

住宅工程施工现场管理质量控制要点

姜珂

山东渤海峰源置业有限公司

摘要：施工现场管理作为住宅工程项目管理的重要组成部分，其对于住宅工程项目的顺利实施具有十分重要的影响，但是在施工现场的管理过程中，往往会受到多种不利因素的影响，这就会对管理工作的全面开展造成不同程度的阻碍，进而会对住宅工程的施工质量造成不同程度的影响。本文通过对住宅工程项目管理中的施工现场管理进行了比较深入的论述，在此基础上，结合施工现场管理工作的特点，进一步分析了施工现场管理质量控制要点，并提出了具有一定针对性的提高施工现场管理质量控制措施，有助于促进施工现场质量管理水平工作的不断提高。

关键词：住宅；施工现场；质量控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.09.055

一、前言

随着社会经济的不断发展，建筑业也获得了快速发展，对于住宅施工质量提出了更高的要求，这就需要注重不断提高住宅工程项目施工现场的质量管理水平，作为住宅工程的现场质量管理人员需要予以充分的重视。住宅工程作为一项综合性的系统工作，在其实施过程中往往会涉及大量的人力、物力以及财力等，并且还会受到多种不利因素的影响，这就会对施工现场质量管理工作的全面开展造成不小的阻碍，进而会影响到施工工作的顺利实施。因此，通过对住宅工程项目管理中的施工现场管理进行比较深入的分析研究，在此基础上，结合施工现场质量管理工作的特点，进而提出具有一定针对性的提高质量控制措施，有助于改善现场质量管理工作状况，将不利因素所造成的影响限制在合理的范围内，确保住宅工程的施工质量符合要求。

二、住宅工程项目管理中的施工现场管理概述

（一）施工现场管理原则

为了保障施工现场管理工作功能的全面发挥，在开展各项管理工作的过程中要始终遵循相应的管理原则，并且还要充分结合住宅工程施工现场的特点，对施工现场管理工作进行不断地优化调整，施工过程中所需要遵循的管理原则如下所示：

（1）科学合理原则，在住宅工程项目的实施过程中，为了满足施工现场管理工作的要求和标准，进而实现施工进度和施工质量的全面掌控，这就需要制定科学合理的施工现场管理措施，避免管理工作脱离施工现场的实际情况。

（2）安全生产原则，安全是住宅工程各项工作顺利实施的前提，离开了安全所有的工作将变得毫无意义。因此，在开展施工现场管理工作的过程中，要始终将安全放在第一位，及时发现施工现场潜在的安全隐患，从根本上避免安全事故的发生，为现场施工的安全高效进行建立良好的基础。

（3）效益最大化原则，对于施工企业而言，施工现场管理工作的开展的目的就是保障现场各项施工工作的顺利进行，进而实现住宅工程的经济、生态以及社会效益等，这也符合建筑业可持续发展的要求。

（二）施工现场管理内容

开展科学高效的施工现场管理能够对施工现场的所有资源进行充分的利用，并且还有助于调动施工人员的工作积极性，制定切合现场施工要求的工序流程，确保其在住宅工程项目的实施过程中得到全面落实，施工现场主要对以下几方面进行管理：

（1）建筑材料管理，施工材料对于住宅工程的施工质量具有关键性的影响，这就需要做好建筑材料管理工作。对于运抵施工现场的要求要进行系统全面的检测，确保其与施工设计要求的规格和质量保持一致，并且还要做好施工材料的存储工作，避免其受到温度、湿度以及风力等不利因素的影响，确保其始终处于良好的工作状态，这也为材料成本的有效控制建立了良好的基础。

（2）机械设备管理，随着住宅工程施工机械化程度的不断提高，在施工过程中会用到大量的施工机械设备，有助于提高施工效率，保障了施工进度目标的顺利实现。但是由于施工现场的环境较为恶劣，为了确保施工机械设备能够正常运行，这就需要对其进行科学合理的管理，结合施工现场环境和机械设备的工作强度特点，制定相应的维护保养制度，有助于及时发现机械设备存在的问题，避免故障的发生，为施工的连续性提供可靠保障。

（3）平面管理，施工现场的平面管理主要是对功能区的划分进行有效的协调，保障交通通畅，对材料堆放点和运送路线进行科学合理的设计，确保住宅工程施工过程中的动线合理性，并且还要做好各种机械设备的入场和布置工作，进而为各项施工工作的高效进行提供有利条件。

（4）安全组织管理，为了保障现场施工工作的安全进行，这就需要开展相应的安全组织管理工作，安全

员定期对施工现场中存在的安全隐患进行排查，将安全事故消灭于萌芽之中。定期对现场施工过程中的安全问题进行分析总结，确保所有组织单位安全措施的全面落实，安全责任划分到位，做到防微杜渐，实现安全生产。

(5) 绿色文明施工，随着人们环保意识的不断提高，对于环境保护也越来越关注，这就需要进行绿色文明施工，将现场施工对周围环境和居民所造成的影响降到最低，保障现场施工具有良好的社会效益。

