

# 苏南模式村庄的乡村振兴道路探索

## ——以常州经开区横山桥镇五一村为例

郭芒

江苏省规划设计集团江苏省城镇与乡村规划设计院有限公司

**摘要：**常州作为苏南模式的发源地之一，乡镇企业发达，走出了一条先工业化，再市场化的发展路径，实现了经济的快速发展。但承载产业空间的村庄也面临着村厂一体、发展空间受限、环境改善困难的问题。本文通过五一村这一典型案例，梳理村庄特质，明晰村庄发展路径，探索苏南模式村庄的乡村振兴道路。

**关键词：**苏南模式；乡村振兴；五一村

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.11.014

乡村振兴是国家为应对乡村发展要素流失、乡村发展内生动力不足、乡村产业培育不力、乡村生态环境污染等乡村凋敝问题提出的以“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”为目标的国家发展战略。乡村振兴旨在通过国家政策驱动整合社会各界资源推进乡村产业、人才、生态、文化、组织的全面振兴<sup>[1]</sup>。乡村振兴的本质是乡村地域系统的可持续发展，是为解决乡村内部资源尤其是人的流失与衰退，通过多种手段，一方面激发内部动力，另一方面吸收外部资源，从而优化资源结构、提升地区功能、重塑乡村形态，实现乡村全面复兴<sup>[2]</sup>。乡村振兴具有综合性、系统性、区域性、层次性、迫切性与攻坚性等特征<sup>[3]</sup>。

苏南地区传统意义指苏州、无锡、常州市，是江苏省经济最发达的区域，也是中国经济最发达、现代化程度最高的区域之一<sup>[4]</sup>。20世纪70年代末至90年代初，苏南地区走出了一条乡村工业化带动乡村城市化的发展道路，实现了就地转移农村剩余劳动力，推动了苏南乡村从传统走向现代。苏南地区凭借“苏南模式”，依靠乡镇集体经济的异军突起实现了初步的乡村工业化、农村城镇化，长期以来乡村发展水平远高于全国平均水平。

### 一、苏南模式乡村面临的挑战

随着我国社会经济的不断变化，以及乡村振兴、绿色发展等发展理念的提出，苏南模式的乡村在发展中也面临着新的挑战。尤其是乡村用地粗放分散的突出问题一直未能得到完全解决，在国土空间规划新背景下，如何把握机会，理顺苏南乡村地区空间发展与土地利用的关系，从国土空间重构的角度探索苏南特色的高质量乡村振兴之路，是当前的重要课题。

#### （一）空间布局粗放

典型苏南模式村庄快速发展时期资源环境约束较少，造成大量村庄在其发展过程中空间布局粗放，导致厂村一体，企业分布离散，生产、生活、生态“三生”空间互相交错。在工业化进入下半场的当下，受制于征拆成本上升，厂区想要获取大量廉价土地越发困难，一方面导致扩大再生产难度增加，另一方面也导致村庄环境提升举步维艰。

#### （二）环境问题显著

传统苏南模式的发展基于苏南地区大力扶持乡镇企

业，开放政策绿色通道，并给予财政支持，然而这也导致了部分环境问题<sup>[5]</sup>。重化企业对环保投入严重不足，导致苏南地区生态环境遭到很大破坏。即使是当苏南模式已经发展为新苏南模式的情况下，环境问题仍然显得尤为突出，亟待得到解决。

#### （三）公服设施欠账

受前期发展观念影响，现在苏南地区城镇基础设施发展迅速且较为完善，而村庄部分公服设施欠账<sup>[6]</sup>，尤其缺少文化类设施，城乡差距逐年扩大，导致城市和乡村的各项基础设施建设及公共服务供给的不平衡。乡村市政基础设施的建设往往仅满足村民的基本需求，而对公共服务设施，尤其是商业服务设施、文化娱乐设施缺少重视，建设较为缓慢。

