

# 加强市政工程施工管理提高市政工程质量的研究

徐子玉

安徽省淮北市市政工程管理处

**摘要：**近年来，我国越来越重视城市基础设施的建设，在工程建设过程中，加强施工管理可以有效提高工程质量。因此，本文主要阐述了施工管理的意义，指出了工程建设和运营中需要解决的问题，并提出了一些建议。

**关键词：**市政工程；施工管理；问题

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.12.079

衣食住行是我国居民最基本的生活保障，其中市政工程施工可以为人们的日常生活提供很大便利，对城市居民的日常生活质量有重要影响。加强城市项目管理，不仅提高了居民的生活质量，也促进了经济发展。由于我国经济增长很快，我国城镇化的面积和速度正在不断提高，市政工程的建设和建设时间显著增加。在促进我国经济发展和人民就业的同时，市政工程施工管理出现了一些混乱，这对工程的建设质量有一定的影响。因此，必须重视市政工程建设管理，不断提高市政工程建设效率，从而在满足人们日常生活的同时，促进我国经济发展。

## 一、市政工程施工管理的重要意义

**（一）高质量的施工管理可以保证市政工程项目按计划实施**

从工期看，在市政工程管理过程中，市政工程项目周期长，要想做好施工管理，就需要科学合理安排各项施工任务。对于施工中使用的材料、人员和设备，高质量的施工管理可以合理配置人力资源，积极维护设备，避免人员短缺和资源浪费，确保整个市政项目有序进行。同时，在市政工程建设过程中，加强工程管理和监督，可以有效改进工程建设过程，保证工程质量，加快工程进度。在市政工程管理过程中，对于市政工程来说，工程建设的效率和进度往往直接对应着经济效益，加快工程建设效率和进度，可以有效提高市政工程企业的经济效益。此外，在市政工程管理过程中，只有在最大程度保证施工质量的基础上，通过多种方式加快施工进度，提高施工效率，加强市政工程与企业发展之间的密切联系。同时，在一定程度上降低项目建设成本，有效提升项目建设效率。因此，在市政工程管理过程中，要加强对项目的建设管理，通过各部门相互合作，加快项目各阶段的工作效率，缩短工作周期，尽量减少项目中的矛盾和问题。

**（二）高质量的施工管理可以提高施工单位的效率**  
建筑企业在保证市政工程质量的同时，要最大限度

地提高经济效益和竞争力。促进自身健康可持续发展。同时，在市政工程管理过程中，做好施工管理可以提高资源利用率，帮助施工企业节省人工成本和技术成本等，促进企业可持续发展。因此，在建设管理的参与下，加强建设单位与管理单位的关系，确保市政工程建设质量。在施工质量管理人员的参与下，及时对施工模式进行优化改进，提升施工单位的效率。

**（三）高质量的施工管理可以提高施工现场的安全系数，有效保障市政工程项目的安全性**

市政工程最大的问题是安全风险。现场人流量大，重型机械设备容易造成相对复杂的施工环境，威胁施工人员的人身安全。在市政工程管理过程中，良好的施工管理，可以营造安全施工环境，最大限度减少安全事故。

## 二、市政工程施工管理存在的问题

### （一）管理体制不够健全

在施工过程中，一些施工企业不重视管理体制建设，没有对施工中出现的问题进行及时处理，导致施工质量下降。此外，在市政工程管理过程中，一些施工单位忽视仓库管理工作，原材料供应不足、施工机械设备老化等问题严重影响施工进度。在这个阶段，行政措施已经开始在项目管理中得到广泛应用。同时，在市政工程管理过程中，由于许多管理单位与施工企业形成了聘用和委托的关系，施工单位内部活动发展易受其他因素干扰，独立性得不到保障。由部分管理体制不够完善，很多施工单位在施工过程中问题频发，无法顺利进行施工建设。

### （二）市政工程建设单位现场施工管理意识薄弱

一般来说，绝大多数单位都是通过招标选定，然后签订相关建设协议，在合同中注明详细的完工时间，如果工程未在合同规定的时间内顺利完成，必须支付违约金。在这种情况下，一些单位为了快速完工，在施工过程中不重视施工现场管理，管理意识比较薄弱。例如，在市政工程管理过程中，由于部分市政工程施工项目比较复杂，为了及时完成施工，一些企业过度追求项目的开工率，施工过程中不对施工场地进行有效管理。当前，我国很多建设单位更加关注建设进度，能否按期完成，项目投产后能否取得较高的经济效益。因此，在市政工程管理过程中，很多施工企业施工现场管理存在各种问题，增加了工地管理风险，使得施工人员的生命安全失去保障。

在市政工程建设过程中，施工现场中的材料和设备

是最重要的物资，对这些材料和设备进行适当管理是保证市政工程顺利施工的前提。但在施工过程中，部分单位不注意施工材料的管理，后期施工质量无法保证。施工现场材料设备管理不善，主要表现在材料摆放混乱，部分材料使用效率低下，造成资源浪费。其次，在设备管理方面，部分施工单位不能按照设备使用规范进行作业，对设备维护管理重视不够，无法有效控制施工现场秩序。

