

浅谈工程经济在建筑工程管理中的运用

黄艳香

广东省国际工程咨询有限公司

摘要：改革开放以来，我国的经济得到了长足的发展，各行各业都迎来了飞速的发展和变化。城市和经济的发展和变化离不开基础设施建设的推进，国内的经济促进了城市化进程的进一步加快，因此建筑行业的发展也迎来了新的机遇。城市发展中各类大型的工程、项目纷纷上马，各类建筑企业如雨后春笋般纷纷成立，开展了各项建筑工程。值得关注的是，建筑企业和整个建筑行业的发展中遇到了一些问题和瓶颈，建筑工程管理模式粗放，经济性不强，在一定程度上影响了建筑企业的发展 and 壮大。

关键词：工程经济；建筑工程管理；应用分析

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.09.070

一、概述

建筑业的发展伴随着经济的发展和城市的扩张，近年来我国的发展有效的带动了建筑行业的发展和相关建筑企业的壮大，整个建筑行业都有了长足的进步，各类建筑工程更是多如牛毛。但是建筑行业的发展过程中也暴露出了不少的问题，建筑行业整体的技术含量不高，属于人员密集型行业，可能会导致环境污染，破坏周边的生态环境。同时，现代经济之下，对于建筑的要求也有了很大程度的提高，建筑的外观造型、材料选择等都有了更多种类和标准的要求，这对于建筑企业来说也是新的挑战。传统的建筑工程技术和工程管理方法已经无法适应新的要求和标准，需要积极进行企业技术和工程管理工作的再升级再提升，以便更好地满足建筑工程的需求，满足各类建筑工程的设计要求和可持续发展、环境友好的政策规范。除此之外，建筑企业的数量也呈现了较快的增长，建筑企业面临着更为激烈的竞争环境，想要在众多的企业中屹立不倒，一方面需要严格把控建筑工程的质量，更重要的是要加强企业的管理效率，有效地控制和降低建筑工程成本，提升企业利润。工程经济是近年来兴起的一种研究工程的经济成本学科，将经济学的相关理论和建筑工程进行紧密结合，为建筑工程的经济效能管理提供更多的途径和方法。因此，本文首先分析了建筑工程管理工作的基本情况以及存在的问题，随后分析了将工程经济运用到建筑工程管理工作中的重要意义，最后本文分析了工程经济在建筑工程管理中的运用路径分析，希望进一步规范建筑工程管理工作，提升管理效能。

二、当前建筑工程管理工作的基本情况分析

（一）建筑工程中的专业人才和管理人才匮乏

当前，建筑工程发展迅速，各地大大小小的建筑工程都在如火如荼的建设之中。从建筑工程的施工过程来看，建筑工程需要大量的人员来参与建设活动。当前的建筑工程的生产方式仍旧沿用了传统的方式，多依靠人力劳动，技术含量不高。但随着经济的发展和建筑行业的发展，人们对于建筑工程的要求也逐渐增多，从建筑工程的造型、功能到环境友好政策等，都有了较大的改变。这对于建筑企业的要求相应也增加了，需要引进一批专业素质高的人才才能更好地满足建筑需求。这是因为专业性高、理论性强的实操人才具备了非常丰富的经验，可以很好的满足建筑工程的相关建设要求，而且可以有效地提升建筑工程的质量，严格按照之前已经完成的专业培训进行操作，有效地提升建筑工作的效率和品质。除此之外，当前建筑企业的管理人员大多数都是从基层工作人员中提拔而来，缺乏足够的管理经验，对于建筑工程的管理理论也较为缺乏，管理的办法不多、方法不新，在一定程度上影响了建筑企业的管理成效。

