

山区路桥项目的施工合同管理要点研究

南风

中交二公局东萌工程有限公司

摘要：山区路桥项目在施工建设中切实做好施工合同管理极为必要，如果施工合同管理混乱，则必然会直接影响到山区路桥项目的有序施工建设，同时容易造成严重经济损失。文章即重点围绕着山区路桥项目施工合同管理工作，首先简要介绍了山区路桥项目施工合同管理特点和要求，然后又重点从招投标阶段、合同签订阶段、施工建设阶段以及竣工结算阶段等环节入手，具体探讨了施工合同管理要点，希望具备参考借鉴作用。

关键词：山区路桥项目；施工合同；管理

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2022.13.062

引言

在现阶段我国山区路桥项目施工建设中，因为该类项目的施工难度较大，项目投资额相对较高，如此也就必然对于施工单位提出了更高要求，为了确保该类项目得以优化建设，依托施工合同管理工作极为必要。山区路桥项目施工合同管理在面临较高要求的基础上，必然也就更加容易出现各类问题和缺陷，相应管理人员应该在明确该项工作基本特点和要求后，针对各个关键施工合同管理要点进行精细化把关，由此更好优化施工合同管理成效，促使施工合同文件得以发挥出理想的作用价值，相关研究极为必要。

一、山区路桥项目施工合同管理概述

（一）山区路桥项目施工合同管理特点

山区路桥项目施工合同管理是比较关键的管理任务，在维系推动山区路桥项目优化发展中发挥着突出作用，管理人员应该予以积极关注和优化落实。在山区路桥项目施工建设中，因为该类项目表现出了明显的工期紧、要求高以及投资高的特点，不利物质条件多，项目风险费用较平原多，地质灾害溶洞、山体滑坡多，安全风险费用较平原多。山区路桥项目不仅仅建设单位面临着较高压力，对于施工承包单位同样也提出了较高要求，着力于构建理想的施工承包关系极为必要。在山区路桥项目施工建设中，施工合同管理是营造理想承包关系的重要手段，能够对于山区路桥项目建设方以及施工方进行约束以及保护，最终更好营造理想山区路桥项目施工条件。山区路桥项目施工合同管理的重要性还表现为经济层面，合同文件作为辅助项目管理人员进行成本控制的有力手段，如果在合同管理方面出现问题和缺

陷，最终项目施工建设也就容易较为混乱无序，随之影响到山区路桥项目施工成本控制效果，造成的损失不容忽视。

此外，山区路桥项目施工合同管理还表现出了明显的变动特点，在整个山区路桥项目施工建设过程中，往往存在着较多的影响因素，很多项目都难以严格按照施工合同的规定执行，进而也就容易在施工过程中出现较多违背合同规定的内容，成为合同管理的重点和难点，要求管理人员能够基于合同文件开展索赔以及其他工作，以便更好发挥出合同文件的经济效益保障作用，避免在合同文件方面出现不利影响和干扰问题。

（二）山区路桥项目施工合同管理要求

山区路桥项目施工合同管理在现阶段面临较高要求，为了促使施工合同管理工作得以发挥出理想的作用价值，管理人员应该切实关注以下几点：

首先，山区路桥项目施工合同管理应该表现出较强的全面性，管理人员应该具体到合同文件的各个条款上进行重点分析，以便促使所有条款较为全面详尽，能够严格按照《中华人民共和国民法典》的相关规定，确保其包括所有必要条款和内容，由此针对双方权责予以明确，避免出现较为明显的缺陷和漏洞，保障相应施工合同管理得以发挥出较为理想的参考价值。这也就需要施工合同管理人员能够重点围绕着所有合同资料进行全面把关和剖析，以便及时发现其中存在的问题和缺陷，避免应用不合理的施工合同文件予以实施和遵循，将其作为核心前提条件。

其次，山区路桥项目施工合同管理还应该满足精细化要求，确保相应管理工作较为细致，避免出现任何粗放混乱问题。因为山区路桥项目施工合同管理的重要性较为突出，如此也就需要确保相应施工合同管理较为精细可靠，不允许出现任何偏差错乱问题，尤其是针对施工合同文件中相对关键的各个参数指标和条款，更是需要引起施工合同管理人员重视。山区路桥项目施工合同管理人员应该秉持精细化理念，在前期合同签订以及谈判环节予以严格把关控制，然后在全面了解施工合同的所有条款内容，由此更好在后续施工建设过程中予以优化运用，切实解决合同文件掌握不准确出现的问题和缺陷。

另外，山区路桥项目施工合同管理还应该满足实时

动态性特点，管理人员应该针对施工合同管理工作中出现的所有问题进行实时跟踪管理，切实做好及时记录，以此更好优化施工合同管理成效。因为山区路桥工程项目的复杂性较为突出，在整个项目建设过程中很容易出现工程变更等问题，如此也就容易造成山区路桥项目施工有序性受到影响，难以按照预期执行，和施工合同规定不一致，管理人员应该予以积极关注。山区路桥项目施工过程中出现工程变更问题时，施工合同管理人员应该及时进行记录和相关资料的搜集整理，以便在后续配合施工合同文件，更好实现优化处理，尤其是在造价控制以及索赔等方面，应该引起重视。

