

提升房建工程管理水平及施工质量的对策浅析

徐小坚

江西建工第二建筑有限责任公司

摘要：现如今，我国社会得到了高速发展，各个领域在发展过程中，引进更多的先进技术，通过科学运用现代高科技设备，逐渐提高整体工作效率和质量。房建工程建设期间，随着人们生活质量的提升，针对房屋自身性能和居住等都提出更高要求，在此背景下工程设计、施工难点以及工作量都存在着不断加大情况。提升房建工程管理水平 and 施工质量，作为促进建筑工程领域可持续发展的关键，可以确保建筑工程领域能够稳步前进。基于此，本文将以提升房建工程管理水平及施工质量的对策作为切入点，结合工程项目具体情况，提出合理性的参考建议，希望提供一些可行性的建造方式和意见，从而促进我国建筑行业的长期、稳定发展。

关键词：施工质量；管理水平；房建工程；对策浅析

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.14.025

当前城市化发展进程不断加快，人们对于房建工程质量提出更高标准和要求，对于自身性能、规模、质量等要求也随之提高。房建的质量、实用性、多种性能都有着专业化、系统性的规定。随着工程项目施工规模不断扩大，行业竞争愈加激烈，企业为了逐渐提高在行业中的核心竞争力，在面对激烈市场竞争环境下，需要全面提升企业工程管理水平，因此企业应结合房建工程项目实际情况，综合考虑多方面因素，以此优化和完善管理水平、施工质量对策，对于企业自身发展起到了很好促进作用，同时有利于促进建筑行业的健康发展。

一、分析房建工程具备的特点

首先，施工期间存在着较大的施工偏差现象。对于房建工程项目而言，对于施工具体效果、预期目标二者之间产生的偏差会产生一定程度上影响。当存在着较大偏差程度，直接影响了施工质量，不能有效保障房建工程质量，同时也会影响房屋的舒适度、安全性等。为了防止产生这个问题，需要在房建工程各个环节中有效落实质量管控工作，避免产生施工风险、安全隐患等相关问题，有助于促进各项工作能够有序进行。其次，存在着复杂制约因素。对于房建工程项目而言，存在着很多的类型，不同类型房建工程实际建设要求、建筑功能等都有着很大的差异，建设期间常常受到多方面影响，具

体包含了：水文环境因素影响、气候条件因素影响、地质环境因素影响等。房建工程项目施工之前，技术人员应深入开展工程项目研究工作，收集和对比各个方面的数据、资料等，对工程项目施工方案进行优化和完善，有利于更好开展各项工作，并使施工质量实际满足房建工程施工标准^[1]。

二、房建工程管理和施工质量存在的不足

（一）工作人员行为和意识的影响

房建工程施工管理和施工过程需要工作人员严格执行，因此施工人员、施工管理人员的自身意识、行为等直接影响房建工程施工管理水平。第一，施工管理人员应优化工程管理决策，对管理策略进行有效执行，施工管理人员自身管理意识以及执行效果等对房建工程项目整体管理效果产生很大影响。换句话说施工管理人员与施工质量管理水平产生紧密联系。第二，施工技术人员作为房建工程施工中的操作者，管理过程中加强管理施工技术人员作为非常关键的内容，施工技术人员自身行为和意识等，直接影响了技术人员对于工程管理工作配合度，同时也影响了是否能够有效落实工程管理工作。

（二）房建工程规划设计和施工技术产生的影响

第一，房建工程项目涉及很多设备材料、技术、结构等相关元素，建设之前应有序开展工程规划设计工作。对于施工设计方案内容主要给后期的工程施工管理和施工作业等提供可靠的标准依据，工程设计是否合理性，对于房建工程管理水平、施工质量等都产生很大影响。当工程规划设计存在着不合理情况，很容易导致施工管理和实际情况产生一些差异，不利于有序开展施工管理工作。第二，房建工程施工技术是否具备标准性、合理性对于房建工程整体施工质量、管理水平都产生直接性的影响。

（三）没有足够重视控制施工材料质量

房建工程项目建设过程中，施工材料作为不可或缺的一部分，加强控制施工材料质量作为确保房建工程质量的基础。但是，实际开展房建施工作业期间，个别施工企业更注重自身的经济效益，没有综合性考虑到施工社会效益，存在着盲目节约施工成本情况，使用的施工材料没有实际符合建筑行业施工材料质量标准和要求，

