

建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策分析

陈健文

广州建筑股份有限公司

摘要：随着我国经济水平的不断发展，建筑工程数量也在逐渐增加，而工程造价是整个项目施工过程中非常重要的一个环节。但是由于目前国内大部分建筑单位对成本控制管理意识不强以及对其重视程度不足等原因。导致了很多问题出现并且影响到建筑工程项目的顺利开展和竣工验收工作质量；因此本文主要针对当前阶段下存在于国内现状所提出的相关解决措施进行分析与探讨研究，并在此基础上进一步提高工程造价管理工作效率及效果，促进我国经济水平发展速度提升。

关键词：建筑工程造价；管理控制；问题对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.11.085

引言

目前国内大部分企业都只重视施工阶段成本控制工作却忽略了设计和监理过程。因此加强建筑项目造价管理工作对提高整个项目的投资效果、保证施工质量以及促进社会稳定具有重要意义。本文针对当前我国建筑工程的实际情况进行研究分析并提出相应措施以帮助其更好地发展与完善，从而使人们在激烈竞争中得以生存和进步。

一、加强建筑工程造价控制管理的重要性

（一）提升工程准备阶段成本控制水平

建筑工程施工准备阶段，成本控制的重点在于对建筑质量、工期以及安全方面。在实际工作中，由于工程建设周期较长且复杂程度较高。所以要想提升项目管理水平就必须做好以下几点：第一就是加强前期设计与预算环节工作力度及准确性；第二是完善设计方案和施工方案等相关内容；第三是强化合同管理工作及竣工验收工作等等都属于建筑工程造价控制的重要部分之一，因此需要对其进行严格监管并保证质量过关。

在建筑工程施工中，工程的准备工作对于整个项目的顺利运行具有重要作用。因此，企业应重视对项目成本的控制。首先要做好相关人员及部门之间沟通协调工作：第一是对现场工作人员进行培训与教育；第二则要求其掌握一定技术标准和质量保证体系等内容；第三就是组织一些专业性较强且经验丰富、责任心强并且有耐心地解决工程中出现问题的团队来共同完成此项任务并将这些参与其中，以此提升整个项目的综合水平。

建筑工程施工准备阶段是工程造价管理的重要环节，其主要任务就是对建设项目的的设计和预算进行审核，确保建筑项目具有一定程度上的可行性、安全性及可靠性。在这一过程中需要采取有效措施提高成本控制水平。首先要加强对施工人员素质培训工作；其次要强

化技术交底与安全教育等方面相关内容来提升工作人员综合素养水平；再次是做好施工材料管理以及核算管理工作，从而保证建筑工程造价目标能够实现。最后还需重视工程准备阶段的质量检测和验收环节的监督力度。

（二）保证工程设计的科学性和可操作性

建筑工程设计是对工程造价控制的基础，因此，在进行设计方案选择时，应当考虑到施工现场周边实际情况和当地气候条件等。此外还应注意的是：第一、做好图纸会审工作。在进行方案比选之前要充分收集与项目有关的资料数据并加以分析计算；第二、根据相关规定要求来确定所需材料数量及种类以及规格等等；第三：对工程设计中存在的问题及时处理或者修改，确保设计方案科学合理并且符合实际情况和需要，保证建筑工程造价控制效果达到预期目标。

建筑施工企业在进行工程设计时，应根据实际情况，结合相关的技术规范，并考虑到建筑工程项目的整体造价。同时还可以从经济角度出发对设计方案做出合理性分析。通过科学、准确地论证和计算来确定设计方案是否可行以及建设费用支出范围等问题后再实施方案选择及实施过程中可能出现的各种状况与风险因素；此外还要做好施工准备工作以保证工程顺利进行；最后还应结合实际情况制定相应的质量控制措施，并严格执行落实到具体责任人身上。

