

建筑工程的全过程造价管控策略

祝建红

永道工程咨询有限公司

摘要：近年来，虽然国民经济的蓬勃发展，促使建筑工程行业迎来全盛发展期，但是建筑工程行业市场也面临着前所未有的挑战，所以为推动建筑工程企业转型升级及管理能力，建筑工程企业务必强化建筑工程的全过程造价管控工作，对建筑工程全过程施工展开全方位的管控，避免在建筑工程建设过程中出现超预算的问题，使建筑工程建设在规划期限内完工。因此，文章主要对建筑工程的全过程造价管控展开探讨，并根据当前存在的各种问题提出有效策略，希望能为相关工作人员提供一些参考。

关键词：建筑工程；全过程造价；管控；策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.11.086

引言

新形势背景下，建筑工程数量及规模呈现出日新月异的变化趋势，在某种程度上增大了建筑工程建设过程中的管理难度系数，在此种情况下，建筑工程企业要想获取理想化的经济效益，则要对建筑工程展开全过程造价管控，防止在整个建筑工程施工期间发生资金额外支出的情况，增大建筑工程建设所能获取的利润空间，为建筑工程企业的长远性发展提供先决条件。另外，在建筑工程建设过程中，实施全过程造价管控既能确保施工流程有序推进，也能防止施工人员在施工期间发生不规范操作的情况，这对建筑工程行业的飞跃发展有着很重要的意义。

一、建筑工程的全过程造价管控意义

（一）减少资源浪费

在建筑工程建设过程中，若是采用全过程造价管控的模式，通常具有诸多方面的优势，既能提升建筑工程企业的造价管控水平，也能提高建筑工程的施工效益。众所周知，在展开建筑工程建设工作过程中，工程周边环境都会受到或多或少的破坏，这样不但制约了建筑工程企业的可持续发展，而且还与国家提出的绿色低碳经济发展理念相违背，继而制约了建筑工程行业的高速发展。另外，在建筑工程全过程建设中，推行全过程造价管控的模式，不光能确保建筑工程施工过程中的各项资源得到最大化利用，也能减少建筑工程施工过程中的资源损耗力量，避免建筑工程施工过程中给生态环境带来各种不良影响。与此同时，在建筑工程施工期间，采用全过程造价管控的模式，建筑工程企业通常会事先对工程周边环境展开检测，然后制定出相适应的施工方

（二）提高工程的经济效益

随着我国建筑工程行业总体展现出蓬勃发展的趋势，建筑工程建设水平也在发生翻天覆地的改变，传统粗放式的工程造价管控已经不再具备适用性，建筑工程企业需要建筑工程行业发展需求做出改变。因此，在现代建筑工程建设期间，全过程造价管控模式备受青睐，该种模式不但从根源上改变了工程造价管控的不足，而且还对各个部门与个人工作人员的责任权限做好了详细划分，有效规避了建筑工程建设发生违规操作的情况，这样既能使建筑工程的施工流程依照施工方案有序推进，也能使建筑工程的造价管控水平有显著提升。总而言之，要想建筑工程的施工质量有本质提升，那么在建筑工程建设中务必实行造价全过程管控的模式，使建筑工程无论是施工质量，还是经济效益都有大幅度的提升。

（三）充分反映工程项目管理的情况

建筑工程企业的领导层在察看各项工作期间，通常只需检查建筑工程的全过程造价管控效果，便能了解及掌握建筑工程建设的基本情况。因此，在建筑工程建设过程中，实行全过程造价管控是非常有必要的举措。毋庸置疑是建筑工程项目评估阶段最为关键的要素之一，采用先进性的施工技术，不光有利于提高建筑工程的施工质量及效率，也有利于全过程造价管控工作的展开。基于此，建筑工程企业需要将建筑工程项目评估工作落实到个人，对每名评估工作人员的评估任务提出详细要求，促使评估结果能准确反映建筑工程的施工质量。

