

建筑工程施工管理中存在的问题及对策

曲豪杰

烟台昆崙山国家级自然保护区公用事业服务中心

摘要: 为了降低我国大型工程建筑的能耗,需要引进新的管理理念来提高建筑的管理效率以及系统能效。特别是在建设工程施工管理过程中,需要对施工环节进行优化,防止施工中出现问題,提高施工安全水平。本文通过对建筑工程施工管理中的问題进行分析,提出了相应的解决对策。

关键词: 建筑施工; 管理; 问題; 对策

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2022.10.064

引言

在近年来,社会关注的焦点逐渐转向建筑业,既要重视建筑的整体美感,又要重视施工的质量。然而,传统的施工管理方法已经不能适应新时期的要求,而精细化管理、施工过程管理等新的管理方式在施工项目的管理中的运用,可以确保施工环节的合理性和准确性,并能有效地改善施工管理水平。因此,为了有效提高建设施工管理质量,必须在建设项目建设过程中不断优化组织结构,创新整个管理流程,以提高施工管理水平。

一、建筑工程施工管理现状

从我国目前的建筑安全生产形势来看,建设单位的是施工管理工作是按照国家的有关法律法规、条例来进行的。建筑企业的施工管理工作受到社会的普遍关注及有关部门的高度重视,管理水平也在逐渐提高,且日趋科学化、规范化。建筑企业的安全生产工作整体情况良好。然而,当前建筑行业的竞争十分激烈,由于市场的压价,使得施工企业的安全生产事故时有发生,导致我国建筑业在建设和安全生产方面仍存在一些问题,严重影响了建筑业的发展。因此,为了更好地优化施工环节,提高施工质量,需要及时地解决建筑工程施工管理过程中的问题,加强管理人才队伍的建设。

二、建筑工程施工管理中存在的主要问题

(一) 安全生产责任制没有落实

有的建筑企业在建设项目中,建立健全了安全管理体系,制定了相应的安全管理制度,编制了相应的责任制,但没有明确职责权限,在建设项目的实施中,因监督力度不够,导致工程建设中出现了问题,却无法及时的对责任人进行问责,无法及时地解决安全生产问题。还有一些建筑项目管理的安全负责人是临时委任的,出现安全事故后,负责人没有相应的解决办法去解决安全生产问题。除此之外,建筑工程的安全生产不仅仅是指施工安全,还包括勘测、设计、施工、监理、采购、供

货、设备租赁、安装等步骤。由于工程建设各方主体安全责任不够明确,参加施工的各单位的负责人没有树立安全发展的观念,没有正确认识到安全生产的重要性,也使得施工企业的安全生产事故时有发生。

(二) 施工现场管理混乱

很多工地场貌不佳,道路不畅通,材料、废弃物堆放不规范,工地没有安全标志或者有安全标志但位置不合理,导致施工现场管理混乱。一些施工现场的封闭管理还不完善,施工设施不齐全。同时,施工场地内露天高空作业危险性高,多工种协同工作任务重,且施工人员流动性大。在施工过程中,若不注意安全生产问题,会发生安全事故,比如高空坠物、物体打击、触电、中毒、坍塌等事故。一旦出现严重的安全生产问题,就会严重影响到施工进度、项目成本和项目效益。

(三) 建筑施工企业的安全行为不规范

有的建筑施工单位的安全生产意识较弱,没有建立健全完善的安全保证体系和责任制度,并且责任制度执行并不严格,导致建筑施工项目中的安全人员不能按照规定进行配备,无法完成安全工作的监督。同时,企业没有对新进场操作工人进行上岗前岗位技能、岗位变换的培训安全教育安全,工作人员的专业能力较弱,且综合素质较差,并且由于一线操作人员缺乏相应的安全意识,导致在施工过程当中容易出现安全事故。除此之外,有的建筑施工单位为了降低建筑成本,在建筑施工过程中并没有安全防护装置,且很多建筑工地的脚手架的搭设未跟上施工进度,造成高处作业临边无防护,高空坠落和物体打击时有发生,造成人员伤亡。

(四) 安全投入问题

由于施工企业在招标过程中存在着很大的竞争,在招标过程中,开发商往往会以较低的价格进行投标。较低的价格会导致施工单位没有较好的预算资金去购买质量比较好的建筑材料,导致原材料出现问题。同时,在工程建设中,如果为了达到成本控制,会忽略材料的质量,从而造成很大的安全隐患。为了保证材料采购、材料运输中的资金使用的真实性、合理性,建筑项目管理工作需要合理分配资金,设置管控台账,将每一笔资金进行合理规划,达到专款专用的目的。同时,还需要对所购买的防护用品进行质量检查,指导施工人员正确使用安全防护用品。

(五) 安全意识薄弱

虽然我国目前关于建设工程中的安全生产的法规体

系已经逐渐完善，但是，在建设工程施工过程中，还是发生了许多的安全事故。造成这种局面的主要原因是在建设项目施工的过程中安全工作的疏忽。由于建筑工程项目的整体预防意识比较薄弱，不能及时对项目中所存在的潜在问题进行控制。在建筑工程项目管理过程中，项目人员没有接受系统的培训，无法提高自身的管理风险预防意识，并且在实际的工作当中无法通过科学的方法，及时识别管理安全问题，也无法提出有效的策略来解决安全生产问题。