#### （四）社会结构变革

由于村庄建设的缓慢，形成与城市的鲜明对比，在经济与环境双重的挤压下，村内青壮年人口大量流失，进一步导致村庄发展迟滞，形成恶性循环。随着本地人低成本的逐年攀升，苏南乡镇企业吸纳本地劳动力能力愈发减弱，转而接受更多的中西部劳动力。导致苏南模式村庄存在着大量外来人口涌入与大量本地人口外流的奇特现象。村内居民结构复杂，外来青壮年与本地留守人员并存，加大了公共服务设施压力。分化的人群同时分化了村庄社会关系，降低了村庄凝聚力。

### 二、苏南地区乡村现有乡村振兴模式

苏南地区是推行乡村振兴的先锋，其当前乡村振兴类型可以分为生态旅游型、历史文化型、特色资源型三大类。如苏州市树山村拥有丰富的山地资源和温泉资源，其通过长期的社区参与，以文创叠加放大自身资源，走出一条参与型的生态旅游模式。苏州市陆巷村作为苏南地区历史建筑保存相当完善的村落之一，村内带有的地方性文化的遗迹是当地得以发展的资源，其通过独特的文化输出来带动村庄发展<sup>[7]</sup>。西巷村将村内存在六十一一种青蛙作为西巷村的文化灵魂，依靠青蛙村这个名号打造创意民宿的新业态。

总体而言，这三类村庄能代表苏南大部分村庄的现实发展情况。树山村的发展模式代表了众多拥有良好生态环境，但缺少历史文脉的村庄。其通过参与型旅游将消费者带入远离城市、融入乡野的状态中，走的是以乡村休闲带动精神性消费的发展路径。陆巷村的发展模式代表了古镇、古村的情况，这类村庄通过对村庄内部的历史遗迹进行修缮保护，同时对周边建筑按照历史风貌进行“穿衣戴帽”，形成统一的历史风貌。并对文化资源进行再包装，促进文化资源的形态转变，实现资源变现。西巷村代表的是一类具有独特资源禀赋的村庄，这类村庄往往以该资源作为支点，叠加文创、设计等要素，撬动更多资源进驻。但是村庄的发展难以一言以蔽之，更多待发展的村庄更需要因地制宜制定发展策略，才能获得更长久地发展。

### 三、五一村发展实践探索

#### (一) 五一村概况

五一村位于常州经开区横山桥镇，其区位优势明显，距离经开区管委会10公里，横山桥镇2公里。生态本底尚可，芳茂山位于村庄南侧，五一河传村而过。全村总面积约5.1平方公里，现有13个自然村，总人口4864人。在多年的努力拼搏中，五一村孕育了江南实业、兰陵化工等一批明星村镇企业。共计获得国家级荣誉13项、省级荣誉15项，更获得了“江南一枝花”的美誉。

#### (二) 五一村发展路径

不同于前文所述苏南地区村庄乡村振兴路径，五一村这种具有坚实工业产业发展的村庄缺少具有竞争力的生态环境，也无独特的文化记忆点。在乡村振兴大背景下，五一村势必要走出具有五一特色的坚实步伐，做到比优更优。五一村从规划到设计至实施，以全生命周期陪伴为导向，尝试以更强劲的产业、更高质量的开敞空间、更成体系的公共服务、更和谐的乡村文化面貌来撬动这一局面，促使五一村成为苏南地区迈入现代化的代表。

##### 1. 调整空间布局

产业是乡村振兴的基础。改革开放初期，在经历了“村村点火、户户冒烟”的乡村工业化，江浙地区以民

营经济、村镇工业为典型的乡村工业得到快速发展。形成了诸如浙江东阳的木雕产业集群、桐乡的羊毛衫产业集群等。这类乡村在转型发展阶段通常以发展当地特色产业，加快推进特色产业的旅游化开发，延长产业链，形成以特色产业为带动，工业旅游为特色的综合产业体系。<sup>[1]</sup>

