

政府管理视角下城市园林建设工程施工现场管理

赵海江

池州市房地产管理处

摘要：伴随着城市化进程的快速推移以及人们生活水平的提升，城市园林绿化建设得到快速的发展，并日渐成为一个城市发展水平和文化程度的重要标志之一。全面提升城市园林绿化工程建设质量，有助于改善城市居民的生活品质，净化城市空气，美化城市环境，提升城市居民的生活幸福感。城市园林建设品质如何离不开科学合理的现场施工管理工作，不仅需要施工单位和建设单位的共同努力，还需要政府管理部门的积极参与，从而共同提升城市园林绿化工作建设质量。因此，文章重点就政府管理视角出发，探讨城市园林建设工程施工现场管理。

关键词：政府管理；城市园林；施工现场；管理措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2022.14.108

随着科学文化水平和生活质量的提高，人们对园林工程建设的要求也逐步提高，促进了园林产业的快速发展。随着园林工程建设项目的日益增多，与施工质量相关的问题也越来越普遍。景观工程项目的施工对象涉及生活生活，因此在施工中不仅需要考虑工程领域的一些技术解决方案，还需要注意自然、人与景观的协调，尽可能地展现园林本身的艺术美、自然美，同时提高整个园林工程施工的效率。因此，对园林工程项目管理进行分析和探讨，以解决当前存在的问题和措施，不断改革和完善工程项目管理是一个亟待解决的问题，对提高园林工程项目管理的质量具有重要的现实意义。

一、城市园林绿化工程的特点

在现代城市景观工程建设过程中，不仅涉及园林、花卉的设计与改造，而且包含着道路建设、地形改造的内容，因此，城市景观工程建设是一个更为复杂的内容，一方面，需要相关人员的不断努力，将体现城市景观艺术与生态美统一起来，实现景观建设的真正目的。另一方面，要充分利用花卉、绿化植物、苗木等环境的绿化效应，实现城市园林的绿化功能。因此，在选择和栽培植物时，有关人员应合理选择适合当地发展的绿色植物，合理配置这些植物，并制定长期的养护计划，使这些植物能够在环境保护、环境绿化和隔音方面发挥良好的作用。

（一）实施对象是活体

众所周知，在城市园林建设中，有一些具体的目标是丰富多彩的花木，其实施与一般的项目施工特征有很大区别，即部分项目的实施对象为活体植物，它的施工

品质很可能会被周围的环境因素所左右，而且一旦完成，就会被各种各样的不确定性所左右。在城市的景观建设中，运用绿地的特殊功能，达到净化空气和美化环境的效果，达到观光游览的效果，具有很高的艺术性。

（二）养护管理的长期性

园林建设并非一朝一夕之功，它是一个长期的项目，在此过程中，养护管理成了一个非常关键的环节。城市园林绿化包括项目的建设与管理，因此，绿色植物的栽植技术与养护技术显得十分必要。要想让幼苗健康的生长，必须要对其进行长期的维护和管理。园林城市是一个复杂而又具有系统性的项目，必须调动所有可以调动的力量，并能持续不断地发挥其应有的功能。

（三）园林绿化工程的艺术性

园林绿化工程是各种不同植物的合理组合与配置，不仅要发挥绿色植物的环保作用，还要实现绿化工程的艺术性，保持一定的观赏价值，这就需要充分发挥技术人员的创新意识和艺术氛围。在园林工程设计过程中，应考虑植物色彩搭配、高低搭配、层次搭配等因素，并根据植物后期的实际生长状况，确保其良好的生长条件。例如用石头堆积做假山、微地形处理等设计。同样的设计图纸由于施工人员的技术水平和专业水平不同，所表现出来的艺术感也大相径庭，这也对工程施工人员的专业水平提出了更高的要求。

（四）城市绿化工程的管理难度大

我国是一个幅员辽阔、民族众多的国家，气候类型丰富多样，文化、艺术和生活习俗具有浓厚的地方色彩，因此也有各种各样的绿化工程。除了建设大型城市绿化工程外，一般的绿化工程都被视为建筑设施，因此，绿化工程属于土木工程的一部分，其规模小，内容分散，使得绿化工程施工过程管理更加困难，一些施工单位在施工过程中，操作上，要把握好工程质量。