（四）提高企业市场竞争力

在国民经济蓬勃发展的背景下，建筑工程行业总体呈现出白热化的趋势，建筑工程企业要想成为佼佼者，则要务必与时俱进提高综合实力，针对建筑工程企业来讲，过硬实力通常包含施工技术及经济效益。在建筑工程建设过程中，实行全过程造价管控模式，既能确保建筑工程施工流程井然有序推进，避免建筑工程施工周期被延长，增加建筑工程施工中诸多不必要的资金支出，使建筑工程的施工成本把控在限定内，也能使建筑工程企业的工程管控水平有显著提升，为建筑工程后续施工奠定良好的基础条件，保障建筑工程建设在限定时间内完工，提高建筑工程建设所能获取的经济效益，从而提高建筑工程企业的市场竞争力。

二、建筑工程的全过程造价管控原则

（一）实事求是的原则

正所谓“无规矩不成方圆”，建筑工程造价管控亦

是如此。因此，在建筑工程的全过程造价管控工作中，管理人员需要始终遵循“实事求是”的原则，即在建筑工程展开造价管控期间，需要以工程项目的实际情况为前提，对工程项目中的部分可能发生变动的因素展开综合评估，保证工程概预算与实际施工造价不会存在过大的差异性，使工程全过程管控在工程项目能发挥重要的作用。

（二）提高经济效益的原则

虽然建筑工程项目建设是为人们提供相应的生产生活空间，但是其从本质上来讲，建筑工程项目是隶属于商品范畴，所以建筑工程建设过程中经济效益也是需要高度重视的部分。一般情况下，建筑工程建设期间，工程造价往往具有多次性、单次性、方法多样性等特点。基于此，要想建筑工程建设获取较高的经济效益，那么则要对工程造价展开全方位的管控，对建筑工程不同施工阶段的费用展开合理计算，确保建筑工程每个阶段的资源都得到最大化利用，以达到减少建筑工程施工成本的目的，从而提高建筑工程建设所能获取的经济效益。

（三）系统性的原则

建筑工程除了具有投资大及周期长的特点外，还具有施工流程繁琐及施工工序复杂的特点。因此，在整个建筑工程建设过程中，每道施工工序及施工流程并非独立，而是各个施工流程及每道施工工序有着千丝万缕的联系，所以全过程造价管控需要贯彻建筑工程各个环节。另外，在建筑工程具体建设期间，全过程造价管控应该采取从浅到深、从粗到细的方式，各个环节都必须做好相互协调及补充工作，即整个建筑工程施工过程中前后应该相辅相成，即“前者直接后者，后者补充前者”。

（四）重点性的原则

在建筑工程的全过程造价管控期间，建筑工程企业需要秉承“重点性”的原则。在建筑工程具体建设期间，工程造价管控通常贯穿于建筑工程建设中的各个环节。然而，在建筑工程项目投资工作结束后，投资企业并未重视投资把控工作，也没有让工程造价管控发挥应用的作用。为确保建筑工程的全过程造价管控作用有显著提升，建筑工程企业工程项目设计阶段的工作。做好建筑工程项目设计阶段的工作，除了能为建筑工程后续施工提供重要的保障以外，还能建筑工程项目的材料选用、检查、验收等相关工作提供重要参照物。从宏观角度来讲，在建筑工程后续造价管控工作中，建筑工程企业应该结合前期设计工作展开工程项目估算工作，然后在此前提条件下展开适当性的调整。因此，管理人员需要重点关注工程项目设计工作之前的工程造价管控工作，且在工程项目设计工作展开以前，便做好相适应的工程造价管控工作，以促使工程项目设计图纸具有实用性及科学性。工程项目设计图纸禁止出现拖沓的情况，若工程设计图纸缺乏完善性，必定延误建筑工程的施工

周期。鉴于此，建筑工程企业需要在工程项目设计图纸阶段有足够资金投入。由上述可知，在建筑工程的全过程造价管控工作中，建筑工程企业应该始终坚持“重点性”的原则，全面且详细建筑工程设计阶段的造价管控要点。