（三）有助于企业对资源优化配置

建筑工程造价控制的主要目的是为了能够优化资源配置，提高企业经济效益，促进社会发展。在施工过程中要做好对工程预算工作。首先要保证项目投资资金和进度都能得到有效地落实；其次就是确保项目的质量以及安全可靠、合理科学化管理等方面的要求；最后一点也是最重要的是建筑工程成本管理工作是否到位有效进行了全面控制与规划设计工作的实施程度是否足够好完成，这就需要企业能够及时根据实际情况调整相关方案。

在建筑工程项目中，施工材料是工程的基础，因此，要想合理配置资源利用效率就需要对各种材料进行科学管理。首先就是要保证建筑材料质量。建筑企业必须根据市场需求来采购所需原材料。其次就是做好预算工作与成本控制工作相结合才能使其发挥最大作用；最后一点也很重要是加强对施工人员、管理人员以及其他工作人员的培训和教育力度以达到提升施工队伍整体素质，为建筑工程造价提供保障基础条件。

（四）保证竣工阶段工程质量

工程竣工阶段是项目投资的最后环节，它直接影响

着后期项目的成本。因此，在这一时期需要做好以下几个方面：首先要加强对合同管理和质量控制工作进行严格把控；其次建立完善相关制度体系、明确责任划分以及强化监督检查机制等措施来保证施工过程中各项管理工作有序开展及有效落实；再次就是重视对现场签证手续是否齐全与及时性的把握。最后是提高工程造价控制人员素质水平，确保其能够全面掌握建筑工程项目建设全阶段成本预算、进度计划等内容。

工程竣工阶段是整个建筑工程中的最后一个环节，在这个过程当中，造价管理部门需要对施工单位进行严格审核，确保其符合设计要求和相关规范。同时还要加强对于材料质量、技术水平以及现场管理等方面的控制力度。此外还应该注意的：第一点就是要保证施工方与监理工作人员之间能够相互配合；第二点则是从根本上提高工程竣工阶段工程建设质量；第三点则是在整个建筑工程中建立起完整的监督管理体系，并对每一个环节进行严格把控和监督工作^[1]。

建筑工程竣工阶段的工程质量直接影响到后续工作开展，因此，对施工企业要加强管理。在具体实施过程中应注意以下几点：首先是项目验收。建筑单位需将合同资料和相关文件等信息进行存档并妥善保管；其次是现场签证审核与核实、签证内容及材料价格等方面的审查工作也尤为重要且具有一定难度；最后就是竣工结算阶段工程质量控制问题的处理措施，主要体现在对分包方以及建设单位之间出现纠纷时如何解决以及赔偿标准是否合理等等。

二、建筑工程造价管理中存在的问题

（一）对建筑工程设计阶段的造价控制重视程度不够

建筑工程设计阶段是整个工程造价控制过程中的核心部分，其主要目标就是对建设项目投资进行科学合理规划，使之符合经济、技术和社会发展要求，为后续施工提供良好基础。然而在实际工作时却存在着一些问题。首先表现在设计方案没有经过论证就开始实施。例如：某建筑公司向当地主管部门申请了一个可行性研究报告计划书；但是由于该企业负责人不具备相关专业经验及工程造价人员能力不足等原因导致该项目无法进行全面的設計阶段。

建筑工程设计阶段的造价控制是工程项目建设中最基础、最为重要内容，其关系到整个建筑项目的质量，直接决定了最终产品价格，所以在实际工作过程中对其进行合理有效地管理与规划十分必要。由于我国现如今经济发展迅速且竞争激烈的大环境下导致部分企业为了追求利益而忽略成本问题从而造成严重后果和损失。比如说设计阶段造价控制不到位就会使工程项目建设出现各种不合理现象；或是因设计方案选择不当等原因致使投资超支、工期延长。

我国建筑工程项目设计阶段的造价控制是在整个工

程实施过程中，对建设项目的质量、进度以及投资成本进行全面管理和监控。由于当前部分建筑企业缺乏科学合理的施工方案规划与设计评价体系，导致部分设计人员盲目地追求经济利益而忽略了项目整体效益。同时也存在一些问题：比如说在进行建筑设计时没有根据实际情况来制定出相应的造价控制目标；或是有些设计师为了节约预算金额，不考虑当地市场行情等因素造成工程建设中出现较大偏差。