（二）对工程经济的重要作用认识不足

工程经济作为一门近年来的兴起科学，可以有效地促进建筑工程管理效率和结果的提升，但是从实际情况来看，建筑企业在实际的建筑工程管理工作中并没有认识到工程经济应用的重要意义和重要作用，更没有主动地将工程经济的相关先进的理论和建筑工程的实际进行融合，这就导致了建筑工程管理工作一直沿用了之前的管理方法和管理理念，并没有及时的根据周围市场环境的变化更新理念，也没有主动积极的了解工程经济的重要作用，积极的创新建筑工程的管理方法，总而导致了建筑工程管理把控不够、重视不足，忽视了工程经济对建筑工程管理的积极意义，导致了工程经济和建筑工程管理完全脱节，只满足于完成建筑工程的设计要求，将工程经济运用于建筑工程管理的紧迫性和重要性认识不足，动作不快。

（三）建筑企业内部的制度体系不够健全

目前建筑企业的管理制度体较其他行业的先进企业和国际上同类型企业而言，仍旧存在较大的差距，具体表现在以下几个方面：一是建筑企业的管理体制落后，思想不够开阔，经营和管理的理念滞后，已经无法和现代企业发展形势相适应。二是建筑企业的制度建设不够规范、全面。当前建筑企业等工作建设量非常大，各类建筑工程层出不穷，建筑企业为了尽可能多的完成建筑工程，将大量的精力都集中于工程建设等业务工作，对于相关制度建设的关注是远远不够的，也没有在制度建

设和内部管理规范方面安排足够的精力和人员，导致制度建设严重滞后。三是建筑企业的人员众多，各个岗位的工作要求和质量标准各不相同，建筑企业相关管理人员并未意识到加强人员行为规范，建立制度约束的重要性，在进行人员管理时仅仅是口口相传，缺乏固定的、完整的人员行为规范。

（四）建筑企业的成本控制意识不强

建筑工程区别于普通的工程，原料非常多，建筑安装成本更是居高不下，在实际的工程建设过程中，企业往往会一次性的购买充足的原材料供建筑工程使用，从成本和原料上保证了建筑工程的顺利进展。但从建筑工程的成本管理角度来看，建筑企业对于成本的控制意识还不够强，大量的原材料采购对于建筑工程的成本来说也有不小的影响。第一，建筑工程的原料大，一次性购买充足的原材料虽然在很大程度上保证了原材料的供应，但是建筑工程的周期一般都很长，大量的原材料需要专门的场地、人员进行保存和看管，可能会增加不必要的成本，而且原材料的长期、不规范的存放还可能导致质量下降，最终导致建筑工程质量堪忧。第二，建筑工程的原材料随着市场的变化，其款式、质量、批次也会产生变化，不同生产厂商的质量、报价也各不相同，实际工作中建筑企业常常使用熟悉的供应厂商，可能会导致原材料成本上涨。

三、工程经济运用于建筑工程管理的重要意义

（一）有助于进一步提升建筑工程的管理效能

工程经济是研究建筑工程效益的专门学科，将建筑工程实际和经济效益理论的完美结合，可以进一步的提升建筑工程的管理效率。建筑工程通常情况下耗时较长，建筑周期长，涉及环节多，人员数量大，这对于建筑工程的管理来说有很大的管理难度，传统的管理手段已经有些滞后，因此需要积极的引入工程经济的相关理论和管理方法，来进一步提升建筑工程的管理效能，一方面可以很好地把控建筑工程的施工进度和施工流程，另一方面可以很好地规范建筑工程内部人员的相关行为，从行为规范、内部操作流程都进行了详细规定，有效地提升内部的运转速度。建筑企业和建筑工程项目管理效能的提升可以进一步的降低企业管理成本，加强内部人员相关行为的约束和规范，从根本上确保建筑工程的质量和工期。

（二）有助于进一步降低建筑工程的成本

建筑企业作为现代化企业，其经营运转的最终目标是盈利和利润的最大化。而建筑工程作为建筑企业的主营业务，只有严格的把控每一个建筑工程，降低建筑工程成本才可以很好地为整个建筑企业服务。积极地引入工程经济，可以将经济学、成本-收益的现代理论和建筑工程实际紧密融合，进一步的对建筑工程的成本进行测算，在保证建筑工程质量的前提下有效地减少建筑