三、建筑工程的全过程造价管控现状

（一）决策阶段的问题

在建筑工程的全过程造价管控期间，决策阶段不但对工程造价管控有着很重要的影响，而且也是建筑工程建设过程中不可被忽略的部分，因为高效的决策方案，既能确保建筑工程造价管控工作顺利展开，也能避免建筑工程后续施工受到影响。就常规情况来讲，在建筑工程建设以前，工程项目决策团队需要对可行性报告、项目建议书等展开审批。然而，从建筑工程建设现状来看，许多项目决策团队却并未重视该项工作，导致诸多工作内容普遍存在走形式的情况。例如，在建筑工程建设正式展开建设以前，建筑工程企业不仅没有对施工区域展开勘察，而且也没有对施工图纸或其他文件展开审批。在建筑工程项目申报过程中，工作人员尽管上报了小规模及低投入的建设方案，但是在建筑工程建设期间经常发生扩大规模，阻碍了建筑工程建设工作井然有序地推进。

（二）设计阶段的问题

从建筑工程建设投资规律调研可知，建筑工程建设及资源损耗过程中，建筑工程项目前期设计至关重要，从某种意义上讲，工程设计能对建筑工程建设及资源损耗造成直接影响。简言之，建筑工程建设是否具有合理性，建筑工程建设期间的资源能否得到有效控制，建筑工程前期设计能对其造成直接影响。因此，建筑工程建设要想实现节约资源的目标，那么则要给予建筑工程项目设计工作足够重视。然而，从目前建筑工程建设实际情况来讲，由于建筑工程设计行业并未构建完善性的竞争机制，导致建筑工程设计行业的总体人员素质偏低。设计人员在展开建筑工程设计工作期间，并未没有考虑建筑工程设计方案的合理性，长期在此种背景下，建筑工程项目建设流于形式化，没有办法对建筑工程的建设资本展开最优把控，使建筑工程后续施工受到很大的影响。

（三）施工阶段的问题

在建筑工程的全过程造价管控期间，施工阶段既是需要重点关注的部分，也是容易出现超预算的阶段^[1]。在建筑工程具体施工期间，相关工作人员务必根据设计图纸准确无误地展开，否则必定是建筑工程的施工质量及进度受到影响，增大建筑工程施工过程中发生返工或重建的概率，使建筑工程施工中有过多的额外资金支出，缩小建筑工程建设所能获取的利润空间。然而，在建筑工程具体建设期间，普遍存在资源浪费的情况，究其原因，主要是因为许多管理人员并未重视全方位的管

控工作,致使建筑工程施工过程中经常发生资源供不应求或偷工减料的情况,造成整个建筑工程的施工质量受到很大影响,最终使建筑工程后期成本核算过程中出现多种多样的问题。

(四) 竣工结算阶段的问题

在建筑工程建设过程中,由于竣工结算建筑工程建设的最后阶段,所以需要对整个建筑工程施工质量展开全面且详细的验收,对建筑工程全过程施工中的工程造价展开仔细核对^[2]。然而,部分建筑工程企业在展开建筑工程验收期间,通常只将重点投放在工程质量验收方面,对工程造价复核只是展开流程化的工作,该种模式没有办法对整个建筑工程实际造价展开对比分析,造成全过程造价管控无法达到预期效果。另外,部分建筑工程企业为达到利润空间最大化,对建筑工程竣工结算采取做假账的方式,对整个建筑工程造价有序推进造成了诸多不良影响。

四、建筑工程的全过程造价管控策略

(一) 决策阶段的管控策略

在建筑工程决策阶段展开造价管控工作,其重点在于编制科学合理的投资估算文件、建议书、工程项目的可行性研究^[3]。责任企业应该全面搜集建筑工程项目的各项资料,且按照掌握的估算指标对文件编制展开完善处理,由此来使估算指标的准确性及时效性有显著提升。在对估算报告展开编制过程中,还要充分考虑建筑工程项目建设过程中极有可能遇到的各种风险,制定出高应用价值的风险防范方案。