二、城市园林建设工程施工现场施工管理的重要意义

随着人类的不断进步，人类对生存环境的需求越来越大，对城市的景观设计也越来越重视。高效地进行景观建筑，对推进城镇化进程有着重要的意义。因此，在园林建设中，各专业的建筑工人必须严格遵循工地的管理，采用最先进的技术，以提高绿化的成活率，提高绿化建设的经济效益。

（一）提升项目管理实效性

通过对城市绿化建设的规范和技术规范的不改

进, 确保各建筑单位能够根据具体的施工规范, 实现园林建设的目标。在此期间, 有关的设计者要运用符合规范的技术, 对工程的进度进行控制, 并与主管部门进行严密的监控, 以整体提升工程的有效性, 突出景观项目的管理价值。

（二）控制项目成本支出

在城市绿化工程施工现场建设中, 专业技术人才可以有效地调配人力, 并根据项目的使用状况和收入状况, 制订切实可行的运作方案; 充分减少了资源的损耗, 有效地控制了企业的生产管理。在这一过程中, 要适应新时代的发展潮流, 运用信息化的方法来提高企业的管理效益, 通过对工程的可视化调整, 实现对资源的合理配置, 从而提高整个工程的合理性。

三、城市园林建设工程施工现场管理措施

（一）做好施工前的准备工作

1. 做好图纸会审和设计交底工作

园林与其他的建筑相比, 建筑的建筑不仅要遵循图纸的规定, 而且要使建筑的构思和观念得到全面的反映, 必须保证工程的详细、严谨、认真, 确保施工队对其的设计意图有一个全面的认识, 并把它的设计理念付诸实践, 保证在工程中可以灵活地使用各种施工技术。比如建筑设计图不能完全体现出树木的倾斜角度、姿态等, 这就要求工人们进行科学的调配。

2. 合理设计施工组织

在园林绿化项目中, 个别项目数量众多, 要想顺利完成, 必须要有多个单位或小组的协作; 需要主管部门的统筹, 确保园林绿化项目的顺利进行。园林施工的施工组织 and 施工的关键有两个方面: 一是施工计划确定后要做好施工进度、施工顺序、施工难点, 分项工程、分部工程、特殊工程施工方式等要进行全面的分析和研究。同时, 要从技术上的经济性出发, 在确保景观设计的同时, 尽可能地节约投资, 以达到最大限度地改善景观的经济效益和生态效益。

（二）加强细节和技术的管理

在进行园林建筑的建设时, 应加大对建筑设计精细、工艺的控制, 才能更好地发挥其作用。在工程项目实施过程中, 应强化工程进度与安全问题的有效控制, 采取适当的工作方式, 提高工程项目的实施效率。在建立一个整体的、网络化的管理模式下, 要把所有的影响因子都纳入原来的工作任务之中, 力求达到预定的管理目的, 在建立具体的管理目标时, 要有一个清晰的管理核心; 通过对项目建设经济性、管理性等方面的综合考虑, 对项目的建设管理工作进行了高效的协同, 达到了预期的目的。在具体的管理中, 要全面、系统地运用管理的积极性, 才能突出具体的管理和技术管理的成效。在建设项目的过程中, 要针对具体的项目进行有效的组织管理, 明确每个项目的工作内容和目标, 同时要

与其他项目进行更多的协作与沟通; 力求建立层次分明的管理目标, 对今后的管理工作进行广泛的探讨。其次, 就是要将自己的工作职责和工作体系付诸实施, 在工程完工后, 还要对工程进行全面的检测和质量验收, 确定没有问题, 然后再进行下一步的工作。在进行项目管理时, 要把项目的执行情况与项目执行情况进行比较, 一旦出现了项目建设中出现的问题, 就要及时地提出相应的对策和指标, 以达到最好的效果。

