

探析新形势下公路工程管理模式的创新

李国顺

青海省交通建设管理有限公司

摘要：在新的时代背景下，我国的公路工程实现了新的发展。同时，越来越多的公路工程管理人员也意识到了创新公路工程管理模式的必要性与重要性。创新公路工程的管理模式，不仅可以使公路工程管理工作更符合新形势的需求，还可以极大地提升广大人民群众的生活质量。本文将依据相关工作经验以及研究成果，从多个角度分别探讨新形势下创新公路工程管理模式的**重要价值、其中可能存在的问题以及具体的优化措施，并提出一定的建议。最终希望通过本文的分析与探讨，可以让更多的公路工程管理人员从中得到启发，以此促进我国公路工程的可持续发展。**

关键词：新形势；公路工程；管理模式；创新

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2022.11.054

公路工程作为我国道路交通建设的重要构成部分之一，其在推进当地经济发展的过程中起到了不可或缺的作用。尽管我国的道路交通遇到了更多的发展机遇，但是公路工程的管理模式还有待创新。在新形势下，公路工程管理人员只有对当前公路工程管理模式中存在的问题产生正确认知，才能采取高针对性的对策及时应对各类问题。基于此，公路工程管理人员就需要切实把握公路工程建设与管理模式之间的关系，并能够在创新公路工程管理模式的同时提升公路工程的施工质量，从而保证我国公路工程管理工作的有序开展。

一、新形势下创新公路工程管理模式概述

（一）公路工程管理模式创新的时代背景

人类社会正处于第三次科技革命的时代，各类现代信息技术不断出现并优化，影响到了人们的生活。我国作为第三次科技革命时代发展速度最快的国家之一，各行各业均迎来了全新的发展机遇以及挑战。由于我国经济的飞速发展，党和国家也可以为各地区道路的建设提供更有力的建设资金支持，这也为道路工程管理模式创新夯实了基础。再从社会主要矛盾的角度出发，当前我国的社会主要矛盾为人民日益增长的美好生活需要与不平衡不充分发展之间的矛盾。一系列时代条件能够充分说明，创新公路工程管理模式，既可以满足人民群众的美好生活需要，又可以使我国的各地的特色资源实现合理配置。可以说，创新公路工程的管理模式，是新形势下国家发展对我国道路交通行业提出的必然要求。

（二）公路工程管理模式的内容

公路工程管理模式的内容分别为勘察、设计、测

量、施工、监理、养护等多项内容，所使用的构造物有路基、路面、桥梁、隧道、监控设施等。相较于施工环境较为单纯的建筑工程，公路工程的工作环境较为复杂。这是因为我国地大物博的特性使各地有着不同的地理环境特点，这也使公路工程所涉及的范围较广，不仅有地下施工以及山间施工，还有可能涉及爆破等较为危险的工作内容，使得公路工程的管理人员需要兼顾更多的工作细节。中华人民共和国成立以来，我国的公路工程也形成了独具特色的体系。但是，时代的发展使地质环境、施工建材、公路承载能力等要素也产生了不同程度的变化，这就需要公路工程的管理人员创新管理模式，从而有效避免由于公路工程质量问题产生的不良影响。

（三）新形势下创新公路工程管理模式的**重要性**

新形势下，传统的公路工程管理模式已不再适用于当前的公路工程管理工作了。在传统的公路工程管理模式中，各相关单位间的合作不够密切，针对公路工程的设计也存在的一系列不合理的要素，这就使传统的公路工程管理模式有着极多的弊端。很显然，这是不利于公路工程的有序开展的。在全新的公路工程管理模式下，公路工程的管理人员就可以利用一系列现代化的管理制度对投标、监理、技术使用、建材选择等工作进行更为科学且合理的管理，使公路工程管理工作能够不断提升自身的综合竞争力。例如，在面对不平等的工程合同时，管理人员就可以在全新管理模式的指导下改善其中的不良因素。所以，公路工程的管理人员就需要明确新形势下创新公路工程管理模式的**重要性，使我国的公路建设工作能够取得更多优质的成果。**