（二）施工阶段的成本控制不合理

建筑工程施工阶段的成本控制，主要是指对工程造价进行有效地管理与监督，保证各项费用能够得到合理、科学化应用。在实际工作中发现：首先建筑企业并没有制定相应的责任制和奖惩制度。其次就是建筑工程预算编制不规范且缺乏权威性；再者是预算人员专业素质水平不高导致了工程项目建设过程中存在着大量漏洞问题等；最后则体现在对施工阶段成本控制意识薄弱，不能有效地进行造价管理工作以及相关资料收集与整理、材料采购及价格信息统计工作。

在建筑工程施工阶段，建筑单位对成本控制的意识不足，没有将项目管理纳入工程造价中来。由于我国经济发展水平与发达国家相比还存在一定差距以及人们观念上的不重视等因素导致了很多企业忽视对项目的投资和管理。因此造成许多建筑公司盲目追求利润最大化而忽略了质量安全问题、工期延误等现象发生；此外施工阶段也会出现资金链断裂或者是其他方面原因致使成本费用增加，进而影响到工程造价控制工作顺利进行^[2]。

（三）工作人员素质水平有待提高

建筑工程造价管理与控制的关键是人，而工作人员素质水平对工程造价管理工作影响较大。当前，我国建筑行业发展迅速、规模逐渐扩大以及施工技术不断更新。这就要求相关人员必须具备较高的专业技能和职业道德素养；此外由于当前建筑企业中缺乏足够优秀队伍导致其人才培养存在不足现象严重等问题也时有发生造成了建筑工程造价管理与控制过程当中出现一系列问题，从而降低工程项目的经济效益。因此提高工作人员素质水平是非常有必要的。

随着建筑工程造价管理的不断发展，工作人员对工作要求也在逐渐提高，但由于我国当前工程量庞大，因此相关人员整体素质水平不高。首先是专业能力不足。部分从事工程建设多年且具有丰富经验和理论知识的人才不能满足建筑行业快速发展。其次就是缺乏创新意识与开拓精神导致其无法适应新时代下经济市场变化需求；此外管理人员没有充分掌握造价管理理念、方法以及技术等方面的复合型高层次人才队伍也难以保证建筑工程管理工作顺利进行，从而影响到整个团队工作水平及效益提升。

（四）造价管理的信息化水平有待提高

在建筑工程造价管理中，工程施工阶段是最为关键

的一个环节。由于我国目前还没有形成统一、完整的信息管理系统。建筑市场缺乏有效地监管手段和机制来实现对建设单位与承包商之间信息交流共享以及资源优化配置等工作；另外，我国大部分企业都缺少完善且科学合理信息化体系建设；此外很多施工项目管理人员自身素质不高也影响了造价管理水平提升，导致工程量清单报价不准确或者是漏算问题频发等等现象的发生。

造价管理的信息化水平是影响工程造价管理工作开展质量和效率，对建筑工程建设项目投资决策、施工准备阶段以及竣工验收等环节都有一定程度上的影响。随着我国建筑市场不断扩大与完善，对于建设工程中所涉及各个方面内容进行了全面而深入分析。在实际操作过程中需要将工程成本控制工作有效落实到位并实现信息共享；同时也要做好相关数据记录工作及反馈情况；另外还要积极发挥建筑工程造价管理信息化技术作用，以确保其能够满足当前经济发展和人们需求的要求。

（五）缺乏科学管理手段

建筑工程造价控制管理的过程中，缺乏科学化、专业性，对工程项目进行有效的监督和审核工作。由于施工企业没有形成系统完善地成本核算体系。在具体实施时往往只注重事后分析。对于已经完成竣工验收并投入使用后能够满足设计要求与实际需求之间存在差异情况下才会考虑到后续阶段工程变更问题；而对于已完工部分未及时做好相应调整措施，导致出现后期结算中发生不必要费用增加的现象等情况。

