

提高工民建建筑施工现场管理水平的有效路径

孔维柱¹ 苏丽娟²

1. 浙江中天智汇安装工程有限公司; 2. 浙江中恺工业设备安装工程有限公司

摘要: 结合实际情况来看, 伴随着我国社会经济体系不断发展的背景下, 建筑行业也迎来了全新的发展机遇, 工程施工现场管理工作的开展也因此变得尤为重要。在落实工民建建筑施工活动时, 通过针对施工现场进行管理则能够在有效提升工民建建筑工程整体施工效率与质量的同时, 进一步确保工程施工活动的开展效益。为此, 施工单位需在明确施工现场管理工作开展价值的同时, 做好施工现场管理水平的提升工作, 最终为工民建建筑工程的有效落实提供更为充分的保障。基于此, 本文针对提高工民建建筑施工现场管理水平的路径进行深入探究, 希望能够对相关工作的开展起到一定的帮助。

关键词: 工民建建筑; 施工现场; 管理水平; 提升路径

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.12.017

在工民建建筑施工现场实际开展的过程中, 施工现场管理工作主要涉及着施工人员管理、施工材料管理以及施工设备管理等多个方面, 通过施工现场管理工作的落实则能够在充分确保工民建建筑施工行为规范性的同时, 进一步提升工程施工的安全性, 最终促使工民建建筑的施工目标能够得以有效实现。由此可见, 施工现场管理工作的开展是十分重要的。为此, 施工单位需在明确工民建建筑施工现场管理水平提升价值的过程中, 针对管理内容进行深入探究, 从而进一步满足工民建建筑对于施工现场管理工作的开展需求, 最终为工程施工质量与效益的提升提供更为充分的保障。

一、提高工民建建筑施工现场管理水平重要性

针对工民建建筑施工现场管理水平的提升所具有的重要性进行深入分析我们能够得知, 其重要性主要提在以下几个方面: 1、确保工民建建筑的安全性。在工程施工过程中, 施工安全性是影响工程施工效率的主要因素之一, 而施工现场管理水平的提升则能够确保管理人员通过施工现场人员、材料以及设备等方面管理工作的有效落实来进一步降低工程施工现场存在的安全隐患, 进而在全面确保工民建建筑施工有效的同时, 为工民建建筑施工安全性的提升提供更为充分的保障; 2、提升施工活动开展质量。结合实际情况来看, 工民建建筑施工现场管理工作水平的提升促使管理人员能够

将施工现场管理工作更加有效的落实到工程施工的各个环节, 从而帮助施工单位进一步提升自身施工活动的开展质量^[1]。

二、工民建建筑施工现场管理内容

(一) 管理施工人员

在工民建建筑施工现场实际开展的过程中, 施工人员是施工活动能否有效落实的基础。结合实际情况来看, 施工现场管理体系中的人员管理本质上指的就是通过针对施工人员开展专业培训活动以及合理划分施工岗位的方式来将施工人员自身的价值更加全面的发挥出来, 从而进一步确保施工活动整体的开展效率与质量。在落实施工人员岗位分配工作时, 管理工作人员做好施工人员专业能力水平等方面的调查工作, 并在此基础上全面确保施工人员岗位分配的合理性。此外, 若想通过施工人员管理工作的开展来有效激发其参与施工活动的积极性, 管理人员还需做好施工现场的环境因素充分重视起来, 最终促使工民建建筑施工现场开展的有序性能够得到更加全面的保障。

(二) 管理施工材料

施工材料作为影响工民建建筑工程施工质量的主要因素之一, 致使管理人员在落实施工现场管理工作时, 还需针对施工材料的整体质量进行严格管理。通常情况下, 施工材料管理涉及着原材料采购、运输以及进场等多个环节, 分开来看, 在施工材料采购阶段, 管理工作人员需在确保施工材料满足工民建建筑施工要求的基础上, 尽可能的选择一些性价比相对较高的材料, 从而进一步确保工民建建筑施工现场活动的开展效益; 在材料运输阶段, 管理工作人员则需通过针对施工材料的特点、性质进行综合分析的方式来做好材料运输方式的选择工作, 进而有效避免施工材料在运输阶段出现损坏等影响施工效率与质量的负面问题; 最后, 在施工材料进场阶段, 管理人员则需借助抽样检查等手段针对原材料的应用质量进行全面检测, 最终确保进入施工现场的材料均能够满足工民建建筑施工现场活动的开展需求。