三、施工现场管理质量控制要点分析

(一) 明确质量控制过程和关键点

对于住宅工程现场施工而言，在进行施工质量的控制过程中，需要充分明确质量控制过程和关键点，对施工过程中的质量调控要素进行系统全面的分析，要从建筑项目的关键要素着手，对施工过程中的质量控制因素进行统筹规划、合理安排。一方面对施工图纸进行深入的分析，明确其中需要进行重点关注的质量控制要点，例如，施工图中的关键数据、设计结构的合理性；另一方面对整个施工质量控制过程进行全面的分析研究，明确质量管理工作的控制要点。在进行施工质量的控制过程中，作为质量管理人员需要严格按照国家住宅工程相关的标准，对建筑设计的参数和各个部分的规划要点进行系统全面的分析，一旦发现违反了相应的设计标准，就要立即要求设计人员进行施工图的调整。同时，作为设计人员而言，还要充分结合施工图，将项目施工质量的控制工作划分为若干个关键点，进而为质量控制工作的顺利进行提供科学合理的指导。

(二) 建筑材料质量控制

原材料和半成品质量对于住宅工程的施工质量具有决定性的影响，这就需要做好其质量控制工作，例如，用量较大的水泥、混凝土以及钢筋等。在对材料质量进行管理控制的过程中，需要进行重点关注的内容主要有：应用规格、性能分析以及施工方法等。首先，施工质量管理控制人员需要对施工图进行充分的了解，进而明确施工材料能否满足施工质量的控制需求，只有符合要求的施工材料才能应用于施工过程中；其次，在施工材料的应用过程中，还要做好施工规格、承载能力、捆扎方式以及混合比例的控制工作，确保其能够满足施工质量控制工作的需求。

(三) 明晰工程建筑主体

在住宅工程的施工过程中，为了开展切合实际的质量控制工作，这就需要对工程建筑主体部分的施工要点进行系统全面的把握。例如，工程建筑结构中主体梁和框架施工，这是开展质量控制工作过程中需要进行重点把握的核心点，对于后续的施工质量具有十分重要的影响。在具体的施工过程中，作为施工质量的管理控制人员，需要对关键部分的施工点进行重点控制。首先，对

建筑主梁施工部分方式进行充分的了解，对施工过程中的影响因素进行系统全面的分析，并对施工因素进行有效的调控；其次，还要重视施工方法合理性的判别，充分结合现场的施工条件，筛选最适宜的施工方法，进而能够为质量控制工作的全面开展建立良好的基础。

(四) 做好边缘质量控制

对于住宅工程施工工作而言，可以根据其重要程度划分为主体和边缘两个组成部分，主体施工质量对于住宅工程的影响不言而喻，但是边缘部分对于施工质量的影响也不容小觑，这就需要做好边缘质量控制工作。边缘控制工作是建立在主体施工要素全面把握的基础上，进而对边缘项目进行施工条件的全面管理控制，为施工质量提供可靠保障。例如，为了确保施工工作的顺利进行，施工质量管理控制人员可以将施工工作划分为主体和辅助两个部分，其中主体部分设置了相应的质量监管标准，而对于边缘质量也对应了监管工作，需要实现辅助部分施工要点的科学控制，主要包括：安全通道、给排水管道以及通风口安全等部分，在质量控制过程中需要予以充分的重视，进而确保质量控制工作的全面进行。

四、提高施工现场管理质量控制的措施

(一) 提高现场施工管理人员的综合素质

现场施工管理人员的综合素质对于住宅项目的建设质量具有十分重要的影响，这就需要不断提高现场施工管理人员的综合素质。通过对施工管理队伍的综合素质进行系统全面的调查，明确其专业知识方面存在的不足和缺失，定期组织专业的管理培训，并采取有效的考核机制，促进施工现场管理队伍综合素质的不断提高。同时，还可以组织国内外相关方面的专家进行讲座授课，这就能够对国内外先进的管理技术进行系统全面的了解，并结合自身管理工作的特点，并将其有效的应用于现场施工管理工作中，进而促进现场施工管理水平的不断提高，进而为施工企业带来良好的经济效益，推动企业的长远发展。此外，还可以通过提供丰厚的福利待遇吸引现场施工管理方面的人才，进而不断充实管理队伍，逐渐构建高水平的施工现场管理团队。

(二) 实施施工现场精细化管理

为了有效实现施工现场的精细化管理，对于施工企业而言，在现场施工管理过程中，要始终坚持不断提高现场技术管理水平，逐渐构建完善的施工质量保证体系，进而实现“PDCA”的闭环管理，这就为各项施工管理措施的顺利实施提供相应的组织和制度保障。施工现场管理人员需要充分明确住宅工程项目不同部位和各个阶段的主体与局部之间的相关关系，对市场条件和人员素质等影响因素进行系统全面的分析，利用横道图对施工工期进行科学合理的设计。在施工现场开展精细化管