三、建筑工程施工管理要点

（一）有效管理监理过程

要提高施工项目的质量，必须对施工项目的各项法律、法规进行优化和完善。作为监管机构，在进行监管工作时，必须根据行业规范和相关制度的要求，才能有效地防止监管工作中出现不规范的情况，必须对相关的制度体系进行科学、规范化的建设，提高相关法律体系的完整性，从而达到对市场的有效管理。同时，要加强对有关制度体系的研究，使之成为提高其专业素质的前提和基础，从而为提高监督工作的规范化奠定了基础。另外，还要加强对工程监理的建设，提高他们的实际操作和职业素质，当然，要树立良好的服务意识和安全意识，使他们意识到监理工作对整个建筑工程项目所存在的积极作用。

（二）强化施工过程的精细化管理

如果选择一种建材，其造价中的一大部分就是建材行业的发展，这与建筑业的发展息息相关。合理的施工管理，科学有效地对建材进行严格的控制，合理的材料采购，为企业带来更大的社会和经济利益。所以，必须采用与预算相符的建材，以达到采购的标准，合理地安排和记录。在工程施工管理中，建筑工人的管理也是一个非常关键的因素，为了提高工人的工作热情，管理者可以了解有关的奖励和惩罚机制，并将其与工人的薪酬相结合，从而提高工程的质量，同时还要经常与施工人员沟通，及时发现问题，降低工程质量问题的发生。在实际工程中，若因施工人员的操作问题而造成工程质量问题，则由监理方处罚有关的施工人员，并找出问题的根源，避免相同的问题再次发生。

四、加强建筑工程施工管理的策略

（一）加强施工队伍安全教育与培训

由于建筑施工人员的安全意识较弱，导致在建筑施工的过程中容易出现施工事故。这是由于我国的建筑工人队伍受教育的程度参差不齐，并且由于部分工人对安全生产的知识缺乏了解。所以，施工单位需要开展安全教育培训工作，加强对工人的安全培训。为了培养工作人员的风险意识，建筑工程项目要不断提高管理风

险管理的相关职能，定期对相关项目人员进行建筑项目管理职能培训，通过培训不断地提高负责风险管理的内部项目人员的综合素质。为了充分调动项目人员的积极性，单位采取一系列激励措施，对成功完成培训任务的员工进行相应的奖励，不能完成任务的开小灶再次进行培训，三次考核不合格的将进行经济处罚，从而使整个单位的工作人员能够主动去学习。在这个过程当中，要提高工作人员的工作效率以及标准化，避免工作人员凭自身的经验来进行施工。最后，在普及以及提高工作人员的安全知识时，需要开展安全教育，并且在具体的实践活动中采取多种学习形式，让工作人员有兴趣进行学习。

（二）建立健全安全管理机制

当施工人员具备了相应的安全意识之后，还需要建立相关的安全管理机制。这是由于制度的建立，能够多角度且全方面的考虑到建筑施工过程当中的安全问题，并且能够根据实际的建筑工程情况来采取具体的安全措施防范安全事故的发生。在健全安全管理机制的过程当中，建筑项目工作人员需要明确安全管理的基本内涵，并且要认准安全的定位，将各项安全管理制度落实下去。同时，为了避免有所疏漏，还需要不断的更新安全管理机制中的具体内容，并且需要不断地加入相关的法律法规，渗透安全教育内容。相关的负责人需要将安全管理制度的具体内容进行优化，从而确保安全管理制度是完善的。除此之外，相关的工作人员还需要将处理安全生产事故的工作流程进行优化，从而加大安全隐患的检查力度。在建筑施工的过程当中，施工单位还需要提高自身的安全生产防范水平，并且确保建筑项目能够顺利完成。要提高建筑项目的质量，必须对建筑项目的各项制度进行优化和完善。

（三）强化安全生产责任落实，强化企业管理层责任

首先，建筑单位需要根据安全生产管理制度来选择合适的管理人来进行安全生产管理。其次，建筑单位需要建立相应的奖惩制度来规范施工人员的施工行为。如果施工人员能够遵守规章制度，就能够提高建筑施工效率，并且能够确保施工过程中不会发生安全事故。安全管理重在防范，建设单位在完善安全生产制度的同时，还需要严格要求相关的工作人员严格执行规章制度，并且利用有效的安全管理防范手段来进行专项检查，从而防范安全风险的发生。除了对施工人员进行严格的检查，还需要严格要求相应的建筑相关负责人。负责人是工程项目的核心人员，具有凝聚力和向心力，负责人安全生产技能和管理水平达到相应的高度，才能够带领建筑工程的工作人员落实基本的工作。全体建筑