造成房建工程项目的安全性、使用寿命等都严重低于房建工程施工标准和要求。一些企业在开展房建工程施工项目期间，存在着没有充分重视工程管理工作，施工材料采购人缺乏监督和管理，存在着吃回扣的现象。与此同时，企业没有优化和完善建筑材料存储环节中材料质量把控工作。建筑材料在采购以后，没有注重完善储存环节，受到了虫蛀、潮湿等多方面的影响，直接影响了房建工程施工质量^[2]。

三、探究提升房建工程管理水平及施工质量相关策略

（一）优化和完善房建工程施工质量管理体系

影响房建工程项目施工质量的关键因素在于：缺乏完善的房建工程施工质量管理体系，对于一些建立质量管理体系的也存在着一些不合理问题。房建工程期间，由于工程项目各个环节存在着复杂性特征，同时各个环节之间存在着联系。因此，应构建一个科学、合理房建工程施工质量管理体系，做好严格落实，可以严格履行自身职责，规范施工人员行为，确保管理工作更具合理性与规范性。施工质量管理期间，有序进行施工质量的管理和监督工作，能够全面提高房建工程施工质量。

（二）注重系统软件升级与开发

为了逐渐提高房建工程施工管理水平，需要优化和完善信息化管理模式，全面提升信息化管理应用效果，注重开发与利用计算机软件与系统。社会在快速发展过程中，房建工程项目建设期间愈发复杂，对于精密性有着很高标准和要求，一旦没有注重升级与优化信息化工程管理模式，直接影响了房建工程施工管理效果。在具体开展房建工程项目施工管理期间，应统一管理工程项目的人员配置、质量安全、物资设备、成本费用等相关内容，根据具体情况工作人员在管理系统中合理输入相关管理要素的信息数据，有利于优化房建工程项目信息数据库，及时录入设计变更的有关数据，确保房建工程管理模式更加完善。对软件系统积极开展开发和升级，及时消除软件系统实际运行过程中产生的相关漏洞与弊端，为提升整体施工效率、施工质量奠定坚实基础^[3]。

（三）及时更新房建工程施工管理理念

为了逐渐提升房建工程施工管理水平，需要充分展现出施工管理理念的自身价值。房屋建筑企业在开展工程项目管理期间，通过对施工管理理念和管理模式进行及时更新，可以实际更好适应时代发展步伐，对于企业长期发展起到了促进的作用。具体进行工程项目管理

期间，应严格落实施工管理理念，可以确保房建工程各个环节能够有序推进。建筑工程项目管理人员应在社会不断进步背景下，逐渐优化市场环境条件，自身管理理念应及时跟上时代发展。基于目前我国经济发展情况，需要及时更新和优化房建工程管理人员的思想观念。通过不断优化管理人员的自身观念，企业加强开展宣传和教育工作，引导管理人员深入学习更多先进、科学的施工管理方法、管理理念，以此不断完善施工现场管理工作，可以逐渐提高整体房建工程管理能力，更好实行管理工作，对管理效果起到了很好的优化作用。



图1 为房建工程项目施工管理现场

（四）注重优化和完善施工材料采购环节

房建工程项目期间，施工质量管理过程中直接受到了施工材料质量监管和选用的影响。提高房建工程项目中施工材料、施工设备等相关内容的管理工作力度，确保施工质量管理工作的顺利展开。注重开展施工材料采购环节管理工作，对优秀、专业、很强责任心以及扎实的人才队伍进行综合性选择。产品购买过程中，产品选择期间应选择具有良好声誉、知名度、国家认可的产品。施工期间，应对施工材料进行严格检查，加强开展施工材料验收工作，确保施工材料的正确使用。管理过程中，应构建完善的施工物料管理分类账，对于施工材料的接收、分发以及存储等各个环节实施动态跟踪管理模式，有效提高施工材料质量管理水平。

（五）加强开展施工技术资料管理工作

通过逐渐提升施工技术资料管理水平，有利于为有序开展工程项目建设奠定坚实基础。施工企业在实施房建工程项目期间，需要将绩效、技术质量管理工作等进行有效融合，有利于调动管理人员工作热情与积极性，

避免在实际管理工作期间存在着形式化的问题。管理人员注重开展技术质量的管理工作，定期开展考核工作，针对严格认真复杂工作人员给予相应精神和物质奖励；针对施工期间存在着没有规范自身行为、缺乏良好的责任意识工作人员需要给予相应的惩罚，结合有关规定给予严格处罚。管理人员注重开展施工技术资料管理工作，认真总结工作期间产生的问题，并为后续的施工作业活动提供详细、可靠的数据作为帮助、支持。