最后，山区路桥项目施工合同管理还应该注重表现出较强的全过程性特点，管理人员需要围绕着整个山区路桥项目施工建设全过程进行把关控制，避免在任何环节出现施工合同管理混乱无序以及缺陷漏洞。结合山区路桥项目建设全过程中，和施工合同管理密切相关的各个环节进行分析，管理人员应该切实把握好招投标阶段、合同签订阶段、施工建设阶段以及竣工结算阶段等核心环节，由此更好优化山区路桥项目施工合同管理成效。

二、山区路桥项目的施工合同管理要点

（一）招投标阶段合同管理要点

山区路桥项目施工合同管理应该首先从招投标阶段入手，以便为后续施工合同管理工作创造理想条件。在山区路桥项目的招投标阶段，往往尚没有签订施工承包合同，进而也就容易被施工合同管理人员忽视，认为施工合同管理只需要在签订阶段投入管理即可，前期招投标阶段并不需要积极关注，进而也就致使该环节被忽视，给后续施工合同管理工作带来不利影响。具体到山区路桥项目招投标阶段施工合同管理中，比较核心的要点如下：

一方面，施工合同管理人员应该积极关注招标文件，以便促使招标文件可以在施工合同管理中发挥积极作用。因为施工合同中很大一部分内容就是招标文件，尤其是招标文件中的计量内容以及技术规范要求，都需要在施工合同中予以体现，如此也就需要施工合同管理人员能够提前予以积极关注，对于这些关键信息资料较为熟悉，由此更好实现对于施工合同管理工作的有力支持，避免在该方面出现严重偏差问题。

另外一方面，施工合同管理人员在招投标阶段的积极参与还需要重点考虑到造价控制方面的需求，尤其是对于后续依托施工合同开展变更以及索赔等工作时，更是需要充分考虑和应用招投标环节的相关资料。比如在山区路桥项目投标工作开展中，投标文件的编制除了要

结合不同评标方式进行适应性处理，往往还需要高度关注于经济层面的要求，以便更好为自身谋求更高利益。因为山区路桥项目存在较高的变动概率，后续出现工程变更的可能性较大，施工合同管理人员也就需要根据相应工程变更进行索赔处理，而为了通过索赔获取更高利润，在项目投标中合理运用不平衡报价法极为必要，这也就需要施工合同管理人员能够在招投标阶段及时介入，结合招标文件中的相关规定以及现场实际状况，更好基于不同子项目进行不平衡报价，将其反映到后续施工合同中，由此更好优化最终施工效益。

（二）合同签订阶段合同管理要点

山区路桥项目施工合同管理必然还需要高度关注合同签订阶段，合同签订的效果直接和施工合同的应用状况挂钩，一旦在该环节出现失控问题，则必然会带来严重损失，应该引起施工合同管理人员高度重视。具体到山区路桥项目施工合同签订阶段，管理人员需要切实关注以下几点：

首先，施工合同评审工作应该引起管理人员重视，以便为后续施工合同签订营造理想条件。在山区路桥项目施工承包方确定后，中标通知书收到后就需要重点做好施工合同的评审工作，以便针对施工合同中的所有条款和内容进行综合评审分析，了解其是否具备合理性和公正性特点，对于其中明显存在隐患，或者是对于自身收益受损的内容，施工合同管理人员应该注重进行明确，以便在后续合同谈判中予以处理。在施工合同评审环节，管理人员除了要结合前期招投标资料以及项目实际状况，确保施工合同较为合理合规外，还应该重点围绕着后续施工合同的谈判环节进行重组准备，在明确谈判目标和对象的基础上，确定施工合同谈判策略，力求最大程度上保障自身利益。

其次，施工合同谈判工作同样也是重点，施工合同管理人员应该依托合同谈判来敲定较为适宜合理的施工合同，以便借助于相应施工合同实现对于后续项目施工建设的优化指导。在施工合同谈判中，管理人员的谈判核心应该放在施工合同中和前期招标文件不一致的内容上，因为招标文件中明确标识的内容往往无法进行谈判和调整，管理人员只能针对招标文件之外的补充条款或者是更改内容进行调整，由此更好实现对于施工合同的优化，保障自身利益。当然，对于招标文件中没有明确的问题，但是可能在后续施工阶段发生，施工合同管理人员也应该通过谈判方式予以确定，以便约定好问题发生后的解决办法，避免在后续出现较为严重的纠纷问题，更好提升施工合同的完整性和全面性。