建筑工程造价管理的过程中，对工程施工阶段进行科学有效控制是非常重要的，但是由于我国目前缺乏完善、健全且合理化地建筑市场机制与相关法律法规体系。因此在实际工作开展时无法确保能够准确把握建筑企业实际情况。同时也没有将施工现场作为一个整体来考虑建设项目所需成本以及费用等问题；另外就是由于建筑工程造价管理手段不成熟导致其对工程项目的经济效益产生较大影响，这就使得很多的工作人员为了获得更多的利益而盲目进行投资行为^[3]。

三、建筑工程造价控制管理对策

（一）做好建筑工程设计阶段的造价控制

建筑工程设计阶段造价控制的主要内容包括：建筑规划、平面图纸以及施工方案等。在进行工程项目的设计方案时，应根据实际情况，对其可行性与经济合理性做出分析。由于我国目前缺乏科学完善的建筑设计标准和规范体系制度来约束设计师对于建筑设计理念及技术要求作出准确判断；同时还存在着一些不具备专业资质或者有经验能力不足人员进入到设计阶段工作中去的问题出现在当前建筑工程造价管理当中。基于此需要相关工作人员要加强自身综合素质水平以及工程预算编制质量。

（二）做好建筑工程施工阶段的成本控制

在建筑工程施工阶段，成本控制的内容主要涵盖了

材料、人工费以及机械使用费用等方面。其中材料是工程建设中所需消耗最频繁并且价格较为高昂的部分。因此需要加强对建筑材料进行合理科学管理与运用，确保其能够满足建筑企业对于质量要求和安全保障性需求；人工耗费也属于建筑工程造价预算过程当中较难关注到重点环节之一：在施工阶段要做好相关工作计划书编制、组织人员培训以及管理工作等内容，并将成本控制落实到位^[4]。

（三）提高工作人员的业务素质

建筑工程造价管理人员在进行工程项目建设的过程中，需要不断提升自身业务素质和能力，对其工作内容、流程等方面要有一定了解。同时还要注意将成本控制理念深入到每一位员工身上。在实际操作时应根据具体情况选择合适的人员。工作人员可以按照施工方案来完成相关任务；还应该做好各项管理工作并严格执行相应规定制度来规范管理活动与工作秩序；另外管理人员也需要加强职业道德教育培养和业务技术培训，以提升自身素质水平以及应对突发事件能力。

（四）工程决算阶段的控制与管理

工程决算阶段是对建筑工程造价的全过程管理，主要内容包括：项目决策、设计，施工等。在进行投资估算时应考虑到建筑行业发展趋势和市场需求。根据项目的规模大小确定建设单位数量及种类；合理计算出各项费用并将其控制在一定范围内，避免盲目扩大建设而造成不必要的浪费与经济损失；做好竣工决算工作后及时对工程造价进行评估分析工作以确保资金投入和使用效率达到最佳效果。

四、总结

在建筑工程造价管理的过程中，工程造价管理人员应重视对施工阶段、竣工结算工作进行有效控制，并将其作为重点内容。首先要做好前期准备工作。通过科学合理地规划设计图纸和现场签证资料来明确各专业人员职责权限范围内的成本计量标准与方法；其次是加强合同管理工作力度及规范性文件审核制度建设以确保合同签订双方权利义务得到保障；最后就是在工程项目实施过程中对造价管理体系进行有效完善，使之能够适应不断变化发展的市场环境。

参考文献

- [1] 李丹丹. 建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策[J]. 住宅与房地产, 2017(33): 27.
- [2] 沙宏建. 建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(02): 67-68.
- [3] 张吉. 建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策[J]. 中国高新区, 2017(24): 1.
- [4] 廖章华. 建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策[J]. 门窗, 2014(07): 465.