

建筑工程施工中工程监理的作用及质量控制管理研究

谭小凯

六安市建工建设监理有限公司

摘要:在工程项目中开展工程监理工作,就是为了能够确保项目达到预期的建设目标,在进行监理工作之前需要做好相关的准备,为工程项目的正常开展带来支持。从目前的情况来看,我国的工程项目施工当中仍然存在着多种问题,这些问题的出现绝大部分是因为监理工作存在的成效差异,由此可见监理工作是否能够达到理想的效果,会对社会经济发展带来重要的影响,同时也影响着建筑行业的发展。所以对于工程监理的作用以及质量控制管理进行分析有着重要的意义。本文首先对于工程监理的概念和特点进行阐述,同时对于工程监理的作用进行分析,从而对于制约监理工作作用发挥的因素进行探讨,最后对于工程监理质量控制管理措施进行研究。希望通过本文,能够为我国的建筑行业发展提供一些参考和帮助。

关键词: 建筑工程; 工程监理; 质量控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.10.077

引言

在工程项目中,监理工作是其中的重要组成部分,我国目前在开展工程监理工作的过程中,仍然在不断的优化其中的多个方面内容,随着行业的发展,对于工程监理工作有了更高的要求,需要对工程监理的价值进行正确的认识,并实现对整个项目工程的全覆盖,这样才能够将工程监理的作用和价值充分体现出来,使得工程项目的质量能够得到保障。同时,在工程项目中开展监理工作时,需要严格遵循相关的基本原则,从工程整体层面上来出发,保证监理的作用和功能能够得到发挥,实现对各个环节的有效规范,确保工程项目能够按照约定的时间完成,这对于建筑行业的发展是非常有利的。

一、工程监理的概念和特点阐述

工程监理是指具备相关资质的单位在接受甲方的委托后,以建设文件、合同以及相关法律法规为依据,代表甲方来全方位的监控项目工程的整个建设过程,这种服务模式具备了较强的专业性。工程监理作为有偿咨询服务,需要在实际操作的过程中遵循公正、守法、诚信以及科学等基本准则,目的是为了保证工程项目的质量,实现项目效益的最大化。工程监理的特点主要包括了以下几个方面:首先,工程监理有着适应性特点,在实际的工作开展中,无论是人员配置还是所采用的技术和材料都要结合实际情况来进行综合考量,确保具备足够的适应性。而一些不在规定范围内的监理工作内容则要得到甲方允许后才能够进行开展。其次,工程监理

工作具备了科学性特点,项目工程施工有着较高的专业性要求,在实际的操作过程中会涉及多个专业部分内容,所以对于执行监理工作的人员而言,需要具备相关专业领域足够的专业性,这样才能够保证监理工作的价值得到充分的发挥。第三,监理工作具有独立性特征,我们通常也会将其称为不依附性,在履行监理的具体职责时,必须确保独立,不可依附于任何经济上或者组织上的监理对象。最后是公平公正性特征,监理方要在实际的工作中负责协调甲方与各个参建单位,为了防止出现冲突的问题,需要结合事实并按照相关的法律和合同内容来进行判断,对各方的合法权益进行有效的维护。

二、工程监理的重要作用分析

首先,通过工程监理工作能够提升项目施工的质量。在进行监理工作时,施工质量的保障是其主要的任务,同时也是项目主要目标,需要监理工作人员能够从整体层面上出发来进行全面监理,通过合理的评估方法来对可能影响施工质量的因素进行把控,并且要对计划的合理性给予保障,对各方之间的关系进行有效协调,加大全局把控的力度,同时要在项目完成后进行再次的监理,要将其覆盖到各个施工环节,才能够真正体现出执行的效果,实现对监理计划的持续优化和完善,为后续监理工作的开展奠定良好的基础。这里需要注意的是,监理单位在对计划进行审查的过程中,要严格遵循相关的法律法规要求,防止发生人为主观意识方面的影响,确保工程计划具备足够的科学性和时效性。

其次,通过工程监理工作能够实现对施工进度的高效控制,在工程监理工作中,施工进度控制是其中的重点内容,需要监理单位能够对其进行跟踪管理,并考虑到各方面的因素来进行合理化控制,确保能够达到企业的管理需求。一般情况下,会影响施工进度的因素涉及多个方面,例如业主投资计划以及市场价格波动等等,需要监理方能够对这些因素进行分析,从而对方案进行合理的调整,保障各方面因素的均衡,为施工进度控制奠定良好的基础。

第三,通过工程监理工作能够有效的协调方面之间的关系,在实际的项目施工中所涉及的内容十分复杂,包括了各方的利益等等。想要确保项目工程的顺利开展,就需要对各方的利益进行合理的协调,尽可能的避免矛盾以及利益纠纷情况的发生,减少出现事故的概率,让各方都能够积极的参与到其中,提升项目施工的质量和效率。在这个过程中,需要监理能够充分发挥出

