

# 新时期建筑工程造价预算控制要点分析

薛艺彬

福建漳龙建投集团有限公司

**摘要：**建筑业的发展与进步，需要加强对企业资本的管理与控制。建筑行业要根据业主的需求，对工程造价进行科学的管理，从而保障整体的利润与收益。然而，在目前的工作中，预算控制还存在一些问题需要解决，并且需要采取一些优化措施。为了解决建筑企业的持续发展问题，本文以建筑工程为例，对造价预算的控制情况进行研究，分析了控制造价预算的意义，提出了造价预算控制的要点，以期对相关工作人员提供参考。

**关键词：**建筑工程；造价预算；控制要点

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.10.082

## 引言

在建筑工程当中，实施工程造价预算控制，是为了使施工项目在合理的预算范围内，使其达到合理的投资目标。通过高品质的成本预算管理，能更清晰地显示建设项目各环节的资金运用状况，并能对超出预算范围的某个环节进行清晰的优化，从而为企业赢得更大的综合效益。

### 一、控制造价预算的意义

建设工程项目是一个十分复杂的工程，它涉及的内容和要素很多，而且每一个环节都是紧密联系在一起。施工企业必须对每个环节进行有效的监督和控制，从而为企业的健康、长远发展提供足够的动力。通过编制完善的成本预算控制表，可以极大地提高项目成本的控制效果，减少成本的支出，提高企业的投资决策的科学性。通过实施高品质的成本预算管理，可以提高企业的资源使用效率，提高企业的效益，从而为企业创造更多的利润。另外，对工程造价进行合理的控制，可以达到节约工程投资的目的，提高材料、设备等相关要素的使用效率<sup>[1]</sup>。

### 二、造价预算的控制情况

#### （一）工作的失误问题

一些工作人员的工作水平较低，对专业知识的掌握不到位，经常会导致计算不准确、设计不全面等问题。人为的错误会对工程项目的预算管理带来很大的影响，缺少对成本的管理，使其运营费用增加，从而影响到相关人员的实际利益。一些企业管理理念落后，只注重后期建设，忽视了工程项目成本的预算控制。由于无法对工程项目的成本进行有效的控制，在施工中任意改变机械设备，任意增加建筑材料，从而增加了企业的成本负担，进而影响到企业的经济效益。

#### （二）造价的真实性问题

有些公司在造价预算工作中没有考虑到成本的问题，导致成本价比中标价高。投资人为了获得更多的利益，往往希望成本价比市场价低，从而降低成本。这些人为的压低价格的行为，会对施工企业产生负面的影响。有的企业为了获取更多的利益，会使用不符合要求的材料，从而影响到施工项目的建设，降低工程的质量，使工程项目存在安全隐患。

#### （三）工作效率较低

很多国企都是由不同的部门组成，不同的部门可以联合起来进行一种管理，也可以由多个不同的部门来处理同一件事情，从而影响到整个部门的工作效率。在当前的发展阶段，由于企业的经营方式、组织方式等因素的影响，使其在实施过程中容易受到一些政策的限制，例如，在没有凭证的情况下，企业不能开展财务审计工作。由于成本管理工作层次多、环节多、部门复杂，所以成本管理工作的效率低下<sup>[2]</sup>。

## 三、造价预算的控制要点

### （一）竣工结算阶段的控制

在事后审计阶段，成本管理工作涉及的问题比较复杂，也比较多。有些施工细节不能得到很好的管理与执行，会对项目成本造成一定的影响，从而使企业的项目成本产生一些漏洞问题。鉴于此，在工程完工后，要做好工程的竣工结算。在项目建设中，要自觉提高管理意识，建立完善的管理体系，积极运用先进的管理手段和措施，以提高项目建设的经济效益。稽查员要深入到工地进行实地勘察，明确施工方法，明确施工过程中发生的变更项目成本的具体情形，明确工程量变化，为后续顺利进行竣工结算提供有力的支持。

### （二）施工阶段的控制

在施工期间，要对造价预算实施有效的控制，以便于为企业争取到更多的实惠。其中，实施合理、科学的项目成本预算，应从以下几个方面着手：一是要组建高质量的预算队伍，提高对预算人员的甄选，选聘具有较高素质、有一定资历的专业预算人员；二是要严格遵守公司的规章制度，按照项目的程序来安排预算，提高预算的科学性。目前，我国建筑业存在着一些制约因素，因此，要自觉地采取一些行之有效的措施，以达到提高工程质量的目的。要积极引进国外先进技术，加快施工技术的革新与更新，这样既能节省投资，又能提高工程施工的整体质量，产生较大的经济效益和社会效益。各

单位要积极改造工程机械，拓宽设备采购渠道，选用具有较高性价比和质量保证的施工设备。同时，严格要求相关的施工队伍，按投资计划有序进行，严禁对项目建设的有关标准进行擅自变更。