五一村作为苏南模式的典型代表之一，工业发展基础雄厚，形成了以江南实业、兰陵化工为龙头的地方制造业龙头，乡村发展一方面与企业深度绑定，另一方面也受到工业企业的制约。村庄居民收入来源、就业方式、生活方式等基本实现了非农化转型，某种程度上已经实现了就近、就地城镇化的发展。

产业发展是五一村的立村之本，在乡村振兴大背景下五一村持续推进乡村一二三产融合发展战略。一方面保障工业用地的合理供给，在五一村东北侧集中布局新兴产业园，强化新兴产业的培育与孵化，为村庄发展提供持续的发展动力。另一方面，为了改善工业围村的空间布局，对工业企业进行摸底排查，从产业门类、地均产值、地均税收、污染程度、可持续发展潜力等方面对工业企业进行综合评价，根据评价对与居民区高度临近的，不符合新形势下发展需求的企业进行异地安置或者腾退，并逐步引导范围内其他原有产业向戚月线以北聚集。



用地分区规划图

另一方面，充实现状农业产业。在村庄北侧农田开辟种植试验田，与高校或研究机构合作，进行多种新品种的种植试验，达到丰富景观、农民增收的目的。融合一二三产，黄家浜周边区域打造滨水乐园与开心农场等亲子活动项目。村庄东侧打造休闲农业片区，注入多样活动主题。并形成生态屏障，控制工业无序蔓延。

##### 2. 改善居住条件

在乡村振兴大背景下，农村人居环境不再仅仅是农村自然环境因素，更融合了社会人文等因素。包括生态环境、基础设施、居住条件、地区经济发展水平等多方

面，已经形成一个多种要素相互结合、相互作用的动态系统。<sup>[8]</sup>

在贯彻国家相关政策要求的基础上，江苏积极开展农村“三块地”改革、全域土地综合整治等土地管理政策的创新探索，推动了村庄的发展。常州市经开区承担了国家农村“三块地”改革试点任务，五一村探索了规划编制与实施路径，实现了规划与政策的有效融合。一方面，规划为土地改革政策的实施做好了基础安排。规划针对现状各自然村实际情况，结合镇村布局规划，制定各村改造、安置策略。围绕集聚村周边空闲用地拓展

新建民居，强化村民集中居住度。同时为村民提供多样化户型选择，满足村民不同需求。规划还明确了农民居民点布局、土地征收范围、集体经营性建设用地空间、村庄内部各类土地用途等相关要求，支持“三块地”改革政策的落地实施，有效“唤醒”了乡村地区“沉睡”的资源。<sup>[9]</sup>

针对乡村地区风貌环境普遍不佳的现状，以主要界面形象提升为抓手，对沿线建筑、景观进行系统性梳理，快速提升村庄整体形象。重点对江南路、学前路沿线进行立面提升，江南路统一立面材质颜色、梳理门面样式、分割门面店铺，形成若干标准段。学前路提升沿街立面秩序感，烘托商业氛围。其中学前路保留现状建筑的形体关系，整治门窗样式、统一屋面和立面的材质颜色，达到统一和提升立面风貌的效果。

### 3. 完善公服设施

充实文明内涵。“让老百姓说共产党好”是五一村发展强大的精神推动，是“乡村振兴课堂”与“五红一心党员教育实境课堂”的有效衔接，其囊括了一面广场证初心、一棵古树鉴发展、一条河道记乡愁、一座大桥现使命、一站实践润文明、一个中心领服务。

形成一条五一文化之路。五一村的美丽乡村建设出发将更注重村民精神层面的满足感和获得感。以初心广场为坐标原点，以江南路和学前路为轴，五一村将不同文化功能的建筑和设施串联起来，形成一条五一文化之路和功能配套服务之路，延伸“五红一心”的文化内涵，让村民在满足物质生活需求的基础上，获得更多精神层面的享受。