### （三）施工管理人员的职业素养有待提升

目前，在市政工程管理过程中，虽然我国市政工程建设规模越来越大，但施工人员的职业素养却没有得到及时提升。一是市政工程施工单位不注重对施工人员的培训教育，无法使施工队伍具备基本的工程专业技能。二是为加快市政工程项目的具体建设，部分市政工程专业人员未按照施工作业的具体要求开展相关作业，降低了施工管理质量。同时，在市政工程管理过程中，施工人员掌握的技术不够专业，一些施工团队所采用的施工模式已经不再适用于当前市政工程建设。此外，在真正施工前，需要采用招标方式选择施工企业。在市政工程管理过程中，一些施工单位为了获得更大的机会，谎报专业技术人员的专业水平，在实际施工过程中常常无法有效保证施工质量。在市政工程管理过程中，还有一些单位为了得到更大的利益，降低施工成本，常常招入一些技术水平不合格的施工人员，损害了项目建设质量。

在市政工程管理过程中，工程建设管理是一项非常科学和系统的工作，项目经理不仅要有科学的管理理念，还要充分了解建设项目各方面的业务知识。但目前我国施工管理人员整体水平较低，很多施工管理人员经验不足，施工管理缺乏统一规划，施工管理效率低下，导致施工管理过程中出现各种问题，影响施工管理的顺利进行。许多现场管理人员缺乏管理意识和责任感，在日常工作中经常逃避责任，对工程项目的有效性影响很大。在项目建设过程中，高素质的人才是保证施工质量的关键。在市政工程管理过程中，由于专业管理人员素质低，无法对施工现场进行有效管理，项目管理工作开展中问题频发，对质量管理工作造成很多不便。市政工程对质量要求较高，当各单位不能提供强有力的人才支持时，就难以实现规范化管理，工程质量和施工效率自然也难以达到理想状态。

## 三、加强市政工程施工管理的有效措施

### （一）加强对施工图纸的审查

在市政工程施工管理过程中，设计图纸的重要性是显而易见的。设计图纸是整个施工过程的灵魂，包括工程造价、施工方案等。因此，在市政工程管理过程中，施工企业应在施工前期做好准备，积极召开审图会议，邀请工程师、施工图设计师等技术人员对施工图进

行全面分析，然后确定最佳图纸，以有效避免在施工期间对图纸进行临时更改。施工图纸是对整体施工的前期规划和准备。因此，在建设项目开工前，施工单位需要加强对施工图的审查，并积极召开审图会议，聘请专业技术人员对施工图进行全面检查，确保它是合理的和可行的。此外，在市政工程管理过程中，由于施工设计图纸对市政工程施工方向有着决定作用，所以施工单位需要加强对施工设计图纸的重视。设计单位对图纸交底时施工单位提出的设计图纸问题组织专业人员对问题进行分析论证。

### （二）完善相关的法律法规，建立健全施工管理体制

随着城镇化的发展，国家为提高自身基础设施质量，必须制定一些施工方面的政策，对市政施工进行适当引导，减少市政工程建设中的违法行为，提高市政工程施工管理效率。同时，在市政工程管理过程中，建设单位需要根据政府颁布的法律法规，并结合自身的发展实际，建立适合自身发展的管理体制，对一些施工队伍的行为进行规范，从而增强核心竞争力，提高施工质量。在规划施工时，施工队会考虑影响施工的各种因素，并根据这些因素适当调整管理体制，降低各种因素对施工过程的影响，使得施工项目能够按时完成。设计单位应当为建筑材料和设备安排合适的人员，严格管理施工物资的入库、出库，避免物资和材料的浪费。同时，在市政工程管理过程中，对材料进行分区管理，并做好日常记录，时刻掌握材料和设备的使用情况，对一些需求量大的材料进行及时采购，提高管理效率。

从机械设备维修的角度来看，设备在使用过程中会出现各种故障。施工企业要加强对工程机械设备的管理，做好日常维护保养工作，更换一些破损的零件，使得设备能够长期正常工作，有效发挥施工设备的价值。另外，在市政工程管理过程中，完善的项目管理机制可以保证建设的顺利进行，相关人员必须处理好各类施工质量问题，并根据具体施工情况，对施工管理体制进行不断调整，使其与具体施工情况更加契合，有效保证市政工程施工质量。在健全施工管理体制的过程中，管理人员可以引入先进的管理模式，使得施工人员更有效地使用各种施工设备。由于很多施工人员的空闲时间有限，所以在施工管理过程中，管理人员可以利用一些信息平台，充分利用建筑工人的时间，让员工在线学习。同时，在市政工程管理过程中，管理人员也需要及时对员工的学习成绩进行评价，建立奖惩制度，鼓励施工人员学习。此外，管理层可以监控施工现场的几个重要区域，一旦出现施工质量问题，就可以追究到个人，这样可以使每个施工人员认真对待工作，减少影响施工质量的行为，为施工管理工作提供便利。

