定责任制度，规范管理工作。当前，企业经营核心在管理，有对责任管理制度不断完善，加上内部权责划分模糊，存在很多急需解决的问题，会在一定程度上使经济管理工作退化。企业应积极构建符合自身发展的内部管理机制，实行监督考核机制，保证内部管理统一性，减少不确定因素所带来的负面影响。在构建

管理制度后，增强管理约束力，保证建筑项目可以良性开展，另一方面，企业要将内部管理制度落实至成本控制工作中，让成本控制人员承担起这一责任，以便在出现问题时进行责任认定，可以约束管理人员，避免出现互相推诿等现象。在工程项目中，因工作人员对其重视程度不够，存在着各种不良问题，要从源头解决问题健全相关制度，让企业内部员工遵循管理制度，将腐败苗头掐灭，减少贪污贿赂等问题。要求企业在全过程工程造价管理中，考虑到各个环节，优化管理细节，保障造

价管理质量。

（四）提升造价管理人员素质

全过程造价管理在经济管理方面存在很多优势，可以在一定程度上提高工程管理质量，对造价人员专业性有着较高要求，有助于提高造价管理质量。另一方面还需具备专业审计能力，了解有关建筑施工的内容，做好造价管理工作，提高造价管理人员的职业素质，做好每个环节。管理人员必须具备丰富经验，结合实际问题进行成本控制，有效开展经济管理工作，减少人为操作所带来的负面影响，应加深各部门之间的交流，合理把控整体施工，将成本消耗降到最低，对企业经济管理质量的提升有很大帮助。

（五）优化材料管理方案

在建筑工程施工中，材料是重要组成部分，做好材料成本控制工作可以减少投入。在社会经济发展过程中，材料价格受各因素的影响会出现波动，波动可以被控制在一定范围内，但会因供不应求，材料价格大幅度上涨，给企业增加更多成本，企业应当提高对其重视程度做好成本控制工作，确保材料供应稳定。在材料采购工作中，深入市场调研制定材料采购价格，密切关注材料市场动态情况，分析影响材料价格的各个因素，并在波动发生前制定解决措施，将影响降到最低。对于材料管理工作，提高材料使用率，以防因人为因素出现返工、材料浪费等现象，减少在材料上的投入。此外，还需建立监督机制增强约束力，防止人为疏忽影响材料质量，解决成本控制问题，为建筑工程提供更好的服务。

（六）决策阶段造价管理

在全过程造价管理中，投资决策造价管理起到了重要作用，决策阶段的造价管理质量会对企业经济效益产生直接的影响，是全过程造价管理重要一环。首先要保证投资决策科学合理，将经济风险降到最低，如果造价管理缺乏科学性会给企业带来潜在风险。从行业发展现状可以看出，企业在做投资决策时落实造价管理，把握造价管理的特点，可以保障造价管理科学性。在企业取得工程建议书后，按要求登记结合项目特征对其深入研究，可以提高项目实效性，目的是实现经济效益最大化，减少经济安全问题。

与此同时，还要对工程施工中存在的隐藏风险分析，深入市场做调研工作，收集更多信息，为企业选择投资决策方式提供依据，并实现对成本投入的控制，减少经济损失。最后，要结合时效性经济管理数据分析，

制定出符合要求的投资估算方案，确保决策阶段有覆盖到经济风险，提高估算精确度，并在此基础上，了解建筑工程的特点与投资方位，根据市场波动情况制定供应方案，控制成本投入，减少成本浪费问题发生。

（七）竣工阶段造价管理

在工程施工中，竣工阶段的造价控制工作起到了重要作用，该阶段的造价控制是最后环节，在全过程造价审核中起到了关键作用，虽然不会有明显波动，但不合理成本管控会对造价管理产生不利影响。在项目竣工后，由企业派遣专业人员检查、核对，查看实际工程与预期是否一致，要求工作人员严格按照标准对数据进行检查，计算工程造价，减少经济损失。

结语

根据上文可以得知，建筑企业想要持续发展就必须重视全过程工程造价，将这一工作落实到位，确保建筑工程可以如期完成，为其顺利推进创造良好的条件，以此来提高企业经济效益，实现利润最大化。企业在深化全过程造价管理时，应结合自身发展特点提高管理质量，为企业提供更好的建设服务，在决策、设计、施工等阶段对整体预算评估，规避经济风险，有助于综合效益全面提升。

参考文献

- [1]李大来.全过程工程造价控制与管理的开展实践微探[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2022(1).
- [2]王慧娟.试析建筑经济管理中全过程工程造价的运用与重要性[J].砖瓦世界,2020,000(006):186.
- [3]森张,静吴.解析工程造价咨询企业发展全过程管理工程咨询的策略[J].建筑技术研究,2020,003(002):P.41-42.
- [4]杨丽.建筑经济管理中全过程工程造价的运用与重要性分析[J].建材发展导向,2020,18(11):1.
- [5]董辉,陈刚,蔡小沪.基于全过程工程咨询的工程造价专业人才培养创新研究[J].现代职业教育,2021.

作者简介:

黄燕燕,(1973-06-),女,汉族,辽宁省大连市甘井子区,本科学历,总经理,工程造价。

李志红,(1974-11-),女,汉族,辽宁省大连市沙河口区,本科,项目经理,工程造价。