（三）做好施工材料质量管理

在园林绿化建设过程中, 要把预防工作做好, 把问题消灭在萌芽状态, 防止问题继续蔓延, 从而对项目的整体建设造成不利的后果。在项目建设过程中, 大量的建筑材料被投放到工地中, 包括绿化材料、管材、控制设备等, 其材料的品质将对整个项目的建设效果产生很大的影响, 所以对建筑材料的控制是确保整个项目的质量的关键。比如, 在进入园林之前, 必须对幼苗的胸径、高度、冠幅进行检查, 对土壤颗粒尺寸等进行检测和抽查, 不满足设计要求的幼苗严禁进入; 如监理单位在工地巡视时, 若发现所栽的幼苗与图纸不符, 应按照规定, 由施工方负责将不合格的幼苗进行替换。只有由施工方把关, 监理方审核, 监理工程师验收, 一层层把关, 确保工程质量, 方能取得良好的景观效果。

（四）合理选择种植方法

不同的幼苗, 有各自的栽培方式, 要根据实际的情况来加以考量。通常情况下, 在栽种和移植幼苗的时候, 要遵循以下步骤: 1) 根据幼苗的水分蒸发情况, 判断出其断根期, 要掌握好时间。在断根期, 要将根部砍去2 cm以内的部分, 其余部分则采用环形剥皮法, 最起码要削15 cm。在断根时, 应参考树干直径3-5次。同时, 要根据树种的根的分配状况, 在园地里加入沙、腐熟的土; 2) 在挖土的时候, 会有许多细小的根系生长出来, 以免对根系造成损伤; 这就是用麻绳和草绳将泥土包裹起来。断根时, 在剪掉根部后, 要保证断根的切口平整, 并要仔细观察根部的情况; 还是被绑得很紧; 3) 栽植时, 要按照根系直径的2个倍数来计算, 根据根系的厚度, 一般要多出20cm。此时要注意将心土与表层土分开, 按照“表土后心土”的原理进行充气, 再采用棍子把土压紧, 保证土与根系之间的紧密联系。夯实之后, 再用表层土进行覆盖; 4) 定期进行修剪, 一旦有断根、劣根、断裂等现象, 必须进行适当的修剪, 将病枝、枯枝、折枝和折断的树枝全部砍断, 并涂抹上防腐液。

四、政府管理视角下城市园林建设工程施工现场管理

（一）城市园林建设工程施工要求合理制定

与其他建筑工程不同, 城市绿化工程具有三大特

征：固定性、长期性和特殊性。其具体体现在以下几个方面：一是由于城市绿化工程往往位于居住地周边和室内，所以无法进行任意迁移，建成后，其功能是为周边住户服务；其次，在实际的城市花园项目中，不仅要对各种类型的建筑进行规划，还要包括花草树木、树木、建筑等方面的规划；所以在具体的建设中还要多吃一些综合的管理与维护，以及对所用的花草有足够的认识和把握；在城市园林建筑中，要把整个建筑与周边的绿化结合起来，对绿化的要求更为苛刻。鉴于以上几个方面的特点，从政府的角度出发，根据我国的行政体制，提出了更为科学的建筑设计标准。负责市政园林建筑工程的施工，并严格遵守该项目的谈判指标，各单位的职责都要具体到各单位。建筑工程的终极目标既要保障景观建筑的品质，又要保障其生态环境。为此，应结合各区域的生态利益需求，制订相应的生态经济指标。在确定了城市绿化项目的环境效益指标之后，还要从各个方面对其进行优化，以使其符合建筑设计的质量标准。

