

加强市政工程施工管理，提高市政工程质量

缪壮壮

东营区市政控股集团有限公司

摘要：随着我国正在不断提升的施工技术水平，人们对于施工过程中的技术管理和控制也逐渐开始更加重视。为了能够将建筑质量充分的提升上来，充分保证人们的日常生活，首先就要要求施工单位具有较高的建筑施工技术以及管理能力。在实际的市政工程施工中，为了能够保证施工质量和安全，以及运行之后的稳定性，就要对市政施工中的各个环节进行有效管理。细化每个人的责任目标，明确责任主体。

关键词：市政工程；施工管理；工程质量

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.09.059

前言：目前，社会各界十分关注市政工程施工的质量。要求施工企业和施工队伍在实际的施工过程中能够科学合理的开展施工质量管理，加大投入资本，才能避免在实际的施工过程中出现质量问题。充分结合积极有效的管理措施，才能有效提升企业的经济效益和社会效益。因此，本文主要分析如何通过开展市政工程施工管理的方式，有效提高市政工程质量，为相关技术人员提供一定的参考和帮助。

一、市政工程施工管理的重要意义

（一）确保顺利实施施工计划

一般情况来说，市政工程项目施工的周期比较长。由于受到多方因素的影响，导致很难如期完成施工进度。只有科学有效的开展施工管理工作，才能在安排各项建筑任务的过程中更加科学合理，全方位的管理工程项目，确保顺利开展整个市政工程。除此之外，通过开展高效施工管理工作，能够让人力资源分配更加科学合理，节约资源。及时进行设备维修工作，避免出现人力短缺、设备损坏以及资源浪费等问题，确保顺利开展整个市政工程。

（二）确保施工单位的线路

在对市政工程项目质量进行充分保证的情况下，施工单位就要不断地提高自身的经济效益，才能有效的提高自身的市场竞争力，促进企业的可持续性发展。通过开展科学有效的施工管理工作，就能够将资源利用率充分的提升上来。有效节省施工单位的人力物力，减少在技术上的投资成本，间接性的提高企业的经济效益。才能让核心竞争力得到有效的增强，促进企业的发展和进步。

（三）确保市政工程项目的安全性

在开展市政工程建设的过程中，安全隐患是最大的问题。由于施工现场有着较大的人流量，涉及的危险设备相对来说也比较多。在这样复杂的施工环境下，也为整个市政工程施工项目带来了较大的安全隐患。因此，将施工管理工作做好，才能给施工人员提供一个相对来

说比较安全的施工环境。将责任落实到每个人的身上，才能最大限度的避免安全事故的发生。

二、市政工程建设管理的重要性

在市政工程建设中，管理工作是其中的核心内容，对施工效果有着直接的影响，甚至还关系和公共安全和利益。由此可以看出，在市政工程建设中，管理工作十分重要，能够有效提高工程质量，做好工程管理。市政工程建设管理的重要性主要体现在以下几个方面：

（一）施工效果

在开展市政施工的过程中，首先最重要的就是质量，这是最重要的环节。通过开展市政工程建设管理工作，就能够充分保证工程质量，达到事半功倍的效果。

（二）促进企业的长远发展

通过开展市政建设管理工作，就能够在企业的发展过程中提供一定的制度保障。对相关规则进行完善，明确规章制度，在每个人的身上落实责任，才能为企业后续的发展提供一个更加稳定的平台，促进企业的长远发展。除此之外，市政工程建设管理的方法和措施对施工质量会产生直接的影响，甚至还会对企业的信誉和未来发展产生影响。总而言之，在企业的长远发展中，市政工程建设管理的意义十分重大。因此，相关管理人员就更加应该充分的重视这一环节。

（三）与社会利益相关

市政工程项目规模相对来说比较大，在这个过程中会投入较多的资金。一旦质量出现问题，很可能就会对整个工程的后续使用产生影响，十分不利于社会的稳定发展，威胁社会公民的利益。市政工程的使用寿命与我国经济建设的速度也有一定的关联，一旦工程质量差，就会导致人工、材料以及相关资源的浪费。因此，将市政工程建设管理工作的效果充分的提升上来，才能提高工程质量。充分保证施工效果，与社会利益有着直接的关系。