二、当前公路工程管理工作中存在的问题

（一）未能根据时代发展形势创新管理观念

调查发现，部分公路工程的管理人员未能根据时代的发展形势创新自身的**管理观念，这直接导致公路工程管理工作的模式没有实现创新。出现这一问题的原因是这部分公路工程的管理人员在日常的公路工程管理工作中仍坚持传统的管理观念，这就使其无法将管理工作与新形势下公路施工建设工作的实际状况相结合，进而引发一系列管理层面上的问题。同时，这部分公路工程管理人员的工作时间较早，这一现象虽然能够使其具备丰富的工作经验，但是也极易致使其出现工作思维以及工作观念固化的现象。当面对新形势下的公路工程管理模式时，这部分公路工程管理人员就会因为无法在第一时间掌握相关的知识而对全新的管理模式产生抵触心理，**

更不用说是专门进行深层次地学习了，最终导致其所负责的公路工程建设工作只能在传统的管理观念下开展，形成恶性循环。

（二）缺乏专业的公路工程管理人才队伍

通过走访部分公路施工现场并对其中的管理工作进行深层次分析，可以发现部分公路施工工程内部缺乏专业的公路工程管理人才队伍，这也会阻碍新形势下公路工程管理模式的创新。从公路工程管理工作的内容来看，这一工作包含了前期施工环境勘察、公路建设方案设计、中期设计规划、施工、监理、竣工后养护等多个方面的内容，这就要求公路施工工程的现场必须具备专业的管理人才，以此达成全方位开展公路工程管理工作。在缺乏专业管理人才队伍的公路施工现场中，管理人员往往需要负责多方面的管理工作，并没有实现各环节的专人专管。再加上公路施工工程管理人员自身的专业知识储备不足、无法熟练应用各类施工技术、缺乏相关管理工作经验等因素，这也极易致使该类公路施工工程管理人员的专业素养无法满足新形势下公路工程管理模式的对相关从业人员的需求，导致公路工程管理工作效果大打折扣。

（三）忽视安全问题

尽管部分公路工程的管理人员意识到创新公路工程管理模式的重要性，但是其在一定程度上没有对施工过程中的安全问题形成相应的重视，这同样会使公路工程管理模式的创新受到阻碍。这一问题的具体表现形式为管理人员片面地追求公路工程的经济效益，在实际的施工工作中不断要求施工人员加快建设进度，导致公路工程的施工人员不得不在高负荷的状态下开展施工工作。在检查施工环境时，该类公路工程管理人员也没有对施工设备中可能存在的安全隐患进行相应的排查，进一步增大了公路工程的施工事故发生率。另外，部分公路工程的施工人员在施工时也存在不遵守施工安全守则的情况，例如未正确佩戴安全帽、依照规范使用施工设备等，再加上管理人员也未对其严格要求，其自身就会出现安全意识薄弱的现象，严重情况下还有可能危及自身的生命安全，反而降低了公路工程管理模式的实效性。

（四）相关单位合作程度有所欠缺

我国的公路工程管理工作多采取分阶段的管理模式，这使公路工程的施工被分为多个阶段，各个阶段由不同的单位负责管理。这一管理模式虽然可以使相关单位能够专注负责自身参与的施工阶段，但是其中依然存在一定的问题。例如，当公路工程出现购买建材、招标投标等利益方面的纠纷时，所涉及的单位就会产生一定程度的冲突，进一步加大多方之间的矛盾。再例如，当公路工程出现延期问题或是路段建设质量问题时，涉及的相关单位就会互相推卸责任，绝不承担任何责任。由于各个单位缺乏高频次的沟通交流，全新的公路工程管