提供高质量文化活动。位于五一村综合活动中心的大剧院拥有齐全的设施，村委将积极引进舞台剧、音乐剧等多种形式的活动，让村民在家门口就能接触各类文化艺术的表演。

补充文化供给空间。针对青年群体，将初心广场东侧建筑打造为秋白书苑，提供24小时服务阅读空间，以无人化形式实现小而美的现代城镇化公共文化服务，也向中心城区10分钟郊区15分钟的公共文化服务圈的目标挺进，打造出五一村公共文化运动新空间及未来更新改造打卡地。

### 4. 重塑生态空间

改善生态基底。对村内水系进行梳理清淤，改善水质；改善亲水植物，增加色彩及季相性；增加滨水栈道，打造生态驳岸。提升绿化景观。围绕五一村党建、法治、产业、宜居、开拓文化推动生态景观再提升。塑造初心广场、乡情公园、和园、煦园和稻香田园五个片区。初心广场柔化原有分区，同时对现有活动设施进行提升并增加休憩空间、优化康体设施，融入五一特色文化元素，充分体现党建廉政精神。乡情公园紧紧围绕村民需求，增加儿童、老人活动空间。打开滨水空间，梳理滨河步道，增加亲水植物，提升滨水体验。煦园结合五一村工业强村的背景融入工业元素及文化展示，以艺术景墙、景观灯塑造围合朝阳广场，寓意五一村产业的蓬勃发展。以产业展示柱铭刻五一村产业发展大事件，将产业展现从室内搬到室外。和园配合家长候学需求，增加座椅等配套设施，并以高大乔木形成天然遮阳设施。同时增加法治长廊、民法典长廊，打造法治主题公园。稻香田园对现状稻田增加休憩设施，打造可亲可赏的农业景观。



五一村规划鸟瞰图

## 四、结语

苏南乡村经过近年的发展，根据自身发展基础与资源禀赋，探索出不同的乡村振兴道路。但是我国长期以来存在的城乡二元体制没有根本性改变，更多的村庄仍在处于长期的停滞乃至收缩状态之下。类似五一村这样以工业为代表的乡村，通过工业打下了良好的经济基础，也容纳了一部分城镇发展职能与城镇人口，提升了乡村地区的竞争力与可持续发展能力。本文从产业空间发展方向、居住条件改善、公共服务提升及生态空间重塑等方面阐述了五一村的乡村振兴路径，以期作为类似区域发展的参考。

### 参考文献

- [1] 龙井然, 杜姗姗, 张景秋. 文旅融合导向下的乡村振兴发展机制与模式[J]. 经济地理, 2021, 41(07): 222-230.
- [2] 龙花楼, 张英男, 屠爽爽. 论土地整治与乡村振兴[J]. 地理学报, 2018, 73(10): 1837-1849.
- [3] 陈坤秋, 龙花楼, 马历, 等. 农村土地制度改革与乡村振兴[J]. 地理科学进展, 2019, 38(9): 1424-1434.
- [4] 王婧, 汪涛. 转型背景下的苏南地区乡村建设用地整治研究——以常州市武进区为例[A]. 中国城市规划学会、成都市人民政府. 面向高质量发展的空间治理——2020中国城市规划年会论文集(16乡村规划)[C]. 中国城市规划学会、成都市人民政府: 中国城市规划学会, 2021: 1989-2001.
- [5] 耿妍, 贺瑾. 新时代乡村振兴的制约因素及其破解之策——以江苏省苏南地区乡镇为例[J]. 现代营销(经营版), 2020, (11): 70-71.
- [6] 庄梦雨. 苏南乡村振兴发展模式探究——以苏州市树山村、西巷村、陆巷村为例[J]. 建筑与文化, 2020, (07): 112-113.
- [7] 张京祥, 申明锐, 赵晨. 乡村振兴: 生产主义和后生产主义下的中国乡村转型[J]. 国际城市规划, 2014, 29(05): 1-7.
- [8] 马立原. 乡村振兴视角下山东省D镇农村人居环境治理问题研究[D]. 山东大学, 2020.
- [9] 陈小卉, 闰海. 国土空间规划体系建构下乡村空间规划探索——以江苏为例[J]. 城市规划学刊, 2021, (01): 74-81.