（六）提高管理人员对于房建工程管理工作重视程度

实施房建工程项目工程管理工作期间，工程项目总体发展与管理人员自身专业素养和管理工作重视程度等多个方面产生密切的联系，也作为房建工程管理工作的关键性问题。作为房建工程项目的管理人员，应在实际工作和日常生活中，自主学习更多工程管理专业技能，结合目前市场实际发展需求，及时更新自身管理理念，可以使房建工程管理机制更加合理性与可行性。房建工程施工作业期间，安全作为非常关键问题，因此应逐渐提高施工整体安全性，作为房建工程管理人员自身管理水平重要体现。管理人员应注重开展对房建工程施工过程的检查工作，明确是否推进相关规定，并对施工材料质量开展严格检查，确保施工作业质量实际满足行业标准。房建工程项目作为复杂性、系统性工程，房建工程项目类型的不同，实施的施工质量管理方案也存在着一些差异，因此在实施期间实际产生的问题和安全隐患也各不相同。为了全面提升施工安全管理水平，应严格遵循相关法律法规，结合具体房建工程施工实际情况，对遇到的问题进行灵活处理。对于施工现场的设备，需要施工人员持证上岗，同时开展专业性、系统性的设备操作培训工作，防止施工期间由于操作不当产生施工安全问题。当面对一些施工环境中存在的危险源情况，需要合理配备专职安全人员，在存在安全隐患地方合理设置安全警示牌，对于施工人员在施工现场应做好完善的安全防护工作，防止施工人员在施工作业期间，产生意外伤害问题。通过注重优化和完善房建工程施工安全管理工作，给予防患于未然施工安全管理理念，能够有效消除施工安全隐患。此外，施工企业应明确意识到组织施工人员开展技能、知识培训的意义，并聘请专家人士对管理人员开展正确的指导工作，注重优化安全教育培训工作，可以全面提高管理人员自身管理理念，合理降低房建工程管理期间产生安全问题的概率，有序

推进房建工程施工作业活动，不断提高施工管理水平，并有利于全面提高总体利益^[4]。

（七）合理运用信息技术，构建专业化平台

基于互联网时代背景下，在开展房建工程管理工作期间，需要朝着数字化、智能化的方向不断发展。实施信息化房建工程管理模式过程中，应对工程项目管理信息内容做好整合工作，给施工质量管理提供更多可靠、真实数据作为参考，实现信息共享目标，并有利于合理节约施工成本。建筑企业在实际发展期间，应对房建工程建设功能、操作便捷的信息化管理平台进行优化，并明确提高管理人员信息化素养的意义，有利于管理人员可以合理录入房建工程信息，充分发挥出信息化管理模式的自身实施价值。通过信息化工程管理平台，及时监控和管理建筑施工风险、有效落实施工管理制度，综合性平静建筑工程施工质量，综合性分析施工中产生的问题，并及时做好处理工作，可以为提高施工质量打下良好基础。此外，对于建筑企业而言，在实际开展房建工程施工项目期间，需要对数据分析技术进行科学的运用，有利于充分挖掘建筑工程信息，以此优化和完善工程管理制度，以此全面提升施工质量。

结束语

综上所述，新形势下，我国加快城市化发展进程，现代城市建设高速发展，在此背景下人们对于房建工程质量有着更加严格标准与要求。房建工程项目建设期间，施工单位应结合自身实际情况，注重优化与完善房建工程项目施工质量管理。综合性分析房建管理期间可能产生的相关问题，结合具体情况制定完善的优化决策策略，可以有效提高房建工程项目施工管理水平，确保各个规模的房建工程施工质量，不仅能够全面提升企业的自身社会效益和经济效益，并且逐渐提高在行业中的影响力与核心竞争力，从而有利于促进企业的长期、稳定发展。

参考文献

- [1] 刘永川. 提升房建工程管理水平及施工质量的对策研究[J]. 门窗, 2019, (12): 200.
- [2] 萧以苏. 提升房建工程管理水平及施工质量的对策浅析[J]. 居舍, 2022, (02): 106-108.
- [3] 赵敏. 新时期提升房建工程管理水平及施工质量的思考[J]. 居业, 2021, (02): 163-164.
- [4] 李超. 提升房建工程管理水平及施工质量的对策浅析[J]. 居舍, 2020, (20): 157-158+94.