理模式就无法与公路工程施工工作形成有机结合，直接增大了管理工作的难度。由此可见，一旦相关单位缺乏深层次的合作，其就会由于不同的问题产生争执，进而导致合作失败，多方不欢而散。

三、新形势下优化公路工程管理模式的措施

（一）创新管理机制

公路工程的管理人员应创新管理机制，以此实现新形势下公路工程管理模式的创新。一方面，公路工程的管理人员应建立强有力的奖励机制，用以吸引更多的专业人才，或是进一步提升施工人员的工作动力。当施工人员在公路工程的施工工作中取得了突出贡献时，公路工程管理人员就可以对其进行物质奖励以及精神奖励，做到以多元化、高灵活性的奖励机制辅助公路工程管理工作。同时，公路工程的管理人员也需要注意施工质量管理，应做到将全新的管理模式融入公路施工的各阶段中。在施工开始之前，管理人员应先向全体施工人员明确相关的施工责任制度，并对施工方案进行再审核。开始施工后，管理人员应确保各个施工环节中都能够配备专门的负责人，实现专人专管。完成施工后，管理人员也应该对总体的施工质量进行深层次的检查，并做好相应的记录，用于之后相关工程的优质参考资料。

（二）实施并行管理

公路工程的管理人员也可以在日常的公路工程管理中导入并行管理的模式，使公路工程的管理模式能够更好地适应全新的形势。在这一过程中，公路工程的管理人员可以从多个角度出发，使全新的公路工程管理模式可以全方位覆盖到更多的工程施工细节当中。以公路工程的设计阶段为例，在这一阶段中，公路工程的管理人员应全面考察方案中提及的施工流程以及所需要使用的施工技术，并与设计单位的工作人员进行交流，从而进一步优化设计方案。再以实际的施工工作开展为例，公路工程的管理人员应根据公路工程的实际状况成立不同的管理小组，使各阶段的施工工作能够接受管理小组的监理。当某一工程施工环节出现问题时，管理小组就需要立刻向公路工程的管理人员进行汇报以及分析，从而能够及时制定相应的解决方案，保证公路工程的有序开展。

（三）与现代信息技术相结合

公路工程的管理人员需要明确的是，新形势下的公路工程管理模式离不开现代信息技术的助力。所以，公路工程的管理人员就需要对与公路工程相关的现代信息技术形成正确认识，并将其准确运用到具体的公路施工工作当中，以此实现公路工程管理模式与现代信息技术的有机结合。一方面，公路工程本身拥有建设时间长、影响因素多的特效，这就使其具有庞大且复杂的数据。对此，公路工程的管理人员就需要利用现代信息技术中计算机的数据存储能力来完成公路工程信息以及相关数

据的收集以及录入,确保公路工程的各类数据信息能够实现完整备案。另一方面,公路工程的管理人员也需要打造专门的公路工程信息管理系统,使这一系统的内部可以达成方案设计、工程进度监管、资金流向查询、工程项目评价等机能的一体化,从根本上提升公路工程管理工作的效率。

(四)采用“小业主大监理”

“小业主大监理”是指公路工程的管理人员通过与业主签订合约方式来保证公路工程有序开展的全新公路工程管理模式,本质是对传统业主管理模式创新。在这一全新的管理模式当中,公路工程的管理人员就可以在一定的权限范围内进行较为独立的决策以及监理工作,并在一系列管理工作中时刻秉持为业主提供公平公正服务的态度。从职责的角度出发,业主需要做到为公路工程提供稳定的资金支持,保证公路工程在施工过程中不会出现由于资金链断裂影响实际的工程进度。对于公路工程所涉及的承包单位,业主应对各类承包单位进行严格的审核,使公路工程能够在符合国家政策法规的背景下高效开展。公路工程的管理人员所需要在其中充分发挥自身的监理作用,并做到安全质量两手一起抓,使公路工程的管理模式能够更具实效性。