企业内部的不必要损耗和原材料的采购和管理成本。首先，建筑工程的原材料采购可以分批次进行，不仅可以有效地降低原材料的保管成本，而且可以根据工程的施工进度和要求进一步的调整原材料的采购进度、规模和规格。其次，工程经济的引入可以进一步的控制整个建筑工程的推进流程，根据建筑工程设计的相关要求，将工程周期和人员调配进行详细的规划，可以有效的提升建筑企业的运转效率。最后，科学合理的建筑工程管理方法也可以很好地促进企业管理成本降低。

（三）有助于进一步控制建筑工程的风险

建筑企业在实际运转过程中存在着一定的风险，尤其是建筑企业特殊的经营模式，建筑工程周期长、人员众多、岗位职责复杂，都导致了建筑企业的风险进一步加大。建筑工程面临的经济风险是非常多的，具体包括了招投标过程中的潜在风险，原材料市场变动、人力成本上升、设备使用成本导致的建筑工程成本变动，原料的质量和供应风险，行业政策变动产生的风险，传统的管理手段缺乏对建筑工程的风险把控，而工程经济理论的引入则可以有效地控制建筑工程推进过程中的各类风险，尽可能的避免潜在的风险。工程经济相关做法和理论的引入，可以有效地把控建筑工程的相关周期、合同、质量和责任和权限，尽可能的降低外在因素的不利影响。

四、工程经济在建筑工程管理中的运用路径分析

（一）强化责任意识，重视工程经济的应用

工程经济的相关理论可以很好的解决建筑工程管理工作中关于质量和成本控制、建筑施工周期、原材料和资源使用效率等问题和局限，将建筑工程和现代化的建筑要求紧密结合，有效的把控建筑项目管理过程中的风险、成本、支出等具体环节。工程经济作为近年来新出现的理论和方法，当前有很多的建筑企业还没有完全的认识到了工程经济的相关理论的重要性，采用的建筑工程管理方法较为陈旧。因此，为了迅速的提升建筑工程的质量，进一步控制建筑工程成本，从而促进建筑企业的利润空间加大和管理效率的提升，建筑企业需要积极的更新和创新管理理念，主动、积极的引入工程经济的相关理念，帮助建筑企业使用现代化的管理理念来进一步提高企业内部的管理效能。首先，建筑工程的经济分析是建筑工程能否顺利开展的前提和基础。建筑企业在开展建筑工程之前，要先对工程项目进行全面、科学的测算，从建筑项目的经济情况、技术手段、企业内部情况、成本投入等各个方面对建筑工程进行全面的计算，从而确定企业是否要开展该项建筑工程，确保建筑工程项目是可实施的。其次，建筑工程的实施是一项系统性工作，工程经济更是贯穿其中。从建筑工程相关原材料的采购、管理，到建筑工程施工过程中的技术操作，再到建筑工程施工人员管理，建筑企业的内部管理都需要

积极地运用工程经济的相关内容。最后，工程经济可以很好的帮助建筑企业配置内部的各项资源、人员、设备等，有效地提升建筑企业内部的管理效率，提升内部资源周转率。

例如，建筑企业要重视工程经济的重要作用，充分的认识到工程经济运用于建筑工程管理的积极意义，积极地转变建筑企业的管理理念，切实的将工程经济的相关内容运用到建筑工程管理工作中去，有效的促进企业管理效率的增加。第一，建筑企业的相关管理层要主动的学习工程经济的相关内容，从根本上了解和掌握工程经济的相关内容，并主动的将工程经济的相关方法进行落地和使用。第二，组织建筑企业的相关管理人员参加工程经济落地的相关专题培训，进一步的更新管理人员的相关管理理念和管理思路，充分认识到工程经济对于提升企业管理效率的紧迫性，确保该项工作的落地。第三，有意识的将工程经济和建筑工程项目的测算、设计、施工流程进行充分结合，在实践中检验工程经济的可操作性和可落地性，以及对建筑工程的帮助作用。