工作人员需要强化自身的安全生产责任，提高自身的安全生产意识。建设单位还要对相关负责人要进行严格的考核，建立严格的事故问责制度。当工作人员具备了良好的管理技能与预防意识，就能够快速且有效地建立起防范机制，从而减少工作人员在管理上的疏漏，采取科学的工作方式来确保项目安全生产问题预防工作的规范化。

（四）建立、健全施工现场检查监督制度

安全管理主要包括在施工之前的安全防范措施以及生产过程中的操作流程，还有危险环节的技术措施。为了消除各个环节中可能会存在的安全隐患，需要严格落实安全管理制度，并且完善施工现场检查监督制度。同时，需要将各项制度落实到建筑工程施工各个环节中去。同时，建筑施工单位还要确保各项安全生产指标都能够达标。施工单位与项目经理签订安全目标责任书，让建筑管理人员进行签订，从而层层落实安全责任制。施工单位还需要整改管控台账，对安全防护用品的采购进行检查，并且实行无定原则。除此之外，建筑施工项目地负责人需要有效的保护施工人员的安全，并且落实安全管理制度。如果相关的工作人员没有及时的保护施工人员的安全，或者没有按照制度进行施工计划，将会对施工人员以及工作人员进行严肃处理。其次，为了加强建筑施工安全生产问题的防范，还需要对建筑工地进行安全检查。建设单位可以专门成立安全生产领导小组，采取严格的检查手段，对施工过程中的各个环节进行严格审查。除此之外，在建立相关的监管制度时，必须遵守国家的法律法规，及时做好安全问题检查，从而完善检查管理体系，避免在施工过程中出现违规行为。所以，建设单位需要对建筑生产过程中的各个环节都要进行监管，从而做好安全生产问题的预防工作，有效的提高建筑工程施工效率。

（五）加强风险控制，减少事故发生

加强对施工过程中的危险源的工程管控，也是预防安全生产问题发生的重要方式之一。有效的防范安全事故不仅需要建立相应的管理制度，还需要采取相应的措施加强风险控制。所以，相关的工作人员需要深入现场作业环境中寻找安全隐患的源头，从而确保施工人员的安全。这是由于在施工过程中，安全事故的发生主要是由于施工操作流程不当所导致的。一般来说，现场安全事故都是由于工作不到位所引起的，对施工人员的生命安全造成了很大的影响。因此，需要有针对性的对可能会引发安全生产问题的因素及危险源进行分析，做好安全准备。比如，在防暑降温的施工物质准备过程中，需要及时做好防汛预案，进一步减少坍塌或者高空坠落的发生。在分析了关键的危险源的产生与种类之后，需

要建立工程管控台账，实行分类管理，分级管控。比如，施工单位对工作人员的培训以及施工人员的资格证书的真伪，都需要进行合理的考察，从而提高建筑工程项目地安全管理水平。同时，还需要加强工作人员对安全管理的意识，及时的加强风险控制，减少事故的发生。为了杜绝在施工过程中出现违规操作，或者违章指挥等情况，需要对工作人员进行安全事故登记，从而能够及时的对相关安全隐患进行妥善处理。

（六）完善施工建设流程，加强技术投入做好施工管理

在工程施工的过程当中，需要及时分析安全问题以及会导致问题的危险源。首先从整体上来说，会有三个方面的因素导致安全事故。首先是个人因素。个人因素是指施工人员的操作流程有问题，从而导致安全事故的发生。第二个因素是安全管理因素。所谓的安全管理因素是指项目负责人在对项目工程进行管理的过程当中，由于指挥出现问题导致安全事故的发生。而操作因素是指工作人员在进行工作交接时，因使用设备或者其他工作工具时所导致的安全事故。由于在建筑工程中有很多的事故隐患存在，需要对危险源进行排查，从而完善施工建筑流程，提高安全管理工作的效率。因此，建筑单位需要建立安全事故预防机制，根据预防机制来采取相应的措施将安全隐患进行解决，从而确保工作人员的生命安全。第三个因素是操作因素。操作因素是指工作人员在进行工作交接时，因使用设备或者其他工作工具时所导致的安全事故。由于在建筑工程中有很多的事故隐患存在，需要对危险源进行排查，从而完善施工建筑流程，提高安全管理工作的效率。因此，建筑单位需要建立安全事故预防机制，根据预防机制来采取相应的措施将安全隐患进行解决，从而确保工作人员的生命安全。

结束语

总之，为了确保建筑施工能够顺利进行，需要解决建筑工程施工管理中的问题，提升管理水平。同时，为了及时地解决潜在的施工管理问题，建筑工程单位需要加强对工作人员的专业培训，提高管理人员的安全意识与风险意识，并且结合相应的管理制度来及时解决潜在的安全隐患。

参考文献

- [1] 薛寅. 建筑工程施工管理浅析[J]. 中小企业管理与科技, 2022(9): 89-91.
- [2] 齐亮. 建筑工程施工王建祥. 建筑工程施工管理模式创新研究[J]. 砖瓦, 2022(7): 109-111.
- [3] 高家园. 协调管理在建筑施工管理中的作用[J]. 建材发展导向(下), 2021, 19(7): 152-153.