三、市政工程施工管理中存在的问题

（一）缺少健全的管理体制

虽然近两年来我国市政工程建设施工管理正在不断的进步，但是在实际的工作过程中仍旧存在很多的问题，需要相关技术人员解决。在实际的施工过程中，很多施工企业本身的管理方式是不完善的，缺少智能化管理体系，导致在开展工程建设管理的过程中出现程序混乱的问题。在进行管理指导的过程中缺少科学性和合理性，对市政工程建设管理的有效性产生了直接的影响。在实际的市政建设项目化解中，部分管理人员不重视施工管理人员的分配问题。一旦施工现场出现任何问题，都无法及时的发现和处理，对工程建设管理的效率也产

生影响，导致在实际的建设施工中存在较大的安全隐患。除此之外，还有部分施工单位对仓库管理问题也不是十分重视。在实际的施工过程中存在原材料供应不足，机械设备老化的情况，直接影响了市政工程的施工进度。

（二）缺少质量管理意识

一般情况来说，我国的市政工程项目都是通过招投标的方式选择施工单位，然后与他们签署相关的施工协议。在协议中，都会详细的规定完工时间。一旦无法按时完成施工，就会受到相应的处罚。在这样的情况下，很多施工企业为了能够在施工期限内完成施工，在施工中不注重细节问题，没有进行良好的规范，本身缺乏质量管控意识。在绝对有效的完工时间内，为了能够顺利完成庞大的建设项目，追求施工速度。在正式进行施工的过程中，就会直接减少很多原本是必要的施工工序，最终导致施工质量受到严重的影响。

（三）存在一定的安全隐患

在我国目前的市政工程建设项目中，施工队伍缺乏安全意识，导致存在较大的安全隐患。在开展市政工程项目管理的过程中，相关管理人员没有及时的进行施工技术培训，导致施工队伍的基本工程技能相对来说比较薄弱。其次，部分市政工程人员为了能够顺利完成项目施工，在实际的施工中并没有严格的按照施工要求来进行。在这样的情况下，就会对施工人员的人身健康和产生一定的威胁。

（四）没有合理使用施工设备

在实际的市政工程项目施工中，使用的都是智能化的高端工业设备。是否能够科学合理的使用这些机械设备，不仅会对工程机械设备的应用周期时间产生影响，同时与工程建设中的基础建设也有一定的关联。但是在实际的市政工程项目中，很多施工队伍在使用机械设备的过程中相对来说比较随意。这不仅会对机械设备的使用寿命造成影响，甚至也无法完全的发挥出工程机械设备的多方优势以及性能。

（五）需要提高工作人员的综合素质

在市政工程中，涉及的工程种类比较多，具有较大的工程量清单，其中涉及了很多复杂的建设内容。但是目前可以看出，我国大部分施工队伍人员的综合能力比较低，缺少足够的施工技术。在正式开始市政工程建设之前，在选择企业时就要通过招投标的方式来进行。很多企业为了能够中标，都会在专业技术上存在一定的隐瞒行为。但是在后续的施工过程中，却无法将工程建设的日常任务真正的承担起来。除此之外，很多企业为了能够获取经济效益，不仅追求工程施工速度，甚至聘请的一些施工队伍也缺少专业的技术和水平，最终导致对整个市政工程建设的质量产生影响和危害。

四、市政工程建设管理中的主要特点

（一）复杂性

市政工程本身就是面向社会全体公民的，市政工程具有非常大的施工成本，其中也会涉及各方资金投资机

构。在开展市政工程的过程中，本身存在着建设范围大，时间长特点。在这个过程中，涉及的施工人员和管理人员也就比较多，导致在开展市政工程施工管理的过程中存在着一定的复杂性。除此之外，市政工程本身就是室外施工，室外的环境会对工程本身产生直接的影响。因此，在正式开展市政工程施工管理的过程中，就要充分结合当时的施工环境，导致管理工作更加复杂。