(二) 设计阶段的管控策略

在建筑工程建设之所以出现超预算的问题,大部分是来自建筑工程的设计阶段。在建筑工程设计阶段,应该采用招标方式选出最佳设计单位,然后通过对比分析的方式,选出最佳的设计方案^[4]。与此同时,应用限额设计模式,将立项投资金额、审批投资金额作为建筑工程项目的最高限额,对专业设计展开优化处理,在达到建筑工程建设要求的基础上,最大限度提高建筑工程建设的经济效益。从整个建筑工程建设角度来讲,在建筑工程设计阶段,应该从多个角度考虑工程造价管控,如设计标准、设计规模、概预算指标等,更为重要的是,必须保证工程造价管控符合核算工作的要求,加大工程设计图纸的审核力度,确保建筑工程设计方案具有可行性,以减少建筑工程建设过程中发生设计变更的情况。

(三) 施工阶段的管控策略

在整个建筑工程建设过程中,施工阶段不但是施工成本支出最多的部分,而且还是施工成本管控最复杂及繁琐的阶段。在建筑工程施工阶段,造价管控工作要想获取良好的效果,则要做好以下几点工作:第一,不仅要根据规范标准要求做好设备及材料的预算审核工作,而且与设备及材料的质量检查有着密切的关联,防止

因为设备及材料的质量问题,对建筑工程的施工质量造成影响,继而引发建筑工程后续施工过程中不必要的纠纷。与此同时,还要做好设备及材料的维护工作,及使用限额控制方法把控成本浪费的情况^[5]。第二,加大工程变更把控的力度,若工程变更必定增加施工成本,所以在建筑工程施工中务必工程变更签证处理,将工程变更管理工作落实到个人,需要注意的是,即便工程变更问题在合理范围内,也要对工程变更展开全面且详细地审批,建筑工程企业必须对建筑工程施工企业提交的工程款清单展开逐条审核,为建筑工程结算准确无误提供前提条件。第三,制定合理的跟踪审计措施,不光要全方位把控审计金额数值,也要实时反馈跟踪审计工作,找出工程造价管控中的不足,然后提出针对性的工程管控措施。

(四) 竣工结算阶段的管控策略

在建筑工程竣工结算阶段展开工程造价管控期间,除了要全面搜集工程造价的资料外,还要对该部分资料展开综合性的分析,且使用信息技术提高资料分析的效率。将工程造价资料和证明资料整理到信息系统中,且将该部分资料作为建筑工程结算审核的依据,在该项工作展开过程中,需要审查人员与工程参与人员展开有效沟通,充分掌握建筑工程的全部资料,使工程竣工结算审核工作的有效性有显著提升,确保建筑工程建设在限定时间内交付,减少建筑工程建设中不必要的施工成本支出。

结束语

综上所述,在建筑工程建设过程中,推行全过程造价管控至关重要,对建筑工程企业有着非常重要的意义,既能增大建筑工程企业所能获取的利润空间,也能提高建筑工程的施工质量及效率。另外,建筑工程企业有必要根据全过程造价管控现状,提出有效性的工程造价管控策略,提高全过程造价管控的水平,避免建筑工程施工中发生额外资金支出的情况,使建筑工程建设的经济效益有显著提升,进而促进建筑工程行业的飞跃发展提供先决条件。

参考文献

- [1] 易慧颖. 工程项目的建筑工程造价全过程动态管控[J]. 住宅与房地产. 2019, (21): 35.
- [2] 夏荣玲, 刘双双. 建筑工程造价的影响因素与全过程工程造价成本管控[J]. 工程管理与技术探讨, 2022, 4(15).
- [3] 周菊. 建筑工程全过程造价的控制措施[J]. 新材料新装饰, 2020, 2(12): 59, 61.
- [4] 张婷. 基于工程预算的建筑工程造价控制策略分析[J]. 建材与装饰, 2022, 18(5): 103-105.
- [5] 肖雅昆. 建筑工程造价的全过程管控要点分析[J]. 经济与社会发展研究, 2022(4): 101-103.