

建筑管理中项目管理的重要性研究

杨彦鹏

白银乡村发展建设有限公司

摘要：伴随着建筑事业的飞速发展，传统的管理方式已经不能满足当前的形势，在这样的环境下促使建筑工程现代化项目管理方式应运而生。对于建筑工程而言，项目风险管理是至关重要的，要进一步强化工程管理力度，把握好管理要点，妥善处理管理中碰到的难题，尽可能减小工程建筑风险产生概率。为此，文章主要阐述了建筑工程项目风险管理相关内容，结合自身多年来参与建筑工程项目管理的实践经验提出了一些管理措施，目的是提高建筑工程建筑水平。

关键词：建筑工程；项目管理；重要性；研究

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2022.10.065

引言：目前，建筑市场的竞争日趋激烈。项目管理需要进行项目改革和创新，以在建筑市场上取得更高的地位和更大的经济效益。加强施工企业的项目管理可以促进其优化发展，强化项目管理不仅可以提高建筑项目的质量和进度，而且可以降低建筑单位的建筑成本，提高企业的盈利能力，实现企业的可持续发展。

一、建筑管理中项目管理的重要性

（一）有利于建筑工程造价管理水平的提升

在建筑项目管理中，成本管理是最重要的管理内容之一，项目成本直接影响到建筑项目的经济效益。在施工项目管理领域，现场管理可以通过施工工程、施工计划和施工人员管理等领域来实施，这对当今全球项目成本管理具有重要影响。例如，BIM技术可用于施工项目的现场施工管理，实现全球施工项目的全面精细化管理。BIM技术的应用不仅可以使现场管理更加准确，还可以帮助管理者全面控制施工现场，提高项目成本人员的工作效率，促进施工企业的快速发展^[1]。

（二）有利于促进施工安全可靠

在当前建筑项目的施工管理中，施工过程中的安全问题是最重要的。安全生产是建筑企业面临的最严重问题之一，加强施工现场管理，可以有效保证施工安全。在建筑项目施工现场，通过安全法规、科学的施工项目和规范的施工现场材料管理，可以有效提高施工现场的安全性。

（三）有助于提升建筑工程的管理效率

目前，随着建筑业的不断发展，建筑项目现场的施工管理水平正在逐渐提高，建筑项目的施工管理也在缓慢向精细化管理方向发展。随着中国现代社会的不断发展和科学技术的不断进步，建筑技术、建筑材料及相关工程机械也在不断进步。创新和优化为我们提供了越来越多的选择。现场项目管理可以帮助我们更好地了解现

场的需求，根据施工现场的实际情况，科学合理地选择施工设备、施工材料和施工作业，有效提高施工项目管理的效率。

二、建筑工程项目管理中存在的问题

随着我国建筑工程项目生产建筑的高质量快速发展，在社会主义现代化基建浪潮中，笔者参与巴马瑶族自治县返乡创业园、粤桂两省生命科学重点科教产业园（教育产业园）项目、东巴凤一体化国际贸易中心项目、巴马瑶族自治县赐福湖沿岸村庄人居环境提升项目和巴马县盘龙湾乡村振兴文旅项目等管理过程中，发现不少的建筑工程项目管理仍然存在着问题。为了更好的提高建筑工程项目管理效能，笔者将现阶段建筑工程项目管理中存在的问题归纳为以下几方面^[2]。

（一）缺乏规范的风险管理信息系统

绝大部分建筑项目承包方尚未构建完善、科学的风险管理信息系统，各种数据、经验的丰富和分析存在漏洞，正式投标之前没有全面深入进行可行性分析，只要有项目便去投标，很难中标。由于缺乏对建筑项目施工环节所发生一系列变化的全面评估，当风险发生时无法第一时间有效反应且合理调整。因为在数据层面缺乏可靠、全方位的支持，通常依靠经验处理风险，难以取得良好管理效果。