（二）不确定性

在开展市政工程建设管理的过程中存在一定的复杂性，就会同时导致不确定性。在实际的管理过程中，工作人员就会涉及比较多的组织，一旦其中任何一个组织出现问题，都可能会对市政工程建设管理产生影响。在开展市政工程建设施工的过程中，需要相关人员购买大量的原材料。这些材料本身就是市场上购买的，无法准确的预测市场上的供求关系。在一定的时间内，原材料的价格很有可能就会直线上涨，导致最终的成本预算资金出现不足的情况，对整个市政工程建设产生影响。

（三）高标准

正是因为市政工程项目是面对公众的，不仅会对城市居民的生活质量产生影响，同时也是整个城市的一种象征。由此可以看出，市政工程本身是十分重要的。在开展市政工程建设的过程中，就要求相关工作人员能够树立较高的标准，充分的保证市政工程施工的质量。

五、提高市政工程建设质量的策略

（一）深化管理理念

市政工程是一个城市的标志，工程质量的高度对居民的生活水平质量会产生直接的影响。同时也会对政府的办事能力以及执政水平产生影响。因此，在实际的市政工程施工过程中，相关管理人员从思想上就要充分的重视这一问题，意识到市政工程以及管理工作的重要性，避免出现任何质量上的问题。因此，市政工程的相关管理人员就要转变自身的观念，不断提升自身的管理水平。让市政工程项目质量的标准更加明确，在施工过程中，对技术人员进行严格的监督，确保始终都是按照规范标准来进行。对于已经完成的市政工程项目来说，就要对后期的维护工作进行充分的重视，这也是在施工管理中十分重要的一个环节，能够从整体上提升工程质量。一般情况来说，在市政工程项目建设的后期，工期相对来说比较紧张，同时也有着较为繁重的施工任务。在这样的背景下，也为管理人员的管理工作带来了一定的挑战。通过深化管理观念，选择更加科学合理的管理模式，才能确保顺利开展管理工作，让施工与管理之间协调进行。

（二）完善管理机制

想要在市政工程建设项目中顺利开展管理工作，首先就要完善管理机制，提高管理工作的有效性。施工方在实际的市政工程施工中就要建立健全管理机制，让每个人都能够明确的认识到自己身上承担的责任，才能避免在后期的施工中出现的问题。只有这样，才能将施工

人员的责任感充分的提升上来,选择合适的施工原材料,确保正式施工的安全性。对监督管理工作进行有效的完善,严格的按照规定完成施工任务。施工人员的专业素养也会影响市政工程建设质量。想要提高施工质量,首先就要帮助工作人员提高专业水平,强化他们的技能。施工人员要能够正确的对施工图纸进行辨认和分析,管理人员要深入的了解图纸中的专业术语,详细的了解整个工程的建设情况。其中主要包括使用设备的情况,人员分配的问题,以及原材料的采购和供应。充分结合实际的施工情况,要求管理人员能够合理的规划工程,才能确保始终按照计划进行施工。

(三) 建设企业文化

想要全面提升市政工程的施工质量,首先就要严格的控制施工过程。通过全面的监控施工过程,就能够保证施工质量。在整个施工中的不同工序上,都应该重点设置监控,才能确保高质量的完成全部的工序。市政工程工序之间的关联性相对来说比较紧密,前期的工作会对后续的工程施工产生直接的影响。因此,只有充分保证工序之间的高质量连接,才能保证整个工程的质量。在实际的市政工程施工中,还有一些工程相对来说比较隐蔽。这就要求管理人员能够严格的进行施工控制,对各个环节进行实时监测。一旦发现任何问题,都要及时的进行整改,才能对整个工程的质量进行充分的保证。在对于大部分的施工企业来说,通过创新施工管理工作,首先就要做好企业文化建设,全面提升企业的内部文化。帮助员工树立正确人生观和价值观,才能充分的展现出品牌效应。在实际操作过程中将更多的高水平管理团队吸收进来,企业人员能够充分的重视创新意识。注重将理论和实践充分的结合起来,才能让整个团队的实力得到提升,为后续的顺利开展工程管理工作奠定良好的基础。