(二) 城市园林建设工程施工项目设计变更控制和技术交底

为了保证在建筑工程的设计和更改中，能够全面地对建筑进行控制，必须保证在实际的建筑施工中进行；因此，在建设必须符合生态环境的要求，必须符合园林绿化的生态设计要求。建筑设计要以景观基地、廊道理论等为依据，进行合理的景观布局。但在工程实践中，由于一些工程图纸不能按照工程的要求进行合理的设计，导致工程建设过程中存在大量的误差，从而导致了工程的设计更改。要想有效地控制工程的工程设计变化，必须改变传统的现场管理思想，并与国家的行政体制相协调，并依据工程的具体情况进行规划；对工程设计图纸的修改进行合理化。在工程施工中，工程设计变更的管理应该通过下达修改通知的形式来进行，以避免工程的再发生问题，进而改善工程的控制品质和管理效果。在城市绿化工程中，施工技术的交流是保证施工质量的最佳途径。一般由技术主管所作的技术文件中，必须包括所有的工程作业。另外，在技术交流中，要对工地的工程进行更为详细、清晰的设计。技术交接工作的顺利进行，可以有效地防止在施工场地中存在的缺陷。在工程建设中，要保证各项目经理对工程项目的管理理念一致，避免因施工现场的质量问题而导致的疏忽。

(三) 实现城市园林建设工程验收管理

上述两个方面的管理工作完成后，应当在工地建设竣工期间进行工程验收。为了保证工程验收满足要求，可以从以下几个方面加强验收管理。首先，针对城市园林建设项目移交验收环节的总体需求，应从保证现场施工质量的角度进行验收，并按图1所示流程进行。

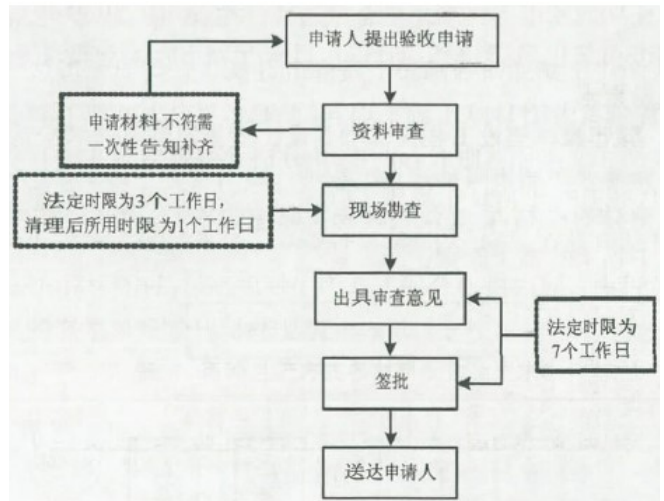


图1 城市园林建设工程验收管理流程图

按照图1所示的程序，对工程质量进行检查，如果不合格，由监理工程师书面告知其进行变更；在二次施工结束后，由三个单位再进行一次验收，直至达到了市政园林项目的标准。其次，要对市政建筑施工项目的验收机构进行合理的配备。在验收期间，为了避免弄虚作假，必须对市政园林施工项目的验收机构进行合理的人员配置，并将其划分到各个层级的工作岗位。这样一旦出现问题，就可以及时找到相关责任人，从而进一步克服施工人员缺乏对接、施工行为松懈等问题。最后，从进度控制、质量控制和费用控制三个层面着手，建立健全的工程项目管理目标和程序，并对项目进度进行控制，从而达到工程项目的效果。

综上所述，在城市规划中，园林建设项目的建设 and 现场管理直接影响到园林建设项目的整体质量和今后可能带来的经济效益和社会效益。因此，除了需要施工单位、施工单位和验收单位加强对施工现场管理的重视外，还需要政府及相关部门的高度参与，通过更加专业化的方式实现现场施工的规范化管理，以促进城市园林施工企业的快速发展。

参考文献

[1] 余健. 浅论城市化过程中园林管理出现的问题及相关对策[J]. 模型世界, 2021 (16): 211-213.
 [2] 李加文. 园林绿化工程施工现场项目管理存在的问题及对策[J]. 居业, 2021 (04): 129-130.
 [3] 高忠. 政府管理视角下城市园林建设工程施工现场管理[J]. 工程与建设, 2021, 35 (02): 393-394.
 [4] 朱莉. 现代城市园林绿化工程的建设与管理措施分析[J]. 房地产世界, 2021 (02): 125-127.
 [5] 张积云. 园林施工管理过程中存在的难点及解决对策[J]. 安徽建筑, 2020, 27 (09): 241-242.