（二）施工技术因素

在施工全过程管理过程中，由于施工规模较大，由于的技术措施也比较多。除了基础的施工技术之外，还涵盖了建筑基础设计、工艺、测试技术、组织方法等多方面。因此必须由专业的技术人员开展操作，在技术方法的选择上也要根据实际施工情况进行判断和选择，只有这样才能呈现出更好的施工效果。在实际的施工过程中，由于施工人员技术水平有限，在呈现设计图效果时，缺乏一定的客观性，仅凭经验开展设计工作，在后期设计稿的修改过程中，由于对现场施工环境不熟，再加上对测量数据没有反复的确认，经常造成工程设计难以实施，给现场施工人员带来一定的困扰^[3]。

（三）建筑工程项目合同管理力度低

一般来说，合同管理是施工项目的核心。然而，在许多建筑项目中，由于受到许多因素的影响和干扰，合同管理水平相对较低，合同管理问题相对较多，对建筑项目风险管理的发展有一定影响。同时，由于对施工合同管理缺乏全面的认识，合同管理是施工项目管理中的薄弱环节。如果合同管理出现问题的话，会导致建筑工程施工中变更索赔问题无法及时处理，影响到了建筑工程建筑进度，同时导致风险管控的合理性、实效

性下降。当前，在建筑项目施工期间，受到传统理念的影响，导致建筑工程项目合同管理工作无法及时落到实处，从而增加了建筑公司运营风险，导致工程无法顺利施工。

三、新形势下提高建筑工程项目高质量管理的策略研究

（一）加强施工现场队伍的素质建筑

施工人员的素质直接决定着施工项目的施工质量和施工现场的项目管理质量。因此，施工现场应加强施工现场专业团队的发展。首先，设计单位在招聘施工人员时应加强选拔，优先招聘具有良好专业素质的人员。其次，施工人员进入施工现场前，施工现场负责人组织施工人员进行上岗前的技术和安全培训，并制定所需的考核制度。

（二）加强精细化管控

建筑项目管理是一项复杂的动态管理活动，它包括多个环节、多个相关因素和复杂的影响因素。因此，现场管理人员应牢固树立全面细致的管理意识。注重工程项目的推进，建立健全质量管理、安全管理、进度管理、成本管理、风险管理等方面的管控体系。为了合理设定控制目标，必须充分考虑几个因素。在施工过程中，坚持“质量第一，安全第一”的管理原则。对于项目的施工活动，必须对施工项目、施工组织、施工验收等方面进行密切和适当的控制，并及时解决问题，确保施工效率。例如，应就建筑项目进行全面研究，并结合历史因素和实际情况，对建筑项目的各个方面进行参数分析和研究。形成完善的设计方案，确保施工人员能按照设计方案的要求正确施工。在施工阶段，要加强质量控制，注重材料管理，对使用的各种材料进行有针对性的预防和控制，建立材料采购、使用和储存的全面监控机制，确保有人负责。监控并及时纠正^[4]。

（三）加强施工技术管理力度

为顺应建筑行业的发展变化，现场控制需要向着自动化、计算机化、设备现代化的目标发展。在施工活动中，应当注重实施工艺控制，主动改革经营思想和模式，运用现代施工科学技术，提高施工效率和工程管理能力。另外，在施工控制活动中，应当提高施工技能与方法的准确性，以控制和控制施工进度。加强对施工设计图纸内容的分析和理解，加强施工技术管理，合理应用BIM技术，分析研究施工方案，结合施工进度、成本等方面，目视了解施工项目的施工技术要求和标准，并进行施工技术交底。此外，在使用BIM技术进行设计时，有必要分析施工项目的施工设计结构和布局模式，以确保施工项目的实际进度与计划进度一致。加强各建筑项目部之间的沟通，提高建筑项目现场管理水平。

（四）全面落实施工现场安全责任

针对工程项目在现场的特点，为明确了现场工程安全管理工作的具体内容，组建了专门人员，把工程安全管理工作的相应职责落实到人。建立了施工现场安全措

施，以保证场地的安全性可靠性、建筑施工的安全性可靠性、工程建设的顺利完成，以及在最安全性可靠性的状态中正常开展。同时针对企业的特点，建立了严密的施工监督制度，并与施工安全制度相结合，以降低外界影响对施工进度与安全性的影响，提高施工项目本身的安全性。完善现场监控机制，了解影响现场的因素，提前计划，合理避免可能给现场带来风险的问题。此外，施工项目的现场管理应承担监督职能，限制和规范施工人员的行为，提高施工质量^[5]。