### （三）招标阶段的控制

对造价的预算进行控制，需要充分考虑招标和投标时期的控制工作。只有在这个阶段对造价预算进行认真对待，才能够更好地保障建筑企业的发展成果，维护企业的整体利益，提升建筑施工的经济价值与社会效益。在招标过程中，有关部门要严格遵守施工程序，做到公平、公正，保证工程造价合理，提高工程造价控制的科学性。在招标过程中，要坚持公开透明的原则，积极招募有经验、有良好口碑的施工队伍，确保工程队伍具有良好的职业道德和专业素质。在市场经济条件下，要促进企业的创新与升级，提高企业的竞争能力<sup>[3]</sup>。

### （四）设计阶段的控制

在前期的设计中，要充分考虑到各个方面的影响，并根据实际情况，制订相应的对策。这样可以有效地降低工程变更的发生概率，使有关工作按审批流程进行，优化成本控制的效果。在设计有关图纸的时候，员工必须要拥有能力和技术，以及十分严谨的态度，必须要重视对图纸的精确控制，从而避免在建造的时候存在过多的超出预算的现象。还有，造价主管在编制预算时，必须对施工要求、设计图纸、相关标准等有较全面的认识，并对其进行精确的计算，以便为成本控制奠定坚实的基础。

## 四、造价预算管理的优化措施

### （一）制定清晰的目标

在工作当中，要想让管理水平提高，就需要制定非常清晰的目标。以科学的预测资料为依据，提高工程造价、工程进度预报的科学性，进行科学合理的造价目标规划，是一切工作的重中之重。职工要对各种项目成本进行客观的对比，并根据企业的具体情况做出科学的决策。还有，职工要按照项目的具体内容，编制详细、明确的项目成本规划。为了使计划能在项目的目标控制和管理中得到切实的执行，就需要对项目的成本进行动态的监控。如果发生偏离，相关主管要及时发现偏离的原因，并采取相应的措施。需要关注的地方是，减少有关施工项目的变更，也是相当关键的优化措施。工程更改将导致费用变动，所以，除非必要，管理者应尽量控制项目变更。

### （二）严格对待合同审编

在项目施工中，要想明确工程造价的期望标准，使工程造价达到最优，就必须进行科学的选择，挑选高质量的投标队伍，同时要对工程造价进行严格把关，对各

项合同的编制进行科学、细致的审计。在选择项目时，应事先进行协调，并充分征求项目造价专家的意见，以提高项目成本的科学化、技术化。投标小组要做好项目成本的相关经费管理，企业要加强对项目成本的监督，并督促项目的实施。同时，还要制定详细、明确的项目成本预算，制定出一套行之有效的应急预案，提高应急响应的能力和水平，提高成本管理的科学性，充分发挥工程造价在提高经济效益方面的优越性。需要注意的地方是，强化管理力度与监督力度，也能够对工作起到优化的作用。要把项目成本控制在合理的期望之内，就必须加强对项目成本的监管，加强对投标人的监督与检查，从而提高项目监理工作的效果。要坚持公平公正的基本原则，要经常进行咨询和监督。还有，要提高工程造价管理的工作人员能力，提高管理队伍的综合素质，培养具有较强的职业道德和较强的专业技能的人才，从而提高工程质量。

### （三）健全招投标的管理机制

在招标过程中，招标队伍要建立科学的招标制度，遵循公平、公正的基本原则，并做到诚信，提高招标的合理性。主管部门要加强对项目的管理和监管，及时公布项目的价格信息，建立公平透明的价格体系，以促进和监督企业合理、有效地使用资金。建筑企业要积极参加专业技术培训，在投标过程中要慎重，要对合同的内容进行审查，做到质量把关。在不损害市场规则和有关单位的竞争性的同时，维护多方所拥有的合法权益。值得关注的地方是，对造价进行更全面的管理，实施全过程的管理，也是优化最终工作成果的一个重要措施。在工程招标前，企业要对项目的管理进行审查，对设计方案进行严格的审查，经过多次的商议，才能最终确定项目的规模，以保证项目的预算。企业应按照业务的具体情况，对内部部门进行分工，对其进行精简，明确其职责，防止出现多个部门对同一目标的管理，从而降低资源的浪费。为保证企业在突发事件中的正常运营，必须制定出相应的应急预案。

### （四）提高对经济市场的认识

在我国经济日趋发展的形势下，价格也在某种程度上受到了市场法则的影响，这是不可避免的。在这一点工作中，要全面地考虑市场上的价格，对所需的物资和资源进行合理的计算，对库存和价格产生敏感性，保证质量，这样就可以制定出最好的采购计划。在进行预测的时候，相关的人员分析这几年来的资料。从发展的趋势来看，只有经过科学的预算和判断，才能保证有足够的资金，使资金得以利用。另外，优化预算编制的工作，也是改善预算控制效果的关键举措。这是项目的第一阶段，直接关系到项目的质量和进度，是项目的重要

基础。因此，相关的人员要对项目进行全面的计划和编策，对价格进行分析，确保工作的科学。对施工的环境深入研究，编制一份调查报告，对各种不可控的因素进行估算，为以后的市场行情做好准备<sup>[4]</sup>。