另外，施工合同的具体签订也需要规范化控制，避

免在具体签订环节出现偏差问题。具体到施工合同文件签订中，施工合同管理人员往往需要进一步详细解读施工合同文件，查验其是否和前期合同谈判结果相一致，针对其中存在的不规范或者是不准确问题予以及时调整，避免随意盲目签订施工合同。从施工合同签订的程序来看，管理人员同样也需要确保其合法性，要求双方法人代表或者被授权的代理人签字，由此确保相应施工合同文件具备法律效力，可以在后续发挥出理想的依据作用。

（三）施工建设阶段合同管理要点

在山区路桥项目施工合同管理中，具体的施工建设阶段同样也需要管理人员积极关注，在该环节中表现出较强的实时动态管控特点，对于和施工合同相关的所有因素予以及时记录和处理，由此更好维护自身利益，同时发挥出施工合同的应有作用价值。具体到山区路桥项目施工建设阶段，施工合同管理人员应该切实把握好以下几点：

首先，施工合同交底工作应该引起重视，以便促使项目所有相关人员参与其中，对于施工合同中存在的各类风险予以明确，为后续施工建设阶段的积极管控提供可靠指导。在当前很多山区路桥项目施工建设中，往往技术交底工作的受重视度较高，合同交底则容易被忽视，如此也就导致后续施工合同的应用效果不理想，施工合同中极有可能出现的风险也无法及时感知和防控。基于此，施工单位应该积极组织所有合同管理人员、技术人员以及其他管理人员进行合同交底，力求在多个角度分析评估施工合同在施工建设阶段可能出现的风险因素，并且制定相应的防范策略，以便在问题发生时予以及时响应，切实规避施工合同在应用中出现的各类损失问题。

其次，工程变更应该引起施工合同管理人员重视，以便结合施工合同规定，对于现场施工建设中出现的工程变更项目予以准确记录，由此更好实现对于工程变更现象的积极应对。施工合同管理人员应该深入施工一线，在现场技术人员的积极配合下，及时掌握所有出现的工程变更内容，进而做好实时记录，搜集现场签证以及相关审批资料，为后续依托施工合同进行索赔创造理想条件。当然，这也就需要施工合同管理人员能够熟悉设计图纸以及技术规范，可以针对相应工程变更项目予以准确掌握和解读，避免影响后续索赔效果。

其次，索赔也是施工合同管理人员的关键任务要点，应该结合施工项目实际状况以及施工合同规定，促使索赔得以准确判定，避免因为索赔的判别不当，影响

到后续索赔效果，同时导致施工合同难以发挥应有作用。施工合同管理人员应该依据现场施工变更项目，和施工合同规定进行详细对照，由此明确变更责任，判断是否可以提交索赔申请。在明确需要进行索赔后，施工合同管理人员则需要按照施工合同规定，规范提出索赔申请，确保相应程序较为标准可靠，避免影响索赔成效。

另外，施工合同管理人员在整个山区路桥项目施工建设过程中，往往还需要切实做好协调沟通工作，以便营造理想的关系，确保相应索赔工作得以有序开展，避免因人际关系方面的阻力，影响到变更索赔效果。

（四）竣工结算阶段合同管理要点

在山区路桥项目竣工结算阶段，施工合同管理人员主要是全面汇总所有项目相关资料，分析评估工程量、变更以及索赔工作的开展是否适宜合理，对于依然存在明显漏洞和缺陷的内容，依托施工合同规定进行弥补。比如针对施工建设过程中，没有顺利完成的索赔任务，就需要在竣工结算阶段予以弥补，确保索赔能够顺利达成，必要时可以依托法律手段，利用施工合同最大程度上保障自身利益。

三、结束语

综上所述，山区路桥项目的施工难度较大，在施工建设过程中很容易出现一些变动问题，如此也就很可能给承建单位带来损失。基于此，施工合同管理工作应该引起高度重视，管理人员应该切实做好全过程施工合同管理，以便实现施工合同的合理签订和运用，优化施工合同管理的同时，更好保障自身利益，规避不必要损失。

参考文献

- [1] 龚民. 路桥施工成本控制中的合同管理应用分析[J]. 散装水泥, 2021(02): 21-23.
- [2] 苗夏. 新时期路桥施工合同的全过程管理分析[J]. 智库时代, 2020(15): 237-238.
- [3] 陈国媛. 简论加强路桥施工单位合同管理的必要性及其策略[J]. 四川水泥, 2018(08): 60.
- [4] 杜世蜜. 路桥施工合同中合同管理在成本控制中的重要性[J]. 四川水泥, 2018(05): 53+111.
- [5] 王露笛. 浅谈路桥工程施工合同管理中的常见问题及对策[J]. 管理观察, 2016(35): 40-42.
- [6] 周立明, 李翠哲. 路桥工程施工中合同纠纷的法律问题探讨[J]. 江西建材, 2014(16): 248.
- [7] 李淑花. 路桥工程施工合同管理中的几个问题及对策[J]. 中国高新技术企业, 2014(05): 120-121.