四、思考与建议

(一)提升管理人员的专业素养

公路工程的管理人员应不断提升自身的专业素养,从而能够以强大的工作能力创新公路工程的管理模式。首先,公路工程的管理人员应合理利用自身的碎片时间来学习最新的公路工程管理专业知识,可以通过查阅相关的书籍,也可以利用互联网技术进行线上学习,做到丰富自身知识储备的同时拓宽自身的思维视野。其次,公路工程的管理人员可以与其他工作经验丰富的公路工程管理人员进行沟通交流,并在交流过程中互相学习对方的工作经验,从而做到理论联系实际。最后,如有必要,公路工程的管理人员还可以请求专业人士的帮助,使自身能够在专业人士的指导下创新自己的工作观念,保证自身也能快速适应全新的时代发展形势。公路工程的管理人员只有不断提升专业素养,才能做到立足于全局看待新形势下的公路工程管理工作,进而促进公路工程管理模式创新。

(二)加强安全管理工作的力度

上文提到,部分公路工程的管理人员对施工现场的安全管理工作未能形成正确认知,这直接导致了公路工程施工项目的全体施工人员缺乏相应的安全意识。对于这一情况,公路工程的管理者就需要在日常的管理工作中加大对施工人员的安全培训力度,使公路工程施工项目的全体施工人员能够以极高安全意识开展一系列施工工作。管理人员可以组织并开展以安全为主题的专题教育培训活动,使施工人员能够在提升专业技术

能力的同时树立正向的工作观念。管理人员还可以通过定期组织以安全教育为主题活动的方式来提升施工人员的安全意识,例如开展安全知识问答大赛、技术操作比赛、突发事故逃生演练等,让全体施工人员能够进一步保障自身的安全,进而能够在安全的施工环境中完成各项工程作业,由此实现新形势下公路工程管理模式的创新发展。

(三)时刻注意施工进度

公路工程的管理人员还需要时刻注意公路工程的施工进度,以此更为高效地应用新形势下的公路工程管理模式。管理人员就需要坚持动态管理的工作理念,在规划前期就需要对可能出现的问题进行预估,使公路工程的施工工作能够尽可能不受各类问题的侵扰。一旦在施工过程中发现不符合总体施工规划的状况时,其就需要对这一状况进行深层次的分析,从而能够在第一时间找出问题的原因,并以具有针对性的对策来调整施工工作的细节,使公路工程施工项目可以按照原定计划准时竣工。例如,当某一施工阶段需要花费比预计中更长的时间时,公路工程的管理人员就应立刻分析影响施工整体进度的原因,进而根据实际的施工状况调拨相应的人力以及物力,保证出现延误状况的施工阶段能够在第一时间赶上总体的施工进度,做到灵活开展管理工作。

结束语

总而言之,全新的发展形势对我国公路工程的管理工作提出的更高的要求,所以,公路工程管理就需要创新公路工程的管理模式,使其能够更好地适应当前的行业发展趋势。在这一过程中,公路工程管理需要立足于全局,用发展的眼光看问题,做到在丰富自身知识储备的同时根据当前公路工程管理工作的实际状况创新管理模式。同时,公路工程管理也需要深入分析当前我国公路工程建设过程中存在的问题,做到具体问题具体分析,进而能够使我国公路工程的管理工作实现新的发展。

参考文献

- [1]王仕友.新形势下公路工程管理模式的的路径分析[J].四川建筑,2022,42(01):223-224.
- [2]程夏波.探析新形势下公路工程管理模式的创新[J].四川建材,2022,48(01):180-181.
- [3]涂蓉.新形势下公路工程管理模式的创新措施[J].工程技术研究,2021,6(19):283-284.
- [4]文学政.新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J].运输经理世界,2021(20):93-95.
- [5]王璘.新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J].中华建设,2021(05):58-59.
- [6]郑坤.新形势下公路工程管理模式的探究[J].黑龙江交通科技,2021,44(02):254-255.