(三) 管理施工设备

现代化科学技术的不断发展, 使得建筑施工活动在实际开展的过程中各类施工机械设备的应用愈发常见。为此, 为了进一步确保工民建建筑施工现场的整体开展

效率，施工现场管理人员便需在落实现场管理工作时，将施工机械设备的管理全面重视起来^[2]。结合实际情况来看，由于工民建建筑施工内容具有一定的复杂性，致使各不同施工内容间所应用到的施工机械设备也大不相同，在此背景下，现场管理人员需针对各类施工机械设备的应用范围以及施工活动的开展对于施工设备的应用需求进行综合分析，并在此基础上做好施工设备的维护工作以及设备管理方案的制定工作，从而有效避免施工设备出现故障问题的同时，确保各施工设备在工民建建筑施工中具有的应用价值能够得以充分发挥，最终为工民建建筑施工安全性、施工效率以及质量的提升奠定更为坚实的基础。

三、工民建建筑施工现场管理问题

通常情况下，在工民建建筑施工现场管理工作实际开展的过程中，施工队伍以及现场监管等方面存在的问题属于影响其现场管理工作开展成效的主要因素。分开来看，施工队伍问题大多是由于施工单位为了能够在有效降低自身施工成本的同时，进一步提升自身经济效益而选择将部分施工内容以分包的形式交由一些未具备专业施工资质的施工队伍开展，然而由于其专业能力水平的不足以及专业知识的缺失，致使其往往难以正确认识到工民建建筑施工现场管理工作的开展价值，从而直接影响了现场管理工作的落实成效，建筑整体施工质量也将因此无法得到全面保障；现场监管问题则是指由于部分施工单位在落实现场管理工作时存在着严重的形式主体所引发问题，这类问题的出现，致使现场管理工作人员无法针对施工人员的施工操作等进行有效管理，从而大大提升了施工安全事故的发生概率^[3]。

四、工民建建筑施工现场管理水平的提升路径

（一）完善管理制度

从工民建建筑施工现场管理工作的角度来看，管理制度的缺失是影响施工现场管理工作开展成效的主要因素之一。结合实际情况来看，由于缺乏完善的施工现场管理制度体系，致使管理人员在开展管理工作时往往难以具备明确的工作目标，进而导致其无法将施工现场管理工作有效落实。为此，工民建建筑施工单位需在正确认识到施工现场管理制度应用价值的基础上，针对自身的管理制度进行不断完善，从而在帮助管理人员树立起明确的工作开展目标的同时，促使其施工现场管理工作的开展更具规范性与有效性。在完善施工现场管理制度时，施工单位需以工民建建筑工程施工活动的开展需求以及施工规模为管理制度的制定依据，进而进一步确保自身施工现场管理制度的制定能够针对施工现场的人

员、材料以及设备进行有效管理。总的来说，完善的制度体系是施工现场管理工作能否有效落实的基础，只有具备完善的管理制度才能够在充分确保施工现场管理工作落实效果的同时，进一步提升施工活动的开展质量，最终促使施工单位的工程施工效益能够得以有效提升。

（二）健全监管体系

施工单位在针对工民建建筑施工现场进行管理时，其需明确监管体系对于施工现场管理工作的影响，并通过不断健全自身施工现场监管体系的方式来促使管理人员能够将现场管理工作有效的落实到工程施工过程中去。在完善的监管体系下，管理人员在落实现场管理工作时能够及时发现施工人员出现的操作规范性问题以及材料、设备等方面出现的质量问题，从而在将问题进行上报的同时，全面降低施工现场存在的质量、安全等隐患问题，最终进一步确保工民建建筑施工活动的整体开展效率与质量^[4]。此外，施工单位还需在落实现场管理工作时，针对重点施工内容开展严格的监管工作，并通过定期或不定期采样的方式来做做好工程结构、地基等方面的质量检测工作，进而在充分确保施工现场管理工作开展成效的基础上，全面提升工民建建筑施工活动的开展质量。此外，在健全监管体系时，施工单位还需将质量原则有机融入监管体系中去，从而促使施工质量管理工作的开展成效能够获得更加显著的提升，最终为施工单位经济效益最大化目标的实现奠定更为坚实的基础。

（三）提升施工人员素质

在工民建建筑施工过程中，人员管理属于施工现场管理工作体系中的重要组成部分，为此，为了在充分确保人员管理成效的同时，进一步提升其施工活动的开展质量，施工单位便需在落实现场人员管理时针对施工人员开展专业化的培训活动，并借助考核等手段的科学应用来全面确保施工人员自身的专业能力水平能够满足工民建建筑施工活动的开展需求。通常情况下，施工人员专业培训活动的开展主要涉及着以下几点内容：1、通过针对施工人员开展安全生产方面的培训活动，从而使其能够在明确安全生产制度要求的同时，树立起良好的施工安全意识；2、针对施工人员开展施工操作方面的培训活动，并以此来有效提升施工人员的施工操作的规范性，并促使其及时的发现施工过程中存在的安全隐患。结合实际情况来看，由于工民建建筑施工内容较为复杂，致使施工单位只有不断提升施工人员的专业能力素养才能够在有效提升工程施工效率与质量的同时，从本质上避免施工操作不规范等负面问题的出现，最终在