理工作，还有助于保障住宅工程项目施工的高效率和高质量。同时，还要重视施工管理技术水平的不断提高，将新工艺、新技术以及新设备的引进和管理人员新理念的形成，作为考验现场管理水平与技术优化的重要内容，使每个施工环节与整体施工达到协调一致。此外，还要注重住宅工程项目质量、进度、安全以及成本控制工作水平的不断提高，结合现场施工管理工作的需求，加强质量管理和安全防控预警机制的有效建设，进而促进施工现场管理水平的不断提高。

（三）明确各个部门的权责

权责落实对于住宅工程施工质量的有效控制管理具有十分重要的现实意义，这就需要做好各个施工部门的权责划分工作。在住宅工程的实施过程中，需要结合现场的施工情况，逐渐构建完善的质量监管机制，对所有相关施工部门和人员的工作职责进行充分的明确，并做好权责范围的划分，实现定岗到责、定岗到人，保障每个施工环节的顺利实施，严格按照所制定的施工标准和规范进行各项施工活动。同时，还要对各个部门进行系统全面的监督，明确各个部门之间既相互独立又互相监督的定位，进一步加强部门之间的沟通联系，尤其是施工过程中出现的问题，部门之间更要进行充分的探讨，并制定切实可行的整改对策，进而为施工质量提供可靠保障。例如，对于施工单位的采购部门而言，其对于施工材料质量负全面的责任，其他部门尤其是仓库管理部门需要做好相应的监督工作，进而避免建筑材料采购过程中徇私舞弊的发生，确保建筑材料质量满足施工要求。

（四）提高机械设备管理工作水平

住宅工程现场施工的进行离不开各种先进的机械设备，这就需要做好相应的现场管理工作，确保施工机械设备始终处于良好的工作状态。为了提高施工机械设备的管理水平，这就需要建立完善的管理制度，由建章立制开展，循序渐进将设备管理机构设置、职能划分以及界面限定等作为综合管理工作的标准，力求将施工机械设备的管理与使用进行有机结合，将管理责任划分到具体的个人，进而能够充分调动其工作积极性，为机械设备管理工作的全面落实提供有利条件。将施工机械设备管理效果作为考核施工企业劳动生产率、安全生产机械装备利用率的标准，将其与管理人员的奖惩挂钩，进而有助于充分发挥出管理人员的主观能动性，实现机械设备管理工作水平的全面提升。此外，施工企业还要注重机械设备维修保养制度的不断完善，由于施工现场环境不是一成不变的，而是出于一个动态的变化过程中，这就需要机械设备的维护保养制度进行不断地调整，确保其能够满足现场施工的需求，进而为施工机械设备的正常运行提供可靠保障。

（五）材料供应管理优化

施工材料对于住宅工程的施工质量具有决定性的影响，这就需要不断提高施工材料管理工作水平，进而为住宅工程项目提供优质的施工材料。首先，施工企业可以从制度流程上进行变革，进而有助于提高市场材料供应选购工作效率，大幅缩短供应商的筛选时长，在较短的时间内定位优质的供货商；其次，对于运抵施工现场的材料还要进行严格的检测，确保其符合施工合同和国家相关标准规范的要求，对于质量不合格的施工材料则予以拒收，同时，对于无法立即用于现场施工的材料还要做好相应的存储工作，避免其受到环境中温度、湿度以及光照等不利因素的影响，确保其始终处于良好的工作状态；再次，还要建立健全材料管控信息化体制，将信息技术与施工材料管理工作进行有机结合，进而实现入库出库、库存管理以及补货退货等工作的网络化管理，大大简化材料管理流程，提高管理效率，实现材料的充分利用；最后，施工企业还要重视新材料的引进工作，结合住宅工程的实际需求，综合运用各种新材料，不仅有助于大幅降低施工成本，并且还能在一定程度上提高施工质量。

五、结语

总而言之，施工现场质量管理作为住宅工程项目管理的重要组成部分，其对于住宅工程的建设质量具有十分重要的影响，在实际的工作过程中，需要注意不断提高施工现场质量管理水平，进而实现各种施工资源的统筹规划、合理安排，保障住宅工程项目的顺利实施。通过对住宅工程施工现场管理进行比较深入的分析，并结合施工现场质量管理工作的特点，采取具有一定针对性的提高施工现场管理质量控制的措施，有助于促进施工质量水平的不提高，进而为施工企业带来良好的经济效益。

参考文献

- [1] 陈和. 房建工程质量控制中施工现场管理问题的探讨[J]. 四川水泥, 2019(05): 159-160.
- [2] 张旭. 浅谈施工现场管理方法在房建工程质量控制中的作用[J]. 居舍, 2019(27): 246-246.
- [3] 杨艳红, 李大明, 刘志东. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 居舍, 2018(09): 51-52.
- [4] 王军. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(25): 48-48.
- [5] 牛秀杰. 工民建施工现场管理质量控制要点[J]. 中外企业家, 2020(02): 201-202.
- [6] 罗国占. 工民建施工现场管理质量控制要点[J]. 现代物业(中旬刊), 2020(04): 127-128.