### （五）重视调控施工现场的变化

在正式开工之前，一定要对图纸进行严格的审查，同时还要和设计者进行良好的沟通。要对现场的情况有一个很好的掌控，在施工中遇到了一些需要修改的地方，尽量地减少损失。在工程造价的控制上，要有准确的数据统计，这是一个很重要的问题。在控制的过程中，首先要做好计算的准备工作。因为在这个过程中，这个工作是很复杂的，所以要对计算方面的规定开展认真考虑，并严格做好相应的计算规划，从而保障现场施工能够得以顺利进行。三次确认是否准确，严格按照规定进行施工，才可以保障计算工作能够有条不紊地开展，确保最终的工作结果达标。另外，在设计图的时候，必须要加大对图纸的控制，这样才能对之前的材料和市场上的材料的价格来进行合理的评估，才能避免在建造的时候出现一些超出预算的情况，这要求职工必须有很高的技术和严谨的工作态度。

### （六）完善工程的数据信息

在目前阶段，要想更好地进行工程建设，不仅要使有关部门的工作人员能够更好地完成预算，而且还要有技术人员对项目的全过程进行有效的评价。同时，项目预算人员也要对项目成本进行全面的梳理，对项目的信息进行汇总和归纳。这样既可以为项目的数据提供支持，也可以对项目建设中可能出现的问题进行科学的预防，降低施工中的意外事故。比如，在建设项目的時候，要有专门的技术人员收集资料，以便对项目进行预算，这样才能保证项目的顺利进行。除此之外，为了更好的开展施工，还必须让建筑公司在预算管理中全面的提升施工人员的素质，才能保证工程的顺利进行。作为工作中的重要参与人员，只有让他们的工作能力不断地提升，才能够让工作质量得到保障，才能够为建筑企业带来更多的财富。

### （七）认真对待预算编制

在当前的发展阶段，我们越来越注重建设项目，不仅要对其进行合理的预算编制，还要对其进行合理的预算管理。对一个公司而言，要想在未来有更好的发展，就必须要有相应的技术支持，更好地进行项目的投资。同时，可以对项目的预算进行评价，从而使基础建设项目的差异得到优化。在项目建设中，提高整个项目的资金运转，更好地完成材料的预算。为了以后的发展，必须要让工作人员选择合适的发展方式，最大程度地减少原材料的成本。为了建设项目能够获得长足的发展，必

须要做到物美价廉，同时也要给技术人员一个合理的预算。另外，还要估计工程建设中出现的各种突发事件，以及在实施过程中可能出现的安全隐患，以确保员工的人身安全，让意外事故的发生概率变得更小。通过预算编制和评估，不但能为未来的建设提供一个良好的发展环境，也能让管理者们对工地有一个全面的了解，以便更好地进行指导。这样不仅能确保项目的投资准确无误，还能快速地进行资金周转。

### （八）改善造价职员的综合能力

建设项目成本预算管理是一项十分专业和繁杂的工作，它需要具备相当高的综合素质。在建设项目成本预算管理中，不仅需要职员具有较高的专业理论知识，还需要对各种市场情况进行综合分析，对各种材料、设备等进行综合运用。同时，严格按照项目成本预算管理的内容和相关制度，有序地进行造价预算，在最大程度上提升预算的准确性。同时，建设项目的成本预算也要有一定的应变能力。在遇到问题时，可以从多方面考虑，从而达到节约建设费用的目的，使建设单位的经济利益最大化。另外，学习能力和持续发展的能力，是取得成功的关键所在。作为施工单位，要增强自己的学习能力，提高自己的专业素质，提高自己的专业水准，并且认真对待造价工作，以提高工作的整体效益。

## 五、结束语

总而言之，对于建筑企业而言，要想让建筑工程取得理想的成效，就需要重视对造价预算方面的控制，以便于减轻企业的经济压力，提升最终的利润，改善整体的工作效果。改善造价职员的综合能力，认真对待预算编制，完善工程的数据信息，这些举措将改善管理与控制的品质。同时，制定清晰的目标，重视调控施工现场的变化，提高对经济市场的认识，将有效保障管控的质量。健全招投标的管理机制，严格对待合同审编，将显著提升管控的水平。

## 参考文献

- [1] 郭永娜. 刍议降低工程造价的有效途径[J]. 建筑·建材·装饰. 2021, (9).
- [2] 杨佳. 关于建筑工程造价预算控制要点及对策分析[J]. 中国建筑金属结构, 2021 (08): 28-29.
- [3] 张佩红. 基于新时期建筑工程造价预算控制要点分析[J]. 居舍, 2021 (19): 149-150.
- [4] 杨少松. 新时期建筑工程造价预算控制要点研究[J]. 门窗, 2016 (11): 81.

作者简介：薛艺彬（1977.11.5）；性别：女，民族：汉，籍贯：福建省漳浦县，学历：专科；现有职称：中级工程师；研究方向：工程造价。