充分确保工民建建筑施工安全性以及现场施工行为规范性的基础上,将施工现场管理工作所具有的开展价值更加全面的凸显出来,进而进一步提升施工活动整体的开展质量^[5]。

(四) 优化现场管理模式

在落实工民建建筑施工现场管理工作时,施工单位所应用的施工现场管理模式将会对其管理效果造成一定的影响,为此,为了能够在充分凸显施工现场管理工作开展价值的同时,进一步提升工民建建筑施工活动的开展效率与效益,施工单位便需通过针对自身现场管理模式进行优化的方式来从本质上确保自身现场管理的整体水平。在此背景下,施工单位需根据工民建建筑施工活动的开展需求做好管理模式的选择以及管理方案的制定工作,从而促使现场管理工作能够更加有效的落实到工民建建筑施工现场中去。此外,在针对现场管理模式进行优化时,施工单位需做好现场管理内容的以及施工技术人员、管理人员的划分工作,从而确保各环节工作的开展均能够有效配合起来,最终在充分确保施工活动开展有序性的过程中,促使施工单位的经济收益能够得以不断提升。

(五) 提高管理人员素质

在工民建建筑施工现场管理工作中,管理人员是施工现场管理工作的落实主体,因此,其专业能力水平将会对现场管理工作的开展效率与质量造成十分直接的影响。在此背景下,施工单位若想在充分发挥施工现场管理工作开展价值的同时,进一步确保工民建建筑施工活动的整体质量,其便需针对管理人员的管理资质、专业能力水平等进行综合分析,并在确保其具备相应的专业知识后方可让其参与到施工现场管理工作体系中去。为此,施工单位可在自身发展需求的基础上,通过定期开展管理人员专业培训活动的方式,帮助其掌握更加全面的专业知识与技能,从而有效的满足工民建建筑施工现场管理工作的开展需求。除此之外,施工单位还可用过邀请相关专业走进施工现场的方式来有效更新管理人员的管理理念,并帮助其掌握更加先进的施工现场管理方法,进而使其在针对自身施工现场管理工作的开展进行科学优化的同时,将施工现场管理工作在工民建建筑施工中具有的作用更加全面的发挥出来。

(六) 全面监控现场施工过程

针对工民建建筑施工过程中的全面监控进行深入分析我们能够得知,其本质上指的就是管理人员在落实施工现场管理工作针对工程施工前、中以及后三个阶段开展的管理工作,通过全面监控工作的开展能够在有效提

升施工现场管理工作开展成效的同时,进一步强化施工单位工程施工活动的开展质量。结合实际情况来看,在采用全面监控的方式针对施工现场进行管理时,管理人员需做好施工过程中人力、物力等方面检查工作的开展力度,并在工程施工活动结束后,根据工民建建筑施工的实际状况将人力、物力等方面核查工作的开展严格落实。通常情况下,在工民建建筑施工活动实际开展前,管理人员需针对施工现场可能会出现的问题展开深入的分析,并提前制定好完善的应对方案,从而在有效解决施工现场存在的各类负面问题的过程中,进一步确保工民建建筑施工活动开展的有序性^[6]。在工程竣工阶段,现场管理人员则需做好施工质量的检查工作,并通过深入施工现场的方式,严格按照相关流程针对工民建建筑施工内容展开全面的质量检查工作,从而更加全面的确保施工质量能够满足工民建建筑施工合作中的质量要求,最终为工民建建筑工程使用质量与效益的提升提供更为充分的保障。

五、结语

综上所述,工民建建筑施工活动的开展质量将会对施工单位的经济效益以及工程使用价值造成十分直接的影响,严重的甚至还会导致工民建建筑整体的安全性无法得到有效保障。为此,施工单位需通过施工现场管理工作的落实来有效减少施工现场中能够对工程施工质量造成影响的负面因素。结合实际情况来看,由于工民建建筑施工活动的开展具有明显的复杂性且管理难度较大,但是,施工单位仍需通过完善自身现场管理制度、优化现场管理模式等工作开展来将施工现场管理工作所具有的价值更加全面的发挥出来,最终在充分确保工程施工效果的基础上,进一步促进我国建筑行业整体的健康发展效率。

参考文献

- [1]徐道云.工民建工程中施工管理思路探析[J].四川水泥,2021(04):170-171.
- [2]姚利平,陈煜.工民建施工现场质量安全管理要点分析[J].房地产世界,2020(15):73-75.
- [3]唐月发.工民建工程施工管理中存在的问题及措施分析[J].大众标准化,2020(10):19-20.
- [4]卢晓路.论工民建建筑施工现场管理水平的提高[J].建材与装饰,2019(09):205-206.
- [5]杨峰.建筑施工现场管理水平提高的方法研究[J].建筑技术开发,2019,46(04):80-81.
- [6]邱军武.论工民建建筑施工现场管理水平的提高[J].建材与装饰,2018(51):165-166.