在市政工程建设中，常常需要对具体施工情况进行

分析,然后在能对管理模式进行完善。在项目建设管理阶段,应进行技术管理。在这里,管理人员需要提前对施工图纸和现场情况进行具体了解,使得各施工队伍都能够按照施工要求进行施工,避免出现无效指挥的情况,合理提高各技术层级综合管理水平。在具体施工中,原材料和设备维护有待提高。施工前,负责人必须对建筑材料进行检查。例如,对于一些特殊材料,必须具备相应的合格证书,避免使用一些检测不合格的材料。

### (三) 增强现场施工管理意识,提高现场施工管理的地位

在实际施工过程中,施工管理人员必须具备一定的施工管理意识,有效掌握施工现场的具体情况,具有处理各种问题的能力,确保整个工程按时完成。首先,在市政工程管理过程中,高层管理人员要转变观念,摒弃重效率、轻现场的传统观念,提高对现场管理的重视。二是中层管理人员要积极发挥衔接作用,按照相关规定对现场进行有序管理。最后,施工现场人员要按照领导的指示,并按照规定进行施工,确保施工质量。此外,在市政工程管理过程中,为了有效应对施工现场的各种突发问题,施工管理人员需要对可能出现的各种问题进行提前预测,并针对可能出现的问题提前制定好对策,当问题出现时进行及时处理,降低各种问题对施工建设的影响。此外,随着科学技术的飞速发展,一些工程机械的功能也越来越完善。单位可以利用这些施工机械对施工现场进行有效管理,保障施工现场人员的安全。同时,落实安全责任制,加强施工现场安全检查,减少安全事故的发生。

长期以来,我国市政工程不仅关系到广大城镇居民的日常生活质量,而且与经济增长有着密切关系。然而,在施工过程中,一些管理人员对市政工程建设管理重视不够,只有施工单位参与了市政工程质量的管理。市政工程建设管理的概念是空洞的,一些管理人员认为施工管理对市政工程质量影响不大。但实际上,这是一种非常错误的看法。在具体施工过程中,如果一些施工管理人员的现场管理意识比较欠缺,就会导致施工过程的混乱。在市政工程管理过程中,市政工程的顺利完成离不开良好的市政工程建设管理的帮助。同时,市政工程建设管理离不开先进管理理念的引导。只有在明确的指导下,才能将施工管理做得更好。因此,市政工程施工管理需要定期学习管理方面的最新理论,并总结市政工程建设管理工作经验,对一些过时的管理模式进行升级。

### (四) 加强监督管理,充分发挥监督作用

首先,在具体施工过程中,每个施工人员都需要对施工要求进行具体了解,施工单位应安排有关部门加强

监督管理,确保施工质量符合要求。同时,在市政工程施工管理过程中,施工单位需要根据具体的施工方案,选用合适的施工技术,并调整施工设备的参数,对相关材料设备的使用进行有效监督。在实际监督过程中,如果发现施工问题,应立即报告建设单位进行修改。其次,在监督管理的过程中,监督人员需要注重材料和设备的采购,在采购过程中,需要对所采购的材料和设备进行现场检验,如果发现质量不合格的产品需要进行及时更换。采购完成后,监督人员需要对所采购的材料和设备进行记录备案,有效掌握材料和设备的使用情况。施工材料和设备在市政工程建设中意义重大,如果建筑材料和设备出现问题,就会对施工建设产生重大影响,甚至导致市政工程项目不得不停工。因此,在市政工程施工管理过程中,为保证施工质量,在建筑材料采购过程中,施工单位需要对采购材料的预算和采购情况进行记录和监督,以有效保证实际施工中的材料质量,降低设备材料的使用风险。同时,在工程设备的使用和管理过程中,监督人员要确保施工人员严格遵守设备使用标准,规范操作,减少因设备操作不当造成的质量问题。此外,在施工材料和设备采购后,根据材料的性质和特性对材料进行分类,加强对材料的监控和管理,对质量不合格的材料进行登记和清除。

## 四、结束语

改革开放以来,中国经济取得了令人瞩目的发展和巨大成就。但凡事有利有弊,在经济快速增长的过程中,一些内在的体制矛盾也带来了问题。现阶段市政工程施工类型多样,大多需要联合作业。同时,在市政项目施工过程中,施工管理的作用越来越明显,相关人员需要做好施工现场管理工作,适时采用先进的管理理念,使市政工程建设管理更有条理,为施工建设提供精准保障。

## 参考文献

- [1] 赵文辉. 市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J]. 工程建设与设计, 2020(6): 241-242.
- [2] 蒋默识. 关于加强市政工程施工管理提升市政工程质量探析[J]. 中国住宅设施, 2020(11): 119-120.
- [3] 张建, 王刚. 谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J]. 河南建材, 2020(01): 43-44.
- [4] 彭鹏. 探讨加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J]. 农家参谋, 2021(12): 197.
- [5] 李黎. 市政工程施工管理存在的问题与对策[J]. 工程技术研究, 2020(4): 170-189.

作者简介: 徐子玉(1974-), 民族, 汉族, 性别, 安徽省淮北市, (职称, 高级工程师), (学历, 本科), 研究方向: 市政工程施工、管理。