(四) 做好施工材料管理

在开展市政工程建设施工的过程中,需要用到的材料数量和种类都是十分复杂的。因此,相关管理人员首先就要将材料质量管理工作做好,才能为后续的施工建设打下良好的基础。想要达到以上这些内容,就要求相关部门能够做好这些工作。首先,政府部门应该对材料经销商进行严格的管理。充分结合相关法律法规,对经营与贩运施工材料的企业进行严格的检查,排除那些不合格的企业,才能从根源上控制施工材料。除此之外,相关管理人员还要针对施工材料制定严格的追责机制。一旦由于材料引起市政工程施工项目的质量问题,就必须追责相关人员以及企业。其次,在检测材料质量的过程中,还要及时的退回那些质量不合格的材料,绝对不能在建设过程中混入这些劣质产品,才能避免出现质量隐患的问题。最后,相关管理人员还要将施工材料的储存和分类管理工作做好,才能避免施工材料被雨淋暴晒等,对材料质量产生影响。只有充分的保证材料的质量,才能确保整个市政工程施工更加顺利。

(五) 做好技术人员培训

在现阶段的市政工程施工过程中,大部分的管理人员缺少成熟的专业水平,综合素质有待提高。想要在市政工程建设中将管理工作做好,首先就要做好管理人员和技术人员的培训工作,将他们的质量意识充分的提升上来,认识到自己在实际施工中的职责。才能不断的约束和规范自己的行为,将自己的主观能动性充分的发挥出来。借助科学有效的质量管理措施,才能高效开展施工作业。除此之外,在结束培训之后,还需要对相关人员进行考核,确保他们能够满足市政工程的实际需求,才能充分的保证施工质量。引进相关的高素质人才,为促进市政工程建设提供一定的助力。

(六) 深化管理模式

在城市建设的进程中,市政工程是其中最重要的项目之一,同时也是社会公民关注的工程,对公民的正常生活和出行都会产生部分影响,能够将政府的执政能力充分的彰显出来。因此,在开展市政工程建设施工的过程中,相关管理人员必须要认识到市政工程和项目发展之间的联系,避免出现工程质量问题,对政府形象以及城市发展产生影响。市政工程建设项目的管理人员在实际的施工过程中就要不断的提高自己的思想水平,做到与时俱进,才能将自身的管理业余水平充分的提升上来。为了能够提高工程质量,做好工程完工之后的质量检测工作,才能满足社会需求,充分发挥出工程管理的作用。

结束语

由此可以看出,在市政工程施工中积极开展质量管理,就要求相关技术人员首先具备正确的质量控制意识,从根本上将施工管理人员的管理水平提高上来。找到施工过程中存在的问题,才能让施工方案更加完善,为后续顺利开展市政工程施工奠定良好的基础。明确质量管理的目标,确保施工进度,才能有效提高市政建设施工的效率。做好市政工程施工项目的施工管理目标,才能满足社会对于市政工程质量的要求。

参考文献

- [1] 谢军. 论市政道路工程的施工技术及其质量管理[J]. 企业技术开发, 2014(5): 167~168.
- [2] 金泽锋. 浅谈市政工程施工与管理[J]. 科技创新与应用, 2014(4): 104~105.
- [3] 毛岳松. 市政工程项目施工质量管理研究[J]. 科技与企业, 2014(4): 154~155.
- [4] 王阳菲, 王媛, 李平. 市政工程施工安全管理存在的不足和解决方法[J]. 科技创新与应用, 2014(7).
- [5] 杨长勤. 浅谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J]. 中国新技术新产品, 2011(8).
- [6] 王阳菲, 王媛, 李平. 市政工程施工安全管理存在的不足和解决方法[J]. 科技创新与应用, 2014(7): 194~195.