（二）健全工程制度，建设完整的建筑工程管理体系

当前建筑企业的管理人员较少，管理体制和相关的管理制度还存在着很多的漏洞或者不符合实际的情况，同时和工程经济的相关内容结合得也不够紧密，因此，要加强建筑企业内部的管理工作，将工程经济运用到建筑企业管理工作的实际中来，进一步的建立健全完善的建筑工程管理体系。针对建筑公司管理工作和建筑工程实施中暴露出来的问题，认真分析，查找原因，及时的对现有的管理制度和管理体系进行进一步的优化和完善，与此同时还要积极的将工程经济的相关经验和方法引入到管理制度建设过程中去，将无法落地的、不符合实际情况的管理制度和条款剔除，从而建立起一套具备现代化工程经济为指导、科学完整、借鉴了国内外先进经验的管理体系，扎紧制度的围栏和企业管理的框架，确保建筑企业的相关生产经营活动有制度可依、有规章可循。

例如，建立科学完善的建筑管理体系要从几个角度开展。首先，针对建筑企业内部现有的管理体系、管理制度进行全面的摸排检查，认真分析当前管理制度存在的问题和无法落地的地方，然后形成专门的分析报告，为后续的管理体系完善打下基础。第二，结合工程经济的相关理论和国内外其他类似企业的先进经验，同时在分析报告的基础上，对相关的制度和体系进行完善和补充。第三，重视对建筑工程全流程的制度建设。一是重视原材料的采购管理制度建设，积极地引入原材料的相关招投标手续，从根本上控制原材料的品质和价格，加强建筑工程的成本控制；二是加强建筑工程的过程管理制度建设，重点围绕建筑工程的相关具体操作流程、岗

位职责、工程质量品质等进行详细的规定，从根本上把控建筑工程品质。

（三）重视人员培养，增强建筑企业的人员队伍建设

建筑企业作为人员密集型企业，拥有大量的劳动力，面对要求各不相同的建筑工程，建筑企业内部的相关资源和人员更是有限，为了更好的保证各项建筑工程的顺利推进，就需要加强建筑企业内部的人员培养，积极地引入一批专业素质过硬、实战经验丰富、理论扎实的专业化人才，充实到建筑公司中去。先进的管理人才，可以将现代化的、科学的管理方法和管理手段引入建筑企业之中，进一步的提升建筑企业的管理效率，有效的促进企业的升级。除此之外，建筑企业还需要一批专业性强、实践经验的技能型、操作型人才，将更多先进的方法实际的应用到建筑工程中去，一方面可以很好地提升工作效率，确保建筑工程的施工进度，其他员工也都可以学习，将最先进的工作方法和技术加以推广，形成有效的传帮带效应；另一方面，具备一定理论功底和实践经验的专业技术人员可以更好地践行相关的技术标准和要求，每一项细小的工作都能够严格按照相关的标准和要求来完成，最终保障了整个建筑工程的质量。

例如，人员队伍的建设不是一蹴而就的，需要从加大人才的引进力度和现有人才的培养以及再教育力度两个方面下功夫。一方面，建筑公司要积极地招聘一批具有实际经验的，在工程经济方面有理论功底的专业管理人才，切实增强管理层的人员素质，同时要重视招聘一批专业技术人才，参与到建筑工程的实际工作中。另一方面，重视对建筑企业现有人员的培训，从实际的工作出发，围绕相关的操作要求、安全规范、技术要求，故障排查与处理等方面进行系统化、定期的培训教育工作，增强现有人员的素质。

五、结束语

总而言之，工程经济作为一门近年来兴起的研究理论，对于建筑工程的管理有很大的帮助和促进作用。工程经济有效地将经济学的相关理论和建筑工程的管理进行了融合，对于有效的提升建筑工程管理的效果显而易见。建筑企业将工程经济应用到建筑工程管理中可以很好的促进工程的质量和品质，还可以把控建筑工程成本，对于建筑企业的发展有很大的帮助。

参考文献

- [1] 石金玲. 浅谈全过程工程造价咨询在建筑经济管理中的重要性[J]. 理财: 学术版, 2020, 000(009): P. 55-56.
- [2] 张岱月. 论建筑工程经济在工程项目管理中的应用[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2021.
- [3] 王文喜. 浅谈建筑工程管理中全过程造价控制的意义[J]. 建筑工程与管理, 2020, 2(11): 12.