自身的价值，协调各方利益，并配合相关部门的工作来及时处理好安全事故或者突发性事故等等，为项目开展创造良好的环境。

第四，通过工程监理工作的开展有利于投资成本控制工作的加强。工程项目有着较强的综合性，其中需要投入大量的成本，同时也会消耗大量的物力和人力，所以在这个过程中做好成本投资控制是非常必要的，需要将成本控制在相应的范围。作为监理工作人员，要考虑到总投资计划来进行跟踪管理计划的设定，确保不会影响到项目质量，使得资金的利用效率获得提升，帮助企业获得更高的收益。

第五，通过工程监理工作能够降低安全隐患或者质量问题发生的概率。在施工中监理人员所能够起到的作用是多方面的，通过施工中的监督工作开展来避免安全隐患和质量问题的发生，在实际的过程中监理工作人员要全面把控前期的监理重点，对工作中的要点内容进行明确，通过审查各个环节来及时发现其中的问题并进行解决。通过全过程的监督管理，来实现对项目施工工作的有效管理和控制，并能够通过数据信息的对比和分析来提升项目的可靠性，避免因控制不当而出现安全隐患问题。

最后，通过工程监理工作能够进一步提高工作人员的质量控制意识，监理工作中会应用到多种技术方法，任何一种方法都离不开工作人员的合作，实现有效的监管。在项目施工中除了需要监理组织工作人员代表进行技术讨论之外，也要介绍现场的质量控制要点，在实际工作中落实施工质量管理体系，让其能够真正体现出约束作用，实现对各个环节的质量管理。

三、制约监理工作作用发挥的因素

首先，建设方因为存在不规范的行为会对监理工作作用的发挥形成制约。由建设方委托监理方进入到现场开展监理工作，建设方的行为规范性会对监理工作带来直接的影响，同时也决定了项目工程是否能够得到顺利的开展。目前来看某些建设方存在不规范行为，对监理工作的进行带来不利的影响，具体包括了以下几个方面内容：（1）建设方委托监理方包含了授权和委托这两个方面，完成授权和委托后由监理方根据合同要求来开展管理和协调等方面工作，在实际的工程项目实施过程中，监理方所具备的控制权力较为有限，除了质量控制之外，投资、合同以及施工进度等方面内容仍然由建设方控制，那么必然会对监理方的质量控制工作带来不利影响。（2）建设方并未能够合理的分配权责，在权责分配的过程中有着较为明显的主观意识，即便是进行了委托合同的签订也并未对其中的条款进行完全的认可，仍然片面的认为责任在监理方面而权力在己方。

（3）建设方对监理方的工作过多干涉，主要体现在一些甲方代表常常会直接参加到监理工作当中，发生不沟

通以及越权的问题，甲方代表如果直接对施工方以及承包方发出命令，那么可能会造成纠纷或者争议，对监理工作的正常开展带来负面影响，反而会增加监理方的工作量。

其次，在监理市场当中存在不正规竞争的情况。从目前的情况来看，在监理市场当中有着较为明显的良莠不齐问题，之所以会出现这样的情况，是因为之前的门槛过低，再加上缺乏足够的监管以及正确的引导，从而导致这样的状况发生。虽然在监理的市场当中采用的招投标的竞争机制，但这仍然无法有效的区分其所具备的专业能力水平，一些建设方为了省钱会更加看重价格，而并非资质，这种做法直接影响具备较高水平的监理方在市场当中的竞争热情，这对于市场的良性发展是非常不利的。

四、工程监理质量控制策略研究

（一）完善管理体系

工程项目中所包含的内容较多，并且会有着较长的工期，整体的任务量相对较大，那么就需要在开展监理工作时实现对整个项目过程的全覆盖，确保各项工作的顺利开展，完善和优化现有的监理体系。一方面监理方需要对人员配置进行合理的优化，让监理工作人员能够针对各个环节开展监理工作，切实发挥监理工作人员的专业能力，为实际的施工过程提供纠正指导。另一方面要加强完善监理制度，对制度中存在的不足进行及时的弥补，并积极的引入先进的制度内容，实现整体上的改进和优化，从而进一步提升监理制度的适应性。与此同时，为了保证落实各项监理制度，提升其所具备的规范性，应该加强和奖惩制度的对接，有效的去约束相关人员，避免不负责或者不公正的情况出现。

（二）明确监理目标

在开展监理工作之前，需要设定相应的监理目标，这样才能够为建设方带来更好的服务，同时也为后续其他工作的进行奠定良好的基础。在制定目标的过程中，需要结合合同中的内容来对质量等级进行明确，并考虑到实际的工程情况来对各项检查指标进行确定，同时也要按照相关的技术标准来对各项工程内容的检查目标进行确定。除此之外，在明确监理目标时，要考虑到各部分工程的设计、施工方案，确定在后续的监理过程中能够有效的落实确定的目标，满足建设方的相关要求。

（三）合理利用先进技术设备

从监理方的角度上来看，想要将监理工作的功能和价值更好的体现出来，一方面需要重视管理体系的建设和优化，以及软件人才的培养。另一方面需要引入更多先进的硬件技术设备，通过建立信息化建设来使得整体的工作效率获得提升。在完善信息化监理系统时需要做到集质量控制、监督、信息管理于一体，保证所有参与施工的人员能够通过信息平台来进行相互之间的沟通和