（五）加强绿色施工管理

在选择原料和材料时，必须考虑环境保护机制的建立。建筑项目应尽可能使用可再生能源，促进生态建筑管理的发展。建筑节能的建筑主要基于以下几个方面：第一，建筑节能管理的选择。经济 and 环境保护必须是使用能源和引进设备和技术的必要先决条件。其次，应在材料的选择和使用方面进行节能管理。在选择建筑材料时，应优先选用节能材料。例如，在引入水源时，应合理地选择水源，以避免浪费。注意废水处理和排放，避免水污染；最后，我们必须做好建筑物污染的防治工作。在建筑项目中，环境污染和噪音不容忽视。在项目管理中，必须避免污染，减少污染的负面影响，加强绿色建筑的管理。

（六）提高施工人员专业技术水平

现场负责人服务，培训经验丰富、合格且负责的项目管理人员。加强现场经理的技术培训，不断提高管理水平。充分发挥经理的领导作用，以其优秀的技术和可操作性影响施工人员，确保工程质量和进度。同时，我们应该把重点放在技术人员和主管等关键人员上。充分发挥责任人的组织协调作用，加强与责任人的关系，共同加强奖惩，增强领导责任感，确保所有施工管理人员都能完成建筑项目的施工目标和任务。最后，加强施工人员的道德修养。通过严格的制度，结合各方面的教育和培训，指导广大施工人员提高责任心、安全意识和素质，使他们真正认识到按规定工作的重要性。同时，通过职业培训提高了施工人员的技术水平。项目管理人员要求施工人员严格执行规章制度，建筑专业施工队伍。

（七）加强思想的导向工作，营造良好实施环境

在思想导向上，施工人员首先要对副作用有一个模糊的认识，并及时、有效、耐心地解释，以便施工人员和现场经理达成共识，创造良好的工作环境。其次，每个工作组都需要一名经理，他是建筑项目标准化顺利、长期实施的有效保证。同时，企业还应该建立一个职能问责制，有效地监测和审查我们各自的服务范围，以便我们能够在数量和质量上圆满完成所有阶段的工作。第三，项目标准化涵盖广泛。作为项目经理，不可能对所有方面进行详细管理。重点应放在项目的关键阶段，以便最重要的项目区域也是主要实施点中最薄弱的区域，而不影响其他项目阶段的实施时间和施工质

量。

（八）增强安全教育，消除工程隐患

首先建筑企业需要落实企业主体的安全责任，建筑工程本身是一项专业性强且危险系数较高的行业，从前期规划到中期施工和后期验收都有可能受到环境因素、人为因素等各方面因素的影响而存在诸多安全隐患问题，因此在建筑工程管理中，增强施工人员安全教育、消除工程安全隐患是一项十分重要的工作，为尽可能降低施工安全事故发生的概率，施工人员需要严格按照既定程序和标准进行操作，同时还要加强日常工作的安全检查，政府相关部门也要对相应建筑工程单位加强安全检查，落实企业主体的安全责任，从根本上践行“安全第一”的施工原则。首先，在进行施工管理过程中必须重视对安全管理与监督管理部门工作人员的安全知识教育与技术培训，只有管理者首先认识到了安全施工的必要性，才能更有效的指导工作人员做好安全施工，同时鼓励施工人员积极了解和申报职业危害，为自身安全提供有力保障。其次要做好对工作人员的安全教育，尤其是对于特种工程和技术一定要求施工人员必须持证上岗，同时加强施工人员对建筑工程中常用设备和技术工艺的全方位掌握，充分了解和熟悉紧急情况的处理流程，提高施工人员突发事件的应对能力。