交流,从而为信息资料的共享提供便利条件,同时也更有利于各方人员了解实际的施工进度,使得整体的管理工作变得更加透明化,从而为监督工作的开展奠定良好的基础。除此之外,要重视应用更加先进的监理设备,从而使得现场监理的效果得到提高,避免出现风险隐患问题,提升监理工作的专业性,在这个过程中应该注意做好员工的技能培训工作。

(四) 优化旁站监理

在工程项目施工当中,为了防止监理工作中不能够及时发现一些细节上的问题,一般会采用全天候的旁站监理方式,通过这种监理工作方式能够对导致问题出现的相关影响因素进行及时的发现,并通过合理的措施来避免问题的出现。为了能够保证旁站监理得到有效的进行,监理方在安排工作之前应该制定具体的方案,并对关键的监理要点和重要的部位进行明确,在明确范围的过程中也要严格遵循相关的规定和要求,通过合理的设计旁站监程序来保证监理工作的规范开展,避免出现监理漏洞问题。

(五) 安全管理

首先,要加强安全教育宣传工作,具体可邀请一些相关领域的专家来进行安全讲座,同时也需要进行宣传栏的设置,对整个项目施工的具体流程进行描述,让施工者能够在这个过程中受到安全方面的提醒,从而确保施工过程能够按照相关的规范来进行开展,避免意外情况的出现。其次,要确保施工者能够对相关的设备进行熟练的操作,对设备的应用要点和要求进行掌握,防止出现操作失误的情况。想要达到这样的要求,需要重视设备操作人员的培训,从而提升他们的整体技术水平。同时也要加强资质的审查,确保设备操作人员能够做到持证上岗。在正式施工开始之前,要做到设备的全面检查。在实际操作过程中如果出现了违规行为,要及时给予指出并改正,提升设备操作者的安全意识,对施工安全引起足够的重视。第三,是否能够顺利的开展安全管理工作,需要做到合理的职责划分,除了要对相关的安全管理要求进行了解和掌握之外,也要能够真正深入到现场当中来开展全面分析,对工作内容进行细化分解,将责任落实到具体的人头上,当出现安全事故时可直接找相应的负责人来进行处罚。利用这种方式除了能够提升工作人员的责任意识,也能够增强安全管理质量,逐步形成完善的安全操作制度,实现对施工行为的有效规范。第四,在项目工程进行过程中,需要建立安全管理小组,对设备情况进行定期检查,并做好相关的记录工作。同时也要进行档案的建立,对施工人员和作业情况进行准确的把握。除此之外,为了更好的开展管理工作,需要对设备进行编号,为存放和巡查工作提供便利,同时也更加有利于维修保养制度的落实,保证设备

材料的正常应用。最后,监理工作所包含的内容主要涉及这样几个方面:(1)项目工程的成本监管,项目施工中投入资金较多,需要监理能够重视成本的管控,这同时也是项目管理工程施工能够得到顺利开展的前提条件。(2)项目工程的进度管理,工程进度容易受到多方面因素的影响,同时施工进度也与施工成本之间有着密切的关系。(3)项目工程质量管理,需要设计者制定合理的方案,优化施工中的各个环节,使得施工质量能够获得显著的提升。(4)项目工程的安全管理,安全管理工作的开展与工作人员的生命安全有着直接的关系,所以需要监理方能够对这方面内容给予充分的重视,对安全管理制度进行严格落实。

结束语

总而言之,在工程项目施工中,监理人员在其中发挥着十分关键的作用,通过开展监理工作来达到项目管控的效果,同时也需要对各个参与方之间的关系进行有效的协调,做到工作当中的有效配合,顺利的完成相关的指标。我国的监理单位发展速度较快,但仍然不够成熟,这与监理人员的水平不平均有着重要的关联,很多监理工作人员需要进一步提升自身的责任心,必须提升人员配置水平才能够更好的为施工建设提供服务支撑,从而协助项目建设方做好质量管理工作。

参考文献

- [1]刘娟.建筑工程施工中工程监理质量控制[J].江苏建材,2022(2):107-109.
- [2]王小燕.工程监理在建筑工程施工中的作用及质量控制研究[J].建材与装饰.2019,(28).163-164.
- [3]郑堂春.工程监理质量控制及管理[J].砖瓦,2021(3):117-118.
- [4]刘天水,王翠微.建筑工程施工中安全监理的安全控制措施[J].城市建筑.2013,(16).164-164.
- [5]高贵兵.煤矿建设工程监理安全管理[J].能源与节能,2022(4):218-220.
- [6]杨伟伟.工程监理的作用及控制策略[J].砖瓦世界,2022(4):211-213.
- [7]石磊.建筑工程施工中工程监理的作用及质量控制管理[J].大众标准化,2020(24):14-15.
- [8]许守超.工程监理与施工技术创新要点分析[J].模型世界.2022,(3).
- [9]王燕妮.浅谈工程监理的重要性[J].砖瓦,2021(8):121-122.

作者简介:谭小凯(1988-),性别:男,民族:汉,学历:大专,安徽霍山人,职称:工程师,执业资格:注册监理工程师,主要研究方向:工程监理及全过程咨询。