（九）不断健全建筑工程项目的监理制度

为了有效提高项目质量，项目经理必须根据项目建筑的进度和质量，结合客观实际、项目进度和质量控制项目成本和合同管理，协调工业生产活动中各单元间的关系。首先是不断完善相关法律法规，确保监察工作依法开展。其次，监理企业对建筑监理技术人员开展专门技术培训，提高工作效率。为提高质量和施工进度，需要完善施工监管，完善质量监督检查，不断完善质量监管模式，实行动态工程质量管理，及时发现问题，并在项目施工期间进行标准化的监理制度的建立。

（十）安全装置设置

安全装置在建筑工程施工现场发挥着重要作用，能够较好保障施工安全，预防各类安全事故。安全装置能够分离施工现场的危险源和施工人员，因此应聚焦电气设备和机械设备等危险源，有效隔离设备与施工人员，保证施工远离危险源进行。保险设备在建筑工程施工现场安全保障较为关键，为此应聚焦人工绝缘。同时，设备和机械的安全防护也不容忽视，对于出现问题的机械设备，保险设备可保证危险的顺利消除或最大程度降低威胁。此外，应科学选用安全阀和压力容器安全措施，防护棚在施工升降机和物料提升机进出口、建筑物主要出入口的设置也极为关键，需厚度至少为50mm的棚顶，长度至少为3m，而高层建筑则需设置长度至少为6m的防护棚。

（十一）加强技术的创新

技术是反映创新成果的最佳方式。公司应加强研

发；开发和应用先进工艺，积极吸引复杂合格人才，加强团队建设，为工艺创新带来更多活力和活力。在这方面企业可以结合现代大数据平台，创建一个完整的信息管理网站，将大数据与物联网、现场处理和资源共享相结合，以减轻管理者的压力，提高管理质量，避免人为疏忽或错误。此外，值得注意的是，中国建筑项目的规模在不断扩大，因此设计师和施工人员需要在正式开工之前对图纸进行详细的分析和评估。在这里，我们可以利用3D建模技术和BIM手段，对施工中可能出现的问题进行演练和模拟，并创建虚拟场景，使施工人员印象更清晰，及时预防，提高应急响应能力和处理能力。

（十二）加强工程设备管理

为了提高工程设备管理水平，企业必须不断提高施工人员的技能，以支持施工项目的有效实施。其次，明确技术设备和电源的责任，并定时地对电气设备进行保养与检测。明确能量来源，使得输电线路等设施可以轻松接受能量。其三，在对施工设施实施现场检测前，需要检测设施是否满足相应的技术标准，判断施工设施的运营参数，从而保证符合设计方案的规定。最后，应加强操作员培训，以最大限度地使用技术设备。一些复杂设备需要施工人员具备相应的证书，以确保技术人员的专业性。

结语

综上所述，以项目整体设计工作为抓手，主动沟通，考前工作，充分了解项目建筑意图。在施工阶段充分利用BIM模型、智慧管理系统等高科技手段，把科学管理理念贯穿始终，完善各项制度、机制，抓好各参建单位的组织协调，切实把握住安全生产是红线、是底线这一原则，紧紧围绕工程进度、质量和安全组织施工。不断改革和优化施工项目管理的形式，把科学的思想融入管理之中，以提高施工项目的质量，减少施工过程中安全事故的发生，提高企业在相关市场的竞争力，快速满足现代社会的发展需求。

参考文献

- [1]王琼慧.建筑管理中项目管理的重要性分析[J].装饰装修天地,2019,000(012):68.
- [2]常少忠,郇姝行.市政工程建筑项目的前期管理与应用[J].建筑技术研究,2019,18(7):134-135.
- [3]黄育兴.提高建筑工程管理质量及施工质量控制的有效策略[J].绿色环保建材,2019(01):205+208.
- [4]王琼慧.建筑管理中项目管理的重要性分析[J].装饰装修天地.2019(12)
- [5]曾发翠.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].住宅与房地产,2021(06):161-162.

作者简介：杨彦鹏（1986.08-），男，汉族，甘肃会宁人，本科；现有职称：副高级工